

# yeni ipek yolu



KONYA TİCARET ODASI DERGİSİ YIL: 23 SAYI: 269 TEMMUZ 2010



- TOBB  
65. Genel Kurulu
- Yüzyılın yardım hareketinin Kahramanları  
**O'nanları anlattı**
- Konya'da aile hekimliği  
uygulamasına geçiş
- 2010  
rekabet mektubu



Hayatınızı  
Şansa  
Bırakmayın!!!



Check-Up  
yaptırın

Çünkü Check-Up bir çok hastalığın önceden tespit edilmesinde etkin rol oynar...

<sup>Özel</sup>  
SELÇUKLU  
HASTANESİ

Hastane Cad. No: 28 Selçuklu / KONYA 0332 235 50 42 [www.selcuklu.com.tr](http://www.selcuklu.com.tr)

**7gün**  
**24 saat**

# Başlantken

Hüseyin ÜZÜLMEZ  
KTO Yönetim Kurulu Başkanı  
TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi  
www.huseyinuzulmez.com.tr



## Değerli Üyelerimiz

Şehrimizin girişimcilik kültürü köklü bir geçmişe sahiptir. Anadolu'nun ilk başkenti Konya bilim, kültür ve ekonomi alanlarının merkezi olan tarihi bir şehirdir. Anadolu'nun ilk Ticaret Odası'na sahip olan Konya'nın bu özelliği o yıllarda girişimcilğe verdiği önemi göstermektedir. Bu özelliğiyle Konya 20. yüzyılın başında Anadolu'nun en büyük şehri olarak çok ticararın bulunduğu dönemin en faal ticaret merkezi idi.

Cumhuriyetin ilk yıllarında üç sanayi tesisi bulunan Konya, bugün gelinen noktada Organize Sanayi Bölgeleri ve Özel Organize Sanayi Siteleri ile Türkiye'de en fazla KOBİ'yi bünyesinde barındıran il olma özelliğini taşımaktadır. 35 bin KOBİ'siyle şehrimiz uluslararası ticarete de giderek adından söz ettiren bir şehir olmuştur.

Sahip olduğu tarihi girişimcilik kültürüyle büyümeyi başaran Konya'nın kat edecek daha çok mesafesi vardır. Bu açıdan Konya Ticaret Odası olarak faaliyetlerimizin en önemli bölümünü girişimcilerimizin desteklenmesi konusuna ayırmaktayız. Uluslararası fuar alanımız, üniversitemiz ve düzenlediğimiz eğitimler ile Odamız bir girişimcilik merkezi konumundadır. Girişimci olmak isteyen her kesimden insanımız bünyemizde oluşturduğumuz kurullarla desteklenmektedir.

Şehrimizde kadın ve gençlerimizin oluşturduğu potansiyeli ekonomik katkıya dönüştürmek için Odamız bünyesinde Kadın Girişimciler Kurulu ve Kadın Girişimciler Masası ile birlikte Genç Girişimciler Kurulumuz da faaliyete geçirdik. TOBB bünyesindeki Kadın Girişimciler Kurulu'nda en başarılı çalışmalarını Konya Kurulumuz gerçekleştirmiştir. Kısa zaman önce faaliyetlerine başlayan Genç Girişimciler Kurulumuzun da aynı başarıyı göstereceğine inanıyorum.

## Değerli Okuyucularımız

İnsani yardım götürmek için Gazze'ye yola çıkan konvoyda Türk yolcuların yer aldığı Mavi Marmara gemisine düzenlenen saldırıyla dokuz vatandaşımızın hayatını kaybetmesi tüm vatandaşlarımızın haklı olarak tepki ve öfkesine neden oldu. Konya'dan bu insani yardım için gemiye katılan hemşerilerimize geçmiş olsun dileklerimizle gösterdikleri duyarlılıktan dolayı teşekkür ediyorum.

Bu duygular içerisinde Temmuz ayının şehrimiz ve ülkemize hayırlar getirmesini dilerken üyelerimize bol kazançlar temenni ediyorum.

## Haber

Üzülmez  
Arap Sanayi  
Forumu'na katıldı



07

## Haber

TOBB  
65. Genel Kurulu



05

## Haber

Üzülmez,  
"Sağlıklı yaşam için  
bisikleti tercih edin"



09

## Kapak

Yüzyılın yardım hareketinin  
Kahramanları O'nanları anlattı



20

## Röportaj

Girişimci  
gençler için  
kurul oluşturuldu



28



KONYA TİCARET ODASI  
yeni  
**ipek yolu**  
dergisi

## Analiz

2010  
rekabet mektubu



34

**İMTİLAZ SAHİN**  
Konya Ticaret Odası Adına  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Hüseyin ÜZÜLMEZ

**YAYIN KURULU**  
Nurettin OK  
Mesut İNCE  
Muammer Alparlan SAHİN  
Servet KAHVECI  
Mehmet SOYLU

**GENEL YAYIN YÖNETMENİ**  
Osman BAŞGEZMEZ

**YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ**  
Özhan SAY

**BİLİM KURULU**  
Prof. Dr. Hacım KARPUZ  
Prof. Dr. Sam SAKAOĞLU  
Prof. Dr. Ahmet ONKAL  
Prof. Dr. Orhan ÇEKER  
Prof. Dr. Yavuz ATAR  
Prof. Dr. Sami KARAHAN  
Prof. Dr. Adem ÖĞÜT  
Yrd. Doç. Dr. Nazım KOCU  
Yrd. Doç. Dr. Caster ARABACI  
Yrd. Doç. Dr. Bahtiyar EROĞLU  
Yrd. Doç. Dr. Osman KUNDURACI  
Yrd. Doç. Dr. Yaşar EROEMİR  
Dr. Hasan ÖZÖNDER

**SANAT YÖNETMENİ**  
M. Fahri ÖZSOY

**GRAFİK - TASARIM**  
Muhammet ÜNÜVAR

**BASIN SERVİSİ ASİSTANLARI**  
Gülpare MUTLU

YAPIM

**ÜNÜVAR**

Tel: 0 332 966 81 10

**BASKI ÇİLT**

Damla Ofset A.Ş.

Tel: 0 332 345 00 10 Fax: 0 332 345 39 19  
www.damlaofset.com.tr  
damla@damlaofset.com.tr  
TEMMUZ 2010 - KONYA

**DAĞITIM**

Ekin Dağıtım Kurye ve Aracılık Hizmetleri  
Tel: 0332 236 36 12  
Faks: 0332 237 78 08  
E-posta: ekinojistik@hotmail.com

\* Ayda bir yayınlanır.  
\* Dergimizdeki yazılar kayınak gösterilerek alınabilir.  
\* Dergimizde yayınlanan yazılardaki görüşler yazarlarına aittir.  
\* Dergimize yayınlanmak üzere gönderilen yazılar yayınlanmasın veya yayınlanmasın ilde edilmez.

**Ödâ:**

Telefon: 0 332 221 52 52  
Faks: 0 332 353 05 46

**Basın Servisi:**

Telefon: 0 332 221 52 94 - 221 52 95  
Faks: 0 332 221 52 96

**İnternet:**

www.kto.org.tr

**E-posta:**

kto@kto.org.tr

**Basın Müşavirliği:**

basin@kto.org.tr - basyay@kto.org.tr

**Etüd-Araştırma Servisi:**

etud@kto.org.tr

**Dış Ticaret Servisi:**

dis@kto.org.tr

**Muhasebe Servisi:**

muhasebe@kto.org.tr

**Yıllık abone bedeli:**

30 TL

## Ekstra

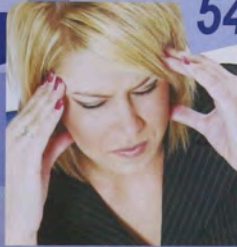
Konya'da aile hekimliği  
uygulanmasına geçiş



46

## Sağlık

Migrenin tedavisi var



54

## Kültür

Konya  
mutfak kültürü II



56



## KTO Meclisi'nden anayasa değişikliğine tam destek

Konya Ticaret Odası Mayıs ayı Meclis toplantısında Anayasa değişikliği paketinin referandumda desteklenmesi kararı alındı. KTO Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmöz'ün teklifi üzerine Anayasa değişikliği paketinin Meclis kararıyla desteklenmesi oybirliğiyle kabul edildi.

12 Eylül'de halk oylamasına sunulacak anayasa değişikliğini KTO Meclisi oy birliğiyle destekleme kararı aldı. Oturum Başkanlığı Meclis Başkanı Dr. Seyit Karaca'nın yaptığı Mayıs ayı Meclis toplantısında anayasa değişikliği paketine destek verilmesi teklifini Meclis'e sunan KTO Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmöz, daha fazla demokratikleşme çalışmalarına sivil toplum örgütlerinin vereceği desteğin önemli olduğunu söyledi. Konya Ticaret Odası olarak sivil anayasa ihtiyacını her platformda dile getirdiklerini hatırlatan Başkan Üzülmöz, "İş dünyası temsilcileri olarak ekonomik gelişmenin sağlanması için demokratik bir anayasa ihtiyacı olduğunu her ortamda dile getirdik. Konya Ticaret Odası Meclisi de bu konuda görüşünü her zaman ifade etmiştir. Anayasa değişikliği gündeme geldiğinde Meclis olarak ülkemiz için olumlu bir gelişme olarak değerlendirdik. Çünkü bizler iş dünyası temsilcileri olarak ülke ekonomisinin kalkınması için çalışmalarımızı sürdürürken ekonomik kalkınmanın kalitesi demokrasi ile birlikte sağlanacağına inanıyoruz. Anayasa değişikliği paketinin Meclis olarak desteklenmesi için Meclis Başkanlığımıza öneri sunuyoruz" dedi.

Görüşmelerin ardından KTO Meclis Başkanı Dr. Seyit Karaca tarafından anayasa değişikliği paketini destekleme önerisi oylamaya sunuldu. Meclis üyeleri oybirliğiyle anayasa değişikliğini destekleme kararı aldı.

Meclis üyeleri anayasa değişikliğinin desteklenmesini Meclis'e öneren Başkan Üzülmöz'e teşekkür etti.

### Ak Parti'den destek arayışı

Anayasa değişikliğinin halatın destek olması için Ak Parti Konya İl Başkanı Ahmet Sorgun ve beraberindeki milletvekilleri Orhan Erdem, Mustafa Kabakçı, Ali Öztürk ve Ayşe Türkmenoğlu Konya Ticaret Odası Başkanı Hüseyin Üzülmöz'ü ziyaret etti. Konya'nın en büyük sivil toplum kuruluşlarının başında gelen Konya Ticaret Odası'nın yaptığı hizmetleri

taktirle karşıladıklarını söyleyen İl Başkanı Sorgun, Anayasa değişikliğinin sorumlu olduğunun sadece milletvekillerine bırakmanın yanlış olacağını, süreç herkesin dahil olması gerektiğini söyledi. Sorgun, "Anayasa değişikliğini Sayın Başbakanımız başta olmak üzere, milletvekillerimizle halkımıza anlatıyoruz."

Anayasa paketi görüşmelerinde Konya Milletvekillerimiz son derece onurlu bir duruş sergilemişlerdir. Halkımız adına onlara teşekkür ediyoruz. Bu süreçte sivil toplum örgütlerimizin önemi büyüktür. Onların da desteğini almak için bu görüşmeleri yapıyoruz. Konya Ticaret Odamızın anayasa değişikliğine katkısının büyük olacağını ümit ediyoruz. Anayasa değişikliği paketi neden şimdi sorusunu sorarlara, bizler neden şimdi değil sorusunu yönelteceğiz" dedi.

AK Parti Konya Milletvekili Orhan Erdem ise zorlu bir meclis maratonunun ardından Anayasa değişikliği görüşmelerinin sona erdiğini hatırlatarak, "Konya Ticaret Odamız, Türkiye'de marka haline gelmiş, ön plana çıkmış, ismi olan bir odadır.

Hizmetlerinden dolayı Odamız yöneticilerini kutluyorum" diye konuştu. Türkiye'nin anayasa değişikliği sonucunda Türkiye ile entegre olacağını anlatan Erdem, iş dünyasının son derece bilinçli olarak gerekli desteği vereceğine inandığını kaydetti.

Bu süreçte sivil toplum örgütlerinden

alınan desteğin önemli olduğunu ifade eden Milletvekili Ali Öztürk ise, "Sürece katkı sağlayan bütün kişi kurum ve kuruluşlarımıza teşekkür ediyorum" diye konuştu. Milletvekili Ayşe Türkmenoğlu, muhalefet engeline rağmen Anayasa değişikliği konusunda gelinen noktadan memnun olduklarını söylerken, Mustafa Kabakçı ise, Türkiye'nin birinci sınıf bir ülke olması için bu değişikliğin yapılması gerektiğini söyledi.

Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmöz de AK Parti İl Başkanı Sorgun ve Milletvekillerine anayasa değişikliği paketine sağladıkları katkıdan dolayı teşekkür ederek, "Gerek Konya Ticaret Odası, gerekse Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği olarak bugüne kadar kaliteli bir demokrasi olmadan ekonomik kalkınmanın olamayacağını savunduk. Türkiye yolunda hızla ilerlerken 12 Eylül kamburunu sırtından atmak zorundadır. Bu açıdan Ak Parti Grupubunu ve sizleri tebrik ediyoruz. Ben şahım olarak Anayasa değişikliğini destekliyorum. Bu konudaki görüşlerimi geçmişte Odamız Meclisi'nde de ifade ettim. Biz Anayasa değişikliğini destekliyoruz. Türkiye'nin sivil bir anayasa değişikliğine ihtiyacının olduğuna gönülden inanıyoruz" dedi.

AK Parti Konya İl Başkanı Ahmet Sorgun ve Milletvekilleri yaklaşımdan dolayı KTO Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Üzülmöz'e teşekkür etti.





## TOBB 65. Genel Kurulu

TOBB'un 65. Genel Kurulu Başkanı Recep Tayyip Erdoğan, MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli, CHP Tekirdağ Milletvekili Faik Öztrak, Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Ali Babacan, Devlet Bakanı Zaten Çaylayan, Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün, Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz katılımıyla gerçekleştirildi.

Genel Kurul'un açılışında konuşan TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, 2010 yılında dünya ekonomilerinin yüzde 4,2 büyüme beklediğini ifade ederek Türkiye'nin de içinde bulunduğu gelişmekte olan ülkelerde yüzde 0 seviyesinde büyümenin tahmin edildiğini söyledi. Önümüzdeki dönemde üretim seviyesinin, istihdamın geri kazanılmasının zaman alacağını vurgulayan Hisarcıklıoğlu, "Küresel kriz, arkasında büyük bir iktisadi ve sosyal yıkım bıraktı. Umuyorum ki tüm bu yaşananlar, üretmek yerine paradan para kazanma anlayışının nele yol açtığını dünyaya gösterir ve herkese ders olur. Tüm bu yaşananlar, kazandığı her kuruşa alın terini akıtan sizlerin, cefakâr müteşebbislerin, hangi şartlar altında ayakta kalmaya çalıştığının da kanıtıdır" dedi.

TOBB bünyesindeki oda ve borsaların istihdam sorununun çözümüne katkı sağlayacağını belirten Hisarcıklıoğlu şöyle konuştu: "Ülkemizin iş ve yatırım ortamı düzeldikçe, ekonomi büyüdüğü, bizim de istihdamı artırdığımız ortada. Hiç şüphesiz ki istihdam meselesinde kesin çözüm, çarkların daha hızlı dönmesi, üretim ve rekabet gücümüzün artmasıdır. Çarkların dönmeye

devam etmesi için, itici güce ihtiyaç vardır. Böyle bir rüzgârı tekrar estirirsek, bu camia bu sorunu yine çözer! O zaman hep beraber, kamu ve özel sektörün el birliğiyle, istihdam seferberliğini başlatalım. 1,3 milyon değil, daha fazla istihdamı bu camia yapar. Dün yaptık. Daha da iyisini yapacağız. Herkes emin olsun, önümüzdeki dönemde istihdamın hızla arttığını göreceğiz."

TOBB delegelerine seslenen Hisarcıklıoğlu, "Bu güne kadar hep birlikte çalıştık, hep birlikte başardık. Bu camia sizlerle büyük. Bu ülke sizlerle güçlü. İşte, 81 ilin ticaret ve sanayi erbabı burada. Çile çekmeyi, sabırla çalışmayı bilenler burada. İşte, geleceğimizin teminatı genç girişimcilerimiz burada. Türkiye, onların omuzlarında yükselecek. Ve işte, gözleri başarma azmiyle parlayan kadın girişimcilerimiz burada. Bizleri büyüten elleri, yani Türkiye'yi de büyütecek. Sizler, toplulumu kanaanat önderlersiniz. Şanlı bayrağımızı dünyanın dört bucağında dalgalandıran, cefakâr Türk müteşebbislersiniz! Sizler emek verensiniz, üretensiniz, ülkemiz için fedakârlık yapmaktan çekinmensiniz. Sizlerin meydana getirdiği bu büyük camia, güçlü ekonomi ve güçlü Türkiye'nin teminatıdır. Sözlüğümüzde umutsuzluk yok, korku yok, hedeflen sapmak yok!" dedi.

Genel Kurul'da konuşan Başkan Erdoğan Recep Tayyip Erdoğan da hiçbir demokrasinin antidemokratik yollarla inşa edilemeyeceğini, hiçbir bakın ulufe olarak millete sunulamayacağını ifade ederek, "Darbe ile demokrasi olmaz, darbe ile demokrasi

gelmez. Darbe anayasası ile Türkiye'nin daha yüksek demokrasi standartlarına erişmesi mümkün olmaz" dedi.

Konuşmaların ardından 2011 bütçesi ve faaliyet programının oylanarak kabul edildiği TOBB 65. Olağan Genel Kurulu'nda KTO Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Uzümmez ile birlikte KTO Yönetim Kurulu Üyeleri ve TOBB delegeleri de hazır bulundu.



Hisarcıklıoğlu

Uzümmez





## TEB'den KOBİ'lere destek

Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmaz, Türkiye'de işletmelerin yüzde 98'inin KOBİ niteliğinde olduğuna dikkat çekerek, "AB sürecinde KOBİ'lerin rekabet gücünü artırmak zorundayız. Bunun için Bankacılık sektörünün KOBİ'leri daha fazla desteklemesi gerekir" dedi. Türkiye Ekonomi Bankası'nın (TEB) "KOBİ Akademi" programları zincirinin Konya'daki halkasında konuşan Başkan Üzülmaz, Türkiye'nin en aktif Kadın Girişimciler Kurulu'nun Konya Ticaret Odası bünyesinde faaliyet gösterdiğini, buna Konya Ticaret Odası Genç Girişimciler Kurulu'na da eklediklerini belirterek, girişimcilere destek verilmesini istedi.

Türkiye Ekonomi Bankası'nın Konya'da düzenlediği "TEB KOBİ Akademi Programı" Konya Dedeman Otel'de gerçekleştirildi. Programın açılış konuşmasını yapan TEB Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Canevi, Konya'nın son 50 yıl içerisinde geldiği noktanın çok önemli olduğunu söyledi. Kendisinin de Konya'da olduğunu ve Konya'daki gelişimi yakından takip ettiğini ifade eden Canevi, "Konya'daki KOBİ'lerimizin hizmetinde olduğumuzuzu ifade etmek için buradayız. Türkiye ekonomisi önümüzdeki yıl önemli ölçüde büyüme kaydedecek, bu süreçten KOBİ'lerimiz daha karlı çıkmalı için, eğitim ve danışmanlık hizmeti vereceğiz. KOBİ'leri dünya

ölçeğinde rekabete hazırlayabilmek için bilgiyi, teknolojiyi ve AR-GE'yi TEB farkı ile sizlere sunuyoruz. Bugüne kadar 31 ilde 7 binden fazla KOBİ'ye bu toplantılarla ulaştık. Eğitimlerimizin Konyalı KOBİ'lere de katma değer sağlayacağına inanıyoruz" dedi.

TEB Genel Müdür Yardımcısı Turgut Boz'da KOBİ'lere verdikleri hizmetler hakkında katılımcılara sunum yaptı.

Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmaz ise konuşmasında KOBİ'lerin Türk ekonomisi açısından son derece önemli olduğunu ifade ederek, "TEB'i KOBİ Akademi çalışmasından dolayı kutluyorum. Türkiye'de işletmelerin yüzde 98'i, Konyamızda ise işletmelerin yüzde 99'u KOBİ niteliğindedir. Konya'nın geçmişine bakıldığında KOBİ'lerin sayısının her alanda ciddi artış gösterdiğini düşünüyoruz. Cumhuriyetin ilk yıllarında Konya'da sadece üç adet sanayi tesisi vardı. Bugün 40 bin KOBİ'si olan, 2 milyar dolar yaklaşık ihracatı bulunan önemli bir sanayi şehri haline geldi. Ancak geldiğimiz noktayı yeterli göremeyiz. İşletmelerimizi büyütmek, kurumsallarmalarını sağlamak zorundayız. Çünkü Avrupa Birliği sürecinde KOBİ'lerimizin rekabet gücünü artırmak zorundayız. Biz Konya Ticaret Odası Yönetimi olarak üzerimize düşeni

yaşıyoruz. KOBİ'lerin dik duralmasını sağlamak zorundayız. Bunun için bankacılık sektörünün de samimiyetle desteğine ihtiyacımız var. Türkiye'nin daha fazla tasarrufla ihtiyaçları var. KOBİ'lerin finans ihtiyacını çözmek için daha önce güdümde getirdiğimiz bölgesel borsaların kurulması gerekir. Bankacılığa sigorta sistemi yaygınlaştırılarak KOBİ'lerin kredi kullanmalarını kolaylaştırılmalıdır." dedi. Konya Ticaret Odası bünyesinde faaliyet gösteren Genç Girişimciler Kurulu ve Kadın Girişimciler Kurulu'nun Türkiye'de en aktif kurullar olduğunu ifade eden Üzülmaz, girişimcilere finans sektörünün destek olmasını istedi.

Açılış konuşmasının ardından eğitimlere geçildi.



## Milletlerarası Ticaret Odası Genel Kurul'u yapıldı

Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) 56. Genel Kurul'u İstanbul'da yapıldı. Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmazın da katıldığı Genel Kurul'da ICC Türkiye Milli Komitesi Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu dünyadaki refah düzeyinin artırılmasının, dünya ticaretinin gelişmesine bağlı olduğuna işaret ederek, "Bunun sağlanabilmesi için, korumacılığın önlenmesi gereğine inanıyoruz. Korumacı önlemler istihdam yaratmaz, tam tersine istihdamı yok eder." diye konuştu.

Hisarcıklıoğlu, 2009 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel ekonomik kriz, birçok ülkede önemli iktisadi ve sosyal çöktüşlere neden olduğuna değindi. 2009 yılında dünya ekonomilerinin ortalama yüzde 5 küçüldüğüne dikkat çeken Hisarcıklıoğlu; üretilen mal ve hizmetlerin toplam değerinin 3,3 trilyon dolar azaldığını, küresel ticaret hacminin 3,6 trilyon dolar, yani yüzde 25 oranında gerilediğini ve dünya çapında 27 milyon kişinin, işini

kaybettiğini vurguladı.

"2010 yılında, küresel ekonomide bir miktar iyileşme başladı. 2010 yılında dünya ekonomilerinin ortalama yüzde 4 büyümesi bekleniyor." diye konuşan M. Rifat Hisarcıklıoğlu, bununla birlikte hala hassas bir dönemde bulunulduğuna ve dikkatli olunması gerektiğine işaret etti. Hisarcıklıoğlu, "Küresel iktisadi aktivitenin eski düzeyine ulaşması, ekonomik ve mali istikrarın sağlanması için zamana ihtiyaç var." dedi.





## Üzülmez Arap Sanayi Forumu'na katıldı

Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmez Katar'da Uluslararası Arap Sanayi Forumu'na katıldı. Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün ve MÜSİAD Başkanı Ömer Cihat Vardan ile birlikte Katar gezisine katılan Üzülmez Uluslararası Sanayi Fuarı'nı ziyaret etti.

Katar'ın başkenti Doha'da düzenlenen Uluslararası Arap Sanayi Forumu, Türkiye'den Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün, Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmez ve MÜSİAD Başkanı Ömer Cihat Vardan'ın katılımıyla gerçekleştirildi.

Uluslararası Arap Sanayi Forumu'nun Sanayi Politikaları ve Stratejileri konulu panelinin açılışında konuşan Bakan Ergün, Türkiye'nin komşu ülkelerle olan ilişkilerini "sıfır sorun" temelinde yürüttüğünü, şimdi ise "maksimum işbirliği" aşamasına geçildiğini söyledi. Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün, Arap işadamlarına Türkiye'nin kapılarının sonuna kadar açık

olduğunu, Arap ve Türk iş adamları arasında kurulacak ilişkilerde de gereken her türlü desteği sağlayacaklarını hatırlamak istediğini bildirdi. Ortadoğu'nun kalıcı barış ve istikrara kavuşmasının Türkiye'nin dış politika önceliklerinden birini oluşturduğunu ifade eden Ergün sunları kaydetti:

"Biz medeniyetlerin beşiği olan bu coğrafyanın küresel ölçekte de büyük önem taşıdığı düşünüyörüz; zira Ortadoğu demek, eski dünya olarak bilinen Asya, Afrika ve Avrupa'nın kesişim noktası demektir. Ekonomik, siyasi ve kültürel gelişmeler, genelde dünyanın, özellikle Ortadoğu'nun son derece hassas bir süreçten geçmesine neden oluyor."

Sanayi Bakanı Ergün, Türkiye'nin bu nedenle, başta komşu ve çevre ülkeler olmak üzere, bütün dünya ülkeleriyle yapıcı ve uzun vadeye odaklanan ilişkiler geliştirmeye çalıştığını belirtti. "Özellikle komşu ülkelerimize olan ilişkilerimizi 'sıfır sorun' temelinde yürüttük, şimdi ise 'maksimum işbirliği' aşamasına geçiyoruz. Türkiye'nin dost ve kardeş Arap ülkeleriyle

kurduğu siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerinin her geçen gün daha iyi bir seviyeye geldiğini görmeğe büyük memnuniyet duyuyoruz" diye konuştu.

Türk Heyeti, Arap Sanayi Forumu'nun ardından Uluslararası Sanayi Fuarı'nda incelemelerde bulundu. Gezi ile ilgili değerlendirmede bulunan Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmez, Katar'a yaptıkları ziyaretin iki ülkenin bağlarını güçlenmesi açısından önem taşıdığına dikkati çekerek, önemli konuların ele alındığına ve olumlu sonuçlar elde ettiklerini söyledi. Katar ve Türkiye arasındaki ticaret hacminin artırılması için çalışmalar yaptıklarını söyleyen Üzülmez "İki ülke arasındaki ticaretin daha ileri seviyeye gelmesi için başta vize ve banka teminatı sorunları olmak üzere tüm konularda çözüm içeren görüşmelerle bulunduk. Karşılıklı işbirliğinin artırılması açısından iki taraf da her türlü desteği vermeye hazır" diye konuştu.

## Esnaflar ve sanatkarlarla işbirliği sürecek

Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmez, Konya Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği (KONESOB) Başkanlığına yeniden seçilen Bekir Düvareci'yi ziyaret etti. Başkan Üzülmez, yeni dönemde de esnaf odalarıyla birlik ve beraberlik içerisinde hizmet etmeye devam edeceklerini söyledi.

Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmez başkanlığındaki KTO Heyeti, Konya Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'ni ziyaret ederek Başkan Bekir Düvareci ve Yönetim Kurulu'na yeni dönem hayırlı olması dileğinde bulundu. Başkan Üzülmez, "Konya Esnaf Odaları Birliğimiz bugüne kadar yaptığımız çalışmalarla şehrimize önemli hizmetlerde bulunmuştur. Konya da faaliyet gösteren esnaf odalarımızın birlik içerisinde

hareket etmesi başta esnafımız olmak üzere tüm ticaret ve sanayi erbabımıza önemli kazançlar getirmeye devam edecektir. Yeni dönemde görev alan arkadaşlarımızı başta kutluyorum" dedi.

Ziyareten duyduğu memnuniyeti dile getiren Konya Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Başkanı Bekir Düvareci da hizmetlerini büyük bir takdirle karşıladıkları Konya Ticaret Odası'yla yeni dönemde de işbirliğinin devam edeceğini ifade ederek, "Konya Ticaret Odamız bölgemizi ekonomik, sosyal ve kültürel hayata önemli katkıda bulunmaktadır. Tüm kurumlarımız için örnek teşkil eden bu çalışmalarla şehrimize hizmete dönüşmektedir. Yeni dönemde de birlik içerisinde hareket ederek kazananın şehrimiz olması için çalışacağız" dedi.

Ziyarete Başkan Üzülmez'in beraberinde KTO Meclis Başkanı Dr. Seyit Karaca, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Sertçakar, Üyeleri Sükrü Doğan, Fatih Melmet Yavuz, Veli Öncan, Mustafa Zöngür, Lütfi Çan Başaran, KTO Karatay Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı Kolat, KTO Eğitim ve Sağlık Vakfı Başkan Yardımcısı Mehmet Ali Çelik, KTO Genel Sekreteri Mustafa Ödemis ile KTO Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Hatice Mendi ve KTO Genç Girişimciler Kurulu Başkanı İbrahim Koyuncu da hazır bulundu.



Bekir Düvareci

Hüseyin Üzülmez



## TOBB Sağlık Meclisi'nde Karaca güven tazeledi

TOBB bünyesinde faaliyet gösteren 4 Sektör Meclisi'nde Başkanlık Divanı seçimleri yapıldı. KTO Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmaz'ın katılımıyla gerçekleşen Meclis toplantılarında Sağlık Kurumları Meclisi Başkanlığına KTO Meclis Başkanı Dr. Seyit Karaca yeniden seçildi.

TOBB bünyesinde faaliyet gösteren 4 Sektör Meclisi'nde Başkanlık Divanı seçimleri gerçekleştirildi. Türkiye Sağlık Kurumları Meclisi'nde yapılan seçimlerde, Başkanlığa KTO Meclis Başkanı, Özel Selçuklu Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Seyit Karaca yeniden seçildi. Toplantı, 2008-2010 çalışma döneminde, Meclis tarafından gerçekleştirilen faaliyetler hakkında bilgi verilirken, yeni dönemde neler yapılacağı ve hangi yöntemlerin izleneceği tartışıldı. Yeni dönemde meclis üyesi olan Sosyal Güvenlik Kurumu Genel Sağlık

Sigortaları Genel Müdürü Hasan Çağlı ve Sağlık Bakanlığı Tedavi Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Serdar Mercan'ın da katıldığı toplantıda, Meclis Başkanı Seyit Karaca "Üyelerimizin son dönemde sağlık alanında yaşadıkları sorunları yakından takip ederek çözümünü için gerekli çalışmalarını gerçekleştireceğiz. Meclisimiz yeni dönemde büyük potansiyel taşıyan sağlık turizmi ve tamamlayıcı sağlık sigortası konularına yoğunlaşacaktır" dedi.

KTO Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmaz'ın katılımıyla gerçekleştirilen Fuarçılık Meclisi ve Teknik Müşavirlik Meclisi seçimlerinde Başkanlık Divanları oluşturuldu. Türkiye Fuarçılık Meclisi toplantısında Başkanlığa oybirliği ile TÜYAP Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş. İcra Kurulu Başkanı Serdar Yalçın getirildi. KTO Yönetim Kurulu Başkanı TOBB

Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmaz, Meclis toplantısında yaptığı konuşmada Türkiye'de fuar düzenleme yetkisinin TOBB'a geçtikten sonra fuarçılığın önem kazandığını ve organizasyonların daha kaliteli hale geldiğini belirterek "Ülkemiz için yeni bir sektör olan fuarçılık gün geçtikçe önemini artırmaktadır. TOBB olarak sektörün gelişimi için çalışmalarını sürdürmekteyiz. Meclisimiz yeni dönemde de fuarçılığın ülkemiz ekonomisine katkı sağlaması için üyelerimizle birlikte hareket edeceğiz" dedi.

Üzülmaz'ın katılımıyla toplanan Türkiye Teknik Müşavirlik Meclisi'nde, Başkanlığa Gentes Teknik Müşavirlik Ltd. Şti. Sirket Müdürü Fatma Çolaşan oybirliği ile yeniden seçildi. Meclis toplantısında, sektörde yaşanan gelişmeler değerlendirildi. Ulaştırma ve Lojistik Meclisi'nde yapılan seçimde ise başkanlığa Çetin Nuhoglu seçildi.

## Üzülmaz lise öğrencileriyle bir araya geldi

Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmaz "Kariyer Günleri" etkinlikleri çerçevesinde Özel Başak Lisesi'ni ziyaret etti. Üzülmaz LYS'ye girecek 12. sınıf öğrencilerini KTO Karatay Üniversitesi ile ilgili sunum gerçekleştirdi.

Özel Başak Lisesi'nde öğrencilerle bir araya gelen Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmaz, başarıya giden yolda çalışmanın en önemli şart olduğunu söyledi. Öğrencinin hedeflerini belirleyip azim ve kararlılıkla çalışmaları gerektiğini vurgulayan Üzülmaz "Günümüzde sahip olduğunuz şartlar geçmişe göre daha büyük avantajlar sağlamaktadır. Daha fazla bilgiye daha çabuk ulaşabilmek sizin için geçmiş nesillere göre daha başarılı olmanızı sağlayacaktır" dedi. Ülkemizin en büyük sorumlusu işsizlik olduğunu belirten Üzülmaz "İçinde bulunduğumuz şartları değerlendirip kariyer planlamanızı ona göre oluşturmanız büyük önem taşımaktadır. Gelecekte çalışmak istediğiniz için istihdam şartlarını göz önünde bulundurmanız gerekmektedir" dedi.

Ülkelerin ve şehirlerin gelişmesinde en önemli faktörün eğitime verilen önem olduğunu vurgulayan Üzülmaz, "Bizler siz gençlere güveniyoruz. Biz bugün sizlere daha iyi bir gelecek bırakmak için çalışıyoruz. Sizin daha iyi eğitim almanız için üniversite kuruyoruz. Kurduğumuz üniversite pratiğe yönelik uygulamalı bir üniversite olduğu için daha okurken iş imkanına kavuşacaksınız. İyi bir

üniversitede okumak için şehir dışına gitmek mecburiyetinde olmayacaksınız. Ailenizin de tercihi sizin Konya'da üniversite okumanızdır" diye konuştu. Üzülmaz konuşmasının ardından KTO Karatay Üniversitesi'ni tanıtan sunumunu gerçekleştiren öğrencilerin sorunlarını cevapladı.



Özel Başak Lisesi Genel Müdürü Ramazan Aksoy KTO Başkanı Üzülmaz'e "Kariyer Günleri"ne katkısından dolayı teşekkür etti.

# Üzülmez, “Sağlıklı yaşam için bisikleti tercih edin”

Çevre Haftası etkinlikleri kapsamında “Bisikletli Halk Çevre Gezisi” düzenlendi. Konya Atatürk Stadyumunda startı verilen Mevlana Kültür Vadisi gezi programına Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve Bisiklet Federasyonu Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Üzülmez, Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Mithat Büyükalım, Türkiye Bisikletlileri Kalkındırma Derneği Başkanı Murat Suyabatmaz, İl Genel Meclis Üyesi Erol Küçükbakırcı, Bisiklet İl Temsilcisi Tefik İrdoğan, Nezir Sonakın, Nurettin Kırpıksız, Muzaffer Tulucu, Yusuf Ecevit, Erol Öztoran Yusuf Çağlar, Mustafa Karaselek, Hasan Kayımkaya, Abdullah Tuş, Mustafa Tam gibi eski milli bisikletçiler, antrenörler ile Bisikletli Kalkındırma Derneği üyeleri, öğrenciler, sporcular ve vatandaşlar katıldı.

Şehir içinde ulaşım aracı olarak bisiklet kullanımıyla örnek bir davranış sergileyen Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve Bisiklet Federasyonu Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Üzülmez, “Dünyada gelişmiş ülkelerde bisiklet ulaşım aracı olarak kullanılıyor. Artık günümüzde gelişmişlik göstergelerinden birini bisiklet kullanımı oluşturuyor” dedi. Sağlıklı yaşam için bisiklet kullanımının tercih edilmesi gerektiğini ifade eden Başkan Üzülmez, kendisinin bisikleti ulaşım aracı olarak kullandığını hatırlattı.

Üzülmez, düzenlenen etkinliklerin bisikletin tanıtımı açısından son derece önemli olduğunu vurgulayarak “Konya arazi yapısıyla bisiklet kullanmaya müsait bir şehir. Düzenlenen etkinliklerle çocuklarımızın ve gençlerimizin bisiklet kullanma alışkanlığını artırabiliriz. Bisikletin tanıtımı açısından düzenlenen halk yarışmalarının sıklaşması gerekmektedir” dedi.





## Konya SMMMO'da İsmail Turan dönemi

Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmöz, beraberindeki Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte Konya Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası'ni ziyaret etti.

Yapılan genel kurul seçimlerinden başarıyla çıkarak Konya SMMMO başkanlığına seçilen İsmail Turan'ı yeni görevinde başarılar dileyen KTO Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmöz, meslek kuruluşlarının şehre hizmet makamları olduğunu belirterek, KTO olarak tüm kurum ve kuruluşlarla Konya'nın gelişip kalkınması için işbirliğine devam edeceklerini söyledi. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası'yla yeni dönemde de ortak çalışmalar gerçekleştireceklerini ifade eden Üzülmöz "Bugün Konyamız sanayi ve ticaret alanında sürekli bir atılım içerisinde. Her kurum

üzerine düşen görevi layıkıyla yerine getirme çabasıdır. Burada önemli görev reel sektörde birliğin sağlanan temsilcilere düşmektedir. Kurumlarımızın birlikte uyum içerisinde çalışması şehrimizi daha iyi konulara getirecektir. Yeni dönemde de ortak çalışmalara imza atacağımız Konya SMMMO'nun yeni yönetimini kutluyor başarılar diliyorum" dedi.

Konya SMMMO Başkanı İsmail Turan'da ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirerek Konya'ya hizmette öncülük eden Konya Ticaret Odası'yla yeni dönemde de işbirliğini devam ettireceğini belirterek, "Yeni yönetim olarak aldığımız sorumluluk bizi hizmet konusunda daha da teşvik etmektedir. Şehrimiz için yapılacak her çalışmaya biz de destek vermek istiyoruz" şeklinde konuştu.

Ziyarete Başkan Üzülmöz ile birlikte Meclis Başkanı Seyit Karaca ve Yönetim Kurulu üyeleri de hazır bulundu.

### İSMAİL TURAN KİMDİR?

1962 yılında Konya'da doğan İsmail Turan lise eğitimi Meram Ticaret Meslek Lisesi'nde tamamlamasının ardından Anadolu Üniversitesi'nde Muhasebe ve İşletme bölümlerini bitirdi. 1978 yılından itibaren muhasebecilik yapan Turan halen Mali Müşavir olarak mesleğine devam etmektedir. 1996 yılında Konya SMMM Odası Başkan Yardımcılığına seçilen Turan 1998-2010 yılları arasında Oda sekreterliği görevini sürdürdü. Konya SMMM Odası'nın 02.05.2010 tarihindeki seçimlerinde Oda Başkanlığına seçilen Turan, mesleği ile ilgili birçok eğitim, seminer ve sempozyuma katıldı.

## Konya Protokolünün eşlerine KTO-Karatay Üniversitesi tanıtıldı

KTO Karatay Üniversitesi geleneksel bayanlar toplantısının ilkinin Rixos Otel'de gerçekleştirildi. KTO Yönetim Kurulu Başkanı ve KTO Karatay Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Hüseyin Üzülmöz'in eşi Ayşe Üzülmöz ve Rektör Prof. Dr. Mehmet Babaoğlu'nun eşi Zehra Babaoğlu'nun terip ettiği bayanlar toplantısına Konya Valisi Aydın Nezi Doğan'ın eşi Hatice Doğan, Konya milletvekili eşleri ve çok sayıda misafir katıldı.

Programın açılışında konuşan KTO Yönetim Kurulu Başkanı KTO Karatay Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Hüseyin Üzülmöz, KTO Karatay Üniversitesi'nin Konya için çok büyük bir değer olduğunu söyleyerek Konya'nın tarihini, bilimini, sanayi ve ticaretini aynı çatı altında buluşturacak bir üniversite kurduklarını belirtti. Üniversitemizin sanayi ve ticaret işbirliği ile sadece Konya'da değil bölgede büyük bir açığı kapatacağını belirten Üzülmöz bu misyonun yerine getirilmesinde bayanlara da çok büyük görevler düştüğünü ve bayanlardan azami gayret ve destek beklediklerini söyledi.

KTO Karatay Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Babaoğlu da Konya'da standardı

çok yüksek bir üniversite kurmak için yola çıktıklarını ve bunun için gece gündüz demeden çalıştıklarını belirtti. Babaoğlu, "Temel hedeflerimiz her amaç gütmekten, sanayi ve ticaret kesimi başta olmak üzere tüm kesimlerle işbirliği içinde sorunlara çözüm getirmek, yoğun uygulamalı eğitimle en az bir bilsen bileni, nitelikli piyasaya taniyan ve iş bulma kaygısı olmayan mezunlar vermektir." dedi. Artık Konyalı annelerin çocuklarını, kaliteli bir eğitim

için uzaklara göndermelerine gerek kalmayacağını belirten Babaoğlu, Türkiye'de üstün başarı elde edecek master ve doktora için yurtdışına giden Konya'nın değerlerini Üniversitemize getirerek ülkemize kazandıracaklarını müjdelendi. Bayanlarla her zaman birlik ve beraberlik içinde olacaklarını belirten Babaoğlu, bayanlardan her zaman üniversitemize sahip çıkmalarını istedi.



# Konya dershanelerinde üniversite heyecanı

KTO Karatay Üniversitesi Konya'daki dershanelere yönelik tanıtım toplantısı düzenlendi. Konya Ticaret Odası'nda gerçekleştirilen toplantıya Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve KTO Karatay Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Hüseyin Üzülmöz, KTO Karatay Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Babaoğlu, KTO Karatay Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ve Sistem Dershaneleri Kurucu Müdürü Naci Atalay ile dershane müdürleri ve rehber öğretmenleri katıldı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve KTO Karatay Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Hüseyin Üzülmöz, Konya'ya uluslar arası standartlarda bir üniversite kazandırmak için yola çıktıklarını ve bunun için gece gündüz çalıştıklarını belirtti. Üzülmöz şöyle devam etti: "Konya'da, kazandığı başarılarla, aldığı patentlerle ve ödüllerle adından söz ettirecek, Konya'nın ve Türkiye'nin utkunu açacak bir üniversite kurduk. Bunun için de sanayi-ticaret işbirliğini ön planda tuttuk. Gençlerimizin geleceğine yön veren dershaneler olarak sizlerden üniversitemizi sahiplenmenizi ve desteklemenizi istiyoruz" dedi.

KTO Karatay Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Babaoğlu da konuşmasında, KTO Karatay Üniversitesi'nin kuruluşuyla Konya'nın

değerleriyle yoğrulmuş büyük bir proje gerçekleştirdiklerini söyledi. Gençlerimizin her yönden kendilerini geliştirebilmeleri ve iyi bir gelecek elde etmeleri için her türlü imkanı seferber ettiklerini söyleyen Babaoğlu, bu özelliği ile KTO Karatay Üniversitesi'nin üniversite adayları tarafından mutlaka tercih edilmesi gereken bir üniversite olduğunun altını çizdi.

Toplantıya katılan dershane müdürleri ve rehber öğretmenler ise sanayi-üniversite işbirliğini sağlayacak, yüksek standartlarda sivil bir üniversitenin kurulmasından dolayı heyecan duyduklarını ve bu tür oluşumları her zaman destekleyeceklerini belirterek, dershaneler bazında böyle bir tanıtım toplantısı düzenlenildiği için teşekkür ettiler.



# Sosyal Güvenlik Haftası kutlandı

Sosyal Güvenlik Kurumu Haftası münasebetiyle, Sosyal Güvenlik Kurumu İl Müdürü Özge Songül ve Müdür Yardımcıları Konya Ticaret Odası'na ziyaret etti.

Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmöz'e kurumun çalışmaları hakkında bilgi veren Sosyal Güvenlik Kurumu İl Müdürü Özge Songül, Sosyal Güvenlik Kurumu'nun vatandaşlara en güzel hizmeti verebilmek için çalışmalar yaptığını söyledi. Sosyal Güvenlik Haftası etkinlikleri ile kurumun tanıtımını yapmayı hedeflediklerini kaydeden Songül, "Etkinliklerimizle halka sosyal güvenlik reformunu anlatmak, vatandaşlarımızı bilgilendirerek hak ve yükümlülükleri konusunda bilinçlendirmek istiyoruz. Halkımıza kaliteli hizmet sunmayı önemsiyoruz. Vatandaşlarımızla yakınlaşarak modern hizmetler sunmaya devam edeceğiz" dedi.

SGK heyetini kabul eden Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Hüseyin Üzülmöz, sosyal güvenlik konusunda vatandaşların en doğru şekilde bilgilendirilmesinin önemli olduğunu belirterek Oda olarak sağlıklı bir sosyal güvenlik sistemi için her türlü desteği vereceklerini ifade etti. Üzülmöz, "Ülkenin kalkınması için öncelikli şart vatandaşların daha kaliteli hayat şartlarına sahip olmasıdır. Yaşamın her alanında sosyal güvenliğin her vatandaşımızın en temel hakkıdır. Bu açıdan ülkemizdeki sosyal güvenlik sisteminin en çağdaş şekilde işlerlik kazanması büyük önem taşımaktadır. Sosyal Güvenlik kurumumuz son dönemde başarılı çalışmalarını takip ediyoruz. Başarılarının devamını dileyerek Sosyal Güvenlik Haftası etkinliklerinin hayırlı olmasını temenni ediyoruz" dedi.





## Serbest kıyafette sektörün isteği oldu

KTO'nun tekstil, konfeksiyon ve manifatura sektörüyle ilgili altı meslek komitesi bir araya gelerek hazırladığı Milli Eğitim Bakanlığı'nın okullarda serbest kıyafet uygulamasından vazgeçilmesi gerektiğini bildiren raporu ses getirdi. TOBB'un da girişimleriyle uygulama ertelendi. Sektör temsilcileri, girişimlerinden dolayı KTO Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Üzülmez'e teşekkür etti.

### KTO MESLEK KOMİTELERİ RAPOR HAZIRLADI

Milli Eğitim Bakanlığı tarafından okullarda serbest kıyafet uygulaması KTO'nun tekstil, konfeksiyon ve manifatura sektörüyle ilgili meslek komitelerine masaya yatırıldı. Konuyla ilgili altı meslek komitesinin bir araya gelerek hazırladığı raporda serbest kıyafetin sektöre yarardan çok zarar getireceği belirtilerek Milli Eğitim Bakanlığı'nın uygulamayı ileriki yıllara ertelenmesi istendi. Açıklamada, detaylı araştırma yapılmadan hazırlanan bu uygulama, gerçekçi bir yaklaşım oluşturmadığı için vazgeçilmesi gerektiği belirtilerek şöyle denildi:

"Serbest kıyafet uygulaması öğrenci, veli, okul ve sektör açısından incelendiğinde öncelikli olarak uygulamanın öğrencilerimizin psikolojilerini bozacağı görülmektedir. Her gün farklı ve şık kıyafet giyme isteğinde olacak öğrencilerimiz özellikle bu istekleri karşılanmadığında arkadaşlarının içinde küçük düşme endişesiyle ruhsal sorun yaşayabilir. Bu durum birden fazla çocuğu okutan aileler için de ekonomik külfet anlamına gelmektedir. Uygulamanın okullarımız

açısından da önemli sorunlar oluşturacağı açıktır. Farklı ülkelerin bayrak renklerini gösteren renkle, üzerinde Türk ahlak, geleneke ve göreneklerine aykırı baskı ve nakışlı kıyafetler, yabancı dillerde ne olduğu belirsiz yazıların yazıldığı kıyafetlerle öğrenciye yakışmayan bir şekilde okula gelmenin önünü açılacaktır. Okullarımızın bu durumu takibi zorlaşacaktır. Uygulama yeni sezon hazırlıklarına başlayan sektörü de olumsuz etkileyecektir. Şu an bütün firmalar önümüzdeki yılın hazırlıklarını yapmış, stoklar oluşmuş, firmalar arası sipariş anlaşmaları yapılmış, ödemeler akde bağlanmıştır. Serbest kıyafet uygulaması ile sektör çok zor durumda kalacak ve bir çok firmanın iflasına sebep olacaktır. Okul kıyafetleri sektöründe yaklaşık üç milyon insan çalışmaktadır. Serbest kıyafet uygulamasına geçilmesi ile bu sektör yok olacak, insanlar işsiz kalacak, ülke ekonomisi de zarar görecektir. Ayrıca uzak doğunun kalitesiz fakat gösterişli ürünleri hem ekonomiyi, hem de öğrencilerin sağlığına olumsuz etki edecektir. Bu sektör bir veya iki holdingin eline düşecektir. Öğrenci, veli, okul idaresi ve esnaflarımız açısından düşünüldüğünde bu uygulamamızın

zararları faydasından çok fazladır. Milli Eğitim Bakanlığı, okul kıyafetleri kararını okul idarelerine, okul aile birliklerine, okul meclislerine bırakmalıdır. Serbest kıyafet uygulamasının hem eğiticileri, hem aileleri, hem öğrencileri, hem de bu işten geçimini sağlayan esnafımızı maddi ve manevi olarak zor durumda bırakmasını istemiyoruz. Bütün bu sebeplerle okullarda kıyafetler serbest bırakılmamalı, hali hazırda uygulama devam etmeli görüşünü benimsiyoruz."

### RAPOR SES GETİRDİ

Hazırlanan rapor kamuoyuyla paylaşıldıktan ardından Meslek Komitesi temsilcileri, KTO Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Hüseyin Üzülmezle görüşerek uygulamanın ertelenmesi için girişimde bulunulmasını talep etti. Üzülmez'in girişimleriyle TOBB nezdinde Milli Eğitim Bakanlığı'yla yapılan görüşmeler sonucunda uygulamanın ertelenmesi kararı alındı. Kararın olumlu bir gelişme olduğunu belirten sektör temsilcileri konuya gösterdiği duyarlılık ve yaptığı girişimlerden dolayı Başkan Üzülmez'e teşekkür etti.



## İndiana ve Afganistan Heyetleri'nden Oda'ya ziyaret

Konya Ticaret Odası ile ABD'nin en önemli eyaletlerinden İndiana arasında hem eğitim hem ticari alanda işbirliğinin adımları atılıyor. Ball State Üniversitesi Rektörü Jo Ann Gora ve İndiana Ticaret Odası Başkanı beraberindeki heyetle Konya Ticaret Odası'na ziyaret ederek Meclis Başkanı Dr. Seyit Karaca ile görüştü. Konya'nın sosyo-ekonomik yapısı hakkında heyeti bilgilendiren Başkan Karaca, "Hem ticari hem de eğitim alanında işbirliğine hazırız" dedi. Dr. Karaca Afganistan Ticaret Ateşesi'ni kabulü sırasında da benzer mesajlarını yeniledi.

### İNDIANA İLE TİCARİ VE EĞİTİM İŞBİRLİĞİ İN ÖNEMLİ ADIM

Amerika Birleşik Devletleri'nin önemli eyaletlerinden biri olan İndiana'nın Ticaret Odası Başkanı ve Ball State Üniversitesi'nin üst düzey yöneticileri Konya Ticaret Odası'na ziyaret etti. Ziyarete heyeti kabul eden KTO Meclis Başkanı Dr. Seyit Karaca, Konya hakkında bilgiler verdi. İndiana ile ticari ilişkilerin artırılması için her türlü işbirliğine hazır olduklarını söyleyen Başkan Karaca, "Konya yakaladığı üretim potansiyeliyle dış ticarete giderek söz sahibi olan şehirler arasında yer almaktadır. İndiana ile ticari faaliyetin artması için işbirliğine hazırız. Konya'nın İndiana'ya bir çok ihracat kaleminde ürün satışı yapabileceğine inanıyoruz. Karşılıklı dış ticaretin artmasına coğrafi ve stratejik benzerliklerin olumlu yansımalarının olacağını düşünüyoruz" dedi. Başkan Karaca, sadece ticari alanda değil eğitim alanında da işbirliğine hazır

olduklarını ifade ederek, KTO-Karatay Üniversitemiz ile Ball State Üniversitesi'nin eğitim alanında yapacağı iş birliği iki şehri daha yakınlaştırıp eğitim kalitesini artıracığını söyledi.

Selçuk Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Şefik Bilir'in de hazır bulunduğu ziyarette Konya'da olmaktan büyük memnuniyet duyduklarını söyleyen Ball State Üniversitesi Rektörü Jo Ann Gora, Konya'nın sanayi ve eğitim alanında geldiği noktanın son derece önemli olduğunu ifade etti. Konya'ya İndiana Ticaret Odası heyetiyle birlikte geldiklerine dikkat çeken Gora, yapılacak ortak çalışmaların her iki şehrin yararına olacağını söyledi.

### AFGANİSTAN TİCARİ ATEŞESİ KTO'DA

Afganistan'ın İstanbul Ticaret Ateşesi Ali Han Khawari Konya Ticaret Odası'na ziyaret ederek Meclis Başkanı Dr. Seyit Karaca ile görüştü. Ziyaretenin duyduğu

memnuniyeti dile getiren Karaca, "İki ülkenin ticaretinin gelişmesi, ticari yapımız itibarıyla kolaylıkla sağlanabilir. Bu konuda Konya Ticaret Odası her türlü öncülüğü yapmaya hazırdır" dedi.

Konya'nın Afganistan ile daha fazla ticari ilişki içerisinde olmasını arzu ettiklerini söyleyen Ticaret Ateşesi Ali Han Khawari, "Öncelikle bu ziyaretimizin kısa vadeli hedefi Afganistan'dan bir heyeti Konya'ya getirerek buradaki iş imkanlarını görmelerini sağlamak, ardından Konya'dan bir iş adamı heyetini Afganistan'da misafir ederek ticaret yapabileceği zemini hazırlamaktır. Biz Konya ile Afganistan'ın bir çok alanda karşılıklı dış ticaretinin olacağını düşünüyoruz" dedi.

Başkan Karaca, karşılıklı iş adamı heyetlerinin görüşmelerinin sağlanması konusunda Konya Ticaret Odası'nın üzerine düşeni yapacağını ifade etti.



Ziyaretin anısına  
KTO Meclis Başkanı Dr. Seyit Karaca  
Süreyya Serdengeçti'ye cam vazö hediye etti.

## Küresel Kriz ve Türkiye Ekonomisi KTO'da masaya yatırıldı

Konya Ticaret Odası ve ASKON Konya Şubesi tarafından gerçekleştirilen "Küresel Kriz ve Türkiye Ekonomisi" konulu konferans KTO Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. Merkez Bankası Eski Başkanı Süreyya Serdengeçti'nin konuşmacı olarak katıldığı konferansın açılışında KTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İsmail Haydaroglu şöyle konuştu: "Merkez Bankası'nın fonksiyonları itibarı ile gerekse yapısal itibarı ile olması gereken yere çeken ve diğer tüm aktörlerin subjektif etkilerinden arındırarak, ekonominin kendi kuralları içerisinde geçerli olduğu özerk bir kurum haline getirilmesinde büyük emeği olan sayın Süreyya Serdengeçti'ye hoş geldiniz diyorum.

Konumuz küresel kriz. Ekonomik krizlerin etkilerinin yanı sıra olumlu öğretilerinin de bulunduğunu biliyoruz. Savunma mekanizmaları geliştirmek, bağımsızlık sistemini güçlendirmek gibi faydaları da var. Böylesine ağır kriz döneminde Anadolu insanı sürekli dayanışma içinde olmuş, kendi içerisinde sosyal dayanışmaya girmiş ve asla kaotik bir ortam yaratmamıştır. Ancak bu beklentilerden vazgeçme ve yalınlık anlamına da gelmemelidir. Ekonominin karar organları bu hali iyi analiz etmeli ve talebi olmayan bir topluluk olarak ta görmemelidir. Yerel olarak da KTO ticaret erbabının sorunlarının giderilmesi amacı ile sosyal konularda her platformda haklarının savunulması noktasında her türlü gayreti göstermektedir."

ASKON Konya Şube Başkanı Yakup Yıldırım da Türkiye önemli bir süreçten geçtiğini vurgulayarak, "Globalleşen dünyada yaşanan olayları ve ekonomik dengeleri iyi analiz etmemiz gerekiyor. Yaşadığımız krizlerin nedenlerini sağlıklı olarak teşhis etmek ve çözümünü bulmak zorundayız." dedi.

Açılış konuşmalarının ardından "Küresel Kriz ve Türkiye Ekonomisi" konulu konferansa geçildi.

Merkez Bankası Eski Başkanı Süreyya Serdengeçti, Türkiye'de şu an krizin ortasında olduğunu belirterek başladığı konuşmasında çeşitli tespitlerde bulundu. Konya'ya 6 ay önce bir başka konferans için geldiğinde de bu konuda değerlendirmeler yaptığını belirten Serdengeçti, "Bu 6 ay içinde dünyada çok farklı bir şey olmadı, krizin ortasını geçtik.

Dünyada birçok ülkede durum aynı ve Türkiye'de de durum budur" dedi.

Global krizin tüm dünyada devam ettiğini ifade eden Serdengeçti, şunları kaydetti: "Küresel krizin orta yeri hem birçok ülkede hem de Türkiye de 2009'un ilk çeyreğiydi. Durum beklemediğimizden daha iyi, bir düzeltme var gibi görülsede pek öyle değil. Bunun en büyük göstergesi altın fiyatlarının artmasıdır. Dünya piyasalarda ulusal paralara güven kalmazsa herkes altın alır.

Türkiye tedbir almadı, soruna odaklanmada gecikti. Türkiye'de durum bazı ülkelere tabii ki iyidir. Ama yeterli değildir. Krizlere alışık olan Türkiye küresel krizi iyi analiz edememesinden dolayı kısmen zarar görmüştür. Türkiye'de bundan sonra kriz olacağı kanaatinde değilim. Artık Türkiye gerekli tedbirleri geç de olsa aldı.

Altın fiyatlarındaki yükselme dışında dünyada ekonomik krizin devam ettiğini gösteren en önemli kanıtlardan biri de krizin çıktığı ABD'deki durumdur. ABD'de konut piyasası kalıcı şekilde iyileşmezse ki şu anda böyle bir durum yok, krizin bittiğinden söz edilemez. Ayrıca bu krizin sonrasında finans sistemleri küçülmüştür. Bu durum düzelmeye gerçekten küresel krizde düzelmeye oldu" demek yanlıştır.

Altın enflasyonun yükseldiği ya da yükselmesinin beklendiği ortamda yükselir. Daha da olumsuzza maalesef dünyada hakim olan ulusal paralara güven kaybedildiği ölçüde altın yükselir ve şu anda dünyanın durumu budur. Avrupa'nın parasına güven yok, hepimiz biliyoruz. Doları mı güven var? Hayır, doları da güven yok. Japon parasına da güven yok, hangisini saymaya gerek var bilmiyorum, bütün dünyada durum böyle. Altının onsu 1250 dolara kadar geldi. Bu seviyeler çok yüksektir. Küresel krizin halen devam ettiği, uzunca bir sürede devam edeceği öngörülmüyor."

Serdengeçti, dünya piyasalarında ciddi



*Küresel krizin orta yeri hem birçok ülkede hem de Türkiye de 2009'un ilk çeyreğiydi. Durum beklemediğimizden daha iyi, bir düzeltme var gibi görülsede pek öyle değil. Bunun en büyük göstergesi altın fiyatlarının artmasıdır. Dünya piyasalarda ulusal paralara güven kalmazsa herkes altın alır.*



bir güven eksikliği olduğunu, piyasaya sunulan bol miktardaki likiditenden krediyi dönüştürmediğini, bu paranın ABD kağıtlarına yatırıldığını belirterek, "Bu gerçek, aynı zamanda güvenin yerine gelmediğini gösteriyor. Krizle ilgili daha görececek çok şeyimiz var" diye konuştu.

Serdengeçti "Küresel krizin düzeldiğini görmek için başka çıktığı yerlere bacakasım. Bu defa ana kriz bizden çıkmadı. Rusya, Brezilya gibi ülkelerden de çıkmadı. Kriz Amerika'dan çıktı. Avrupa'nın da bu krize bayağı bir katkısı var. Amerika da konut piyasası düzenli bir şekilde işlemeden Amerika düzlüğe çıktı demek mümkün değildir.

Bu krizin sonucunda Amerika'da ve Avrupa'ya finans sistemleri küçülmüştür. Toplam bilançoları küçülmüştür bu küçülme durmuş gibi gözükmektedir. Aslında durmamıştır. Çünkü hala gerçekleştirilmeyen birçok zarar bilançolar da vardır. Bu kriz düzelmeyen bir gerçektir küresel krizde düzelmeyi görüyoruz dememiz pek doğru olmayacaktır ve Avrupa'ya baktığımız zaman dünya kadar zarar, bilançolarda olduğu gibi. Yunanistan gibi krizi ağır yaşayan bir ülke var. Krizin bir sonraki aşamasına da çıktı" dedi.

Serdengeçti konuşmasında şöyle devam etti: "Dünyada ciddi bir güven eksikliği var. Trilyonlarca dolar, avro likidite bekliyor. Krizi aşmak için verilen likiditeye baktığımızda altına gidiyor. Krediyi falan da dönüştürüyor. Amerika merkez bankasında trilyonlarca dolar likidite var. Bu bildik bir tablo. Bizde de aynı şey oldu. Bu doğrudur. Aynen de böyle olur ama bu güvenin yerine gelmediğini gösterir. Verilen onca likiditeye ekonomileri canlandırmaya gitmiyor. Kredilere dönüştürerek tekrar kamuya veriyor. Sermaye piyasalarının da düzelmeye devam ettiği uzun sürecek ve bunun da bütün dünyayı etkilemesi gayet normaldir.

Küresel krizde eğer politikacılar sorun çıktığında günah keçisi arıyor ve kendilerini göre buluyor ya da bulmaya da devam

ediyorlarsa bilin ki sorunu çözemiyorlar demektir. Avrupa da aynı şeyi yapmakta şu anda bankalara saldırıyorlar, sanki bankaları düzenlemek denetlemek görevi onların görevi değilmiş gibi. Zaten bilin ki politikacılar bunu yapıyorsa çözüm bulamıyorlar demektir. Sonuçta küresel krizin düzelmesi zaman alacak. Geçmişe göre 2007'inesine göre daha düşük büyüme daha yüksek işsizlik demek. Aşağı yukarı birçok ülke için bu geçerli ama her ülke için değil. Mesela 2009 da herkes küçülürken Polonya büyümüş, üstelik IMF ile de anlaşma var. Biz IMF ile büyüyemeyiz diyen Avrupa'ya güzel bir örnek.

Biz tasarruf açığı olan bir ülkemiz tasarrufları yatırımlarının altında olan bütün ülkeler gibi bizde de cari açık vardır. Bir ülkenin tasarrufları yatırımlarının altında ise cari açık fazlası olur Çin, Norveç gibi. Biz yabancıların tasarrufuna da ihtiyacımız vardır. Büyümek için tabii yabancı sermaye gelmeyince ortama bir darbe yedik o da büyümeyi etkiledi banka kredileri düştü çünkü dışardan kredi bulamıyorlardı zaten. Ellerindeki parayı da içeride kredi vermek yerine kamu borcuna verdiler. onlarda gayet normal şirketlerin kredileri düştü şirketlerde kendi imkanlarıyla öyle idare ettiler. Bunların sonucu daha düşük büyüme hatta küçülme gayet doğal olarak oldu.

Türkiye'de büyüme ve işsizlik en önemli iki mesele. Bu ikisi de birbirini ile bağlantılı zaten. Bir çok gösterge toparlanmayı gösteriyor. İyi bir büyüme göstereceğiz. Güven endekslerinde iyileşme var. Türkiye 2009'un son çeyreğinde krizden çıktı gibi. Ama yabancı sermayeye ihtiyacımız var. Ancak özellikle yabancı sermayenin Avrupa'dan geldiğini düşünecek olursak bu ülkelerdeki kriz nedeni ile yabancı sermaye girişi istenilen düzeyde olmayabilir.

Ama daha ileriye baktığımız zaman sorun yaratabilecek konu tasarruf edemiyoruz. Aranca sermaye hareketleri büyümeyi etkileyecek gibi gözüküyor. Bu çerçevede IMF Türkiye ekonomisinin 5.2 olarak büyüyeceğini

düşünüyor. Ama 2011'de daha düşük büyüyeceğimizi düşünüyor. Ancak yinede artı bir büyüme bu. Burada küçülme yok. onun için kriz diyemeyiz. Sorun şu. Türkiye 2002 ile 2007 arasında ortalama yıllık yüzde 7 büyüdü. Bütün herkesin beklentisinin ötesinde. Ama işsizliğin tam olarak 10,2 rakamının altına indiremedik. Burada bir sorun var. Bu kadar hızlı büyüdü ama indiremedik. Peki ne yapalım? İstihdam reformlarını yapalım. Genç nüfusumuz var. Kadın istihdamı oldukça düşük, bunların hepsi sorun. Kayıt dışı ile mücadele ve işgücü katılımı son derece kötü dedik. Türkiye de işten atılmak, işe almak zor dedik. Bununla istihdam katkısı olmuyor. Türkiye OECD'de vergilerde istihdam üzerinde vergilerde bir numara dedik. Şimdilerde iki numarayı galiba. Fark etmez, en yukarıdayız ama bu bir sorun dedik. Asgari ücret bölgesel olarak uygulanmalı dedik. Bu istihdamı yardım eder dedik. Bunlar maalesef yapılmadı. Hiçbir şey yapılmadı demiyorum ama... Bazı işveren hükümetin verdiği destekler bir ölçüde yardımcı olabilir. Eğitim konusunda uzun vadeli bir politika tabii. Ama bunların üzerinde uzunca çalışmamız gerekiyor.

Krizden çıktık ama görünen o ki kendi yaptıklarımız ve yapamadıklarımızdan dolayı kusura bakmayın, düşük büyüme yüksek işsizlik var ufukta. Enflasyonda da problemlerimiz var.

Türkiye büyüyor ama işsizliği bir türlü azaltamadık. Buna çözüm bulmalıyız. İstihdam reformlarını bir an önce yapmalıyız. Krizden bir nebze olsa çıktık ama düşük büyüme ve yüksek işsizlik halen devam ediyor. Ayrıca Türkiye'de bir kriz beklemediğimi de belirtmek istiyorum."

Konferansın ardından KTO Meclis Başkanı Dr. Seyit Karaca ve Yönetim Kurulu Üyesi İsmail Haydaroğlu ile bir süre görüşen Merkez Bankası Eski Başkanı Süreyya Serdengeçti ekonomiyi ilişkin görüş ve düşüncelerini aktardı. Ziyaretin ansısına KTO Meclis Başkanı Dr. Seyit Karaca Süreyya Serdengeçti'ye cam vazo hediye etti.



## Konya Karaman bölgesinin 2013 vizyonu hazırlanıyor

Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA) 2010-2013 Bölge Planı Vizyon Belirleme Toplantısı, Ticaret Odası Konferans Salonunda yapıldı. Toplantıya; Konya Valisi Aydın Nezih Doğan, Konya Ticaret Odası Başkanvekili İsmail Haydaroğlu, Mevlana Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. Ahmet Akman, Üniversiteden yetkililer, kamu kuruluşlarının temsilcileri, odalar ve sivil toplum örgütleri temsilcileri ile özel sektörden davetliler katıldı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan MEVKA Genel Sekreteri Dr. Ahmet Akman, Konya ve Karaman'ın 2010-2013 stratejisini belirleyecek olan Bölgesel Gelişme Planına yönelik şimdiye kadar sektör çalıştayları başta olmak üzere yerel dinamiklerle bir çok toplantı gerçekleştirdiklerini ifade ederek, bugünkü toplantıda hazırlanacak olan bölge planına vizyon hazırlama amacıyla planlandığını belirtti.

KTO Yönetim Kurulu Başkanvekili İsmail Haydaroğlu ise ülkemizde artık yeni bir kalkınma anlayışının başladığını ifade ederek MEVKA'nın Konya ve Karaman için bu konuda öncülük ettiğini belirtti. Bölge sorunlarının doğru yöntemlerle iyi analiz edilmesi gerektiğini söyleyen Haydaroğlu, ülke ve bölge olarak 2023 vizyonuna sınımdan hazırlık yapmanın önemine dikkat çekti

Toplantıda konuşan Konya Valisi Aydın Nezih Doğan ise önemli tespitlerde bulundu.

"İnsanlara enerji konusunda, turizmde, eğitimde gelin önümüzdeki üç yıl içerisinde nereye gitmemiz lazım diye tartışalım dediğimizde hep bugüne dair sorunları bugüne taşıyor, sonraki aşamaları konuşmuyoruz" diyen Doğan, Sorunu aşmak için doğal referanslarımızdan yola çıkarak artık yeni bir kültür oluşturmanın gerekliliğine vurgu yaptı. Vali Doğan şöyle devam etti:

"Yeni bir kültür oluşturmak derken, başarıyı daha fazla kutsamaktan bahsediyorum. Başarıya daha fazla inanmaktan, etrafımızdaki insanlara daha fazla başarıyı tavsiye etmekten bahsediyorum. Çalışmanın ne kadar önemli olduğundan alandan bahsediyorum. Türkiye'nin dünyadaki yerini bir tahlil edelim. Dünya'da oluşturulan toplam hâsılamın toplam üretimin 0,84'ünü bu ülke oluşturuyor. Yani neredeyse %1 Türkiye oluşturuyor. Ama Amerika Birleşik Devletleri ile Çin ile bir Avrupa Ülkesi ile mukayese ettiğimizde ne kadar bir farkla karşı karşıya olduğumuzu görüyoruz. Biz diyoruz ki 2023 yılında ülke olarak dünya'nın 10 büyük ekonomisinden biri olacağız diyoruz. İhracatımızı 500 milyar dolara üzerine çıkaracağız. Daha mütevazı olan ekonomiyi baktığımızda 1,5 trilyon dolardan daha az milli hasılası olan ülke yok. Demek ki bizim ilk ona girmek için 2 trilyon dolarlık üretimin hacmini yakalamamız lazım.

2009 yılı rakamları yayınlandı 985 milyar TL milli hâsılamız, dolar bazında 650-700 milyar dolar dolayında bir rakama tekabül ediyor. Demek ki katlamamız gereken rakam 3 kat. Ne başarıyorsak onun 3 katı başarmamız lazım. 2010-2013 periyoduna, 2023 hedefliyoruz 10 yılımız var. Bunun ilk 4 yılını daha yüksek performansla götürebilsek, diğer yıllarda bu performansı sürdürebiliriz. Meseleyi Konya basında düşündüğümüzde durumumuz daha vahim. Bu ülkedeki toplam üretimin 2,4'ünü bizim bölgemiz üretiyor. Yani nüfusu ve coğrafi alana baktığımız daha çok üretmeliyiz. Yaklaşık 3,5 yakın üretmeliyiz ki, Türkiye'ye normal olarak ödememiz gereken bedeli ödemiş olalım. Üretim bakımından ödememiz gerekeni. Şu anda en azından 2,4 Türk hasılasına katkımızı yaklaşık 3,5 oranına çıkarmamız lazım. Bunun için bugünkü çalıştırmamızdan iki kat daha fazla çalışmamız lazım."

Vali Doğan, bugün yapılan toplantıda 2010-2013 periyodunda ana hedefe varmak için Türkiye içerisinde Konya'nın daha kuvvetli bir ekonomik bölge olmasını sağlamaya dönük neler yapılmasının tartışılacağını belirterek, "Bu konuda Kalkınma Ajansı bir şeyi vaat ediyor. Proje bir yaklaşım. Artık toplum olarak doğru proje yapmayı öğrenmemiz lazım. Bu konuda Mevlana Kalkınma Ajansının çalışmalarını önemsiyoruz." diye konuştu.



## Konya'da üç fuar birden açıldı

TÜYAP Konya Fuarçılık A.Ş. tarafından Konya Makine (KONMAK 2010) Fuarı, İSKON ve KONELEX 2010 Fuarları ile eş zamanlı olarak KTO - TÜYAP Konya Uluslararası Fuar Merkezi'nde açıldı.

Açılışa Konya Valisi Aydın Nezih Doğan, Büyükşehir Belediye Başkanı Tahir Akyürek, KTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı B. İsmail Haydaroğlu, oda, borsa ve sıvay toplum kuruluşu temsilcileri ile firma temsilcileri ve ziyaretçiler katıldı.

Açılışa konuşan Konya Valisi Aydın Nezih Doğan, üç ayrı sektörün aynı fuarda bir araya gelmesinin ayrı bir önemi olduğuna dikkati çekerek "Bu tür fuarlarla sadece Konya vizyonu dünyaya tanıtılmıyor, dünya vizyonu da Konya'da tanıtılmış oluyor. Bu organizasyonun Konya için ayrı önemi var. Konya sanayisi için önemli olan üç sektörün temsilcilerinin aynı fuarda bir araya gelmesi bence bulumaz bir fırsat doğuruyor. Eğer 2023'te dünyanın en büyük ilk on ekonomisi arasına girmek istiyorsak Konya'ya ve Konya sanayisine önem vermeliyiz" diye konuştu. Büyükşehir Belediye Başkanı Tahir Akyürek de fuarların Konya'ya canlılık sağladığını belirterek bu fuarın düzenlenmesinde katkısını bulan tüm kurum ve kuruluşlara teşekkür etti.

KTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı B. İsmail Haydaroğlu da makine sektörünün Türkiye için büyük önem taşıdığına dikkati çekerek şunları söyledi: "Ülkelerin gelişmişlik düzeylerinden biriside makine sektörüdür. Uluslararası rekabetin en yoğun yaşandığı, teknolojik gelişmelerin en hızlı uygulandığı sektörlerin başında gelmektedir. Konya; ihracatında ilk sırada yer alan makine sektörü açısından önemli bir merkezdir. Değirmen makinelerinde sektör lideri olan Konya, tarım makinelerinde yüzde 65'lik, metal işleme makinelerinde yüzde 70'lik, araç üstü ekipmanlarında yüzde 75'lik Türkiye payına sahiptir. Önemli bir istihdam kaynağı olan bu sektör Konya ihracatının ikinci sırasında yer alan otomotiv yan sanayinin de destekleyici sektörü vasfına sahiptir. Sektörün varlık ve sürdürülebilirlik ön şartı ise inovasyon ve Ar-Ge'dir. Bugünkü fuar konumunun değeri de elektrik, elektronik, elektroz mekanik,

otomasyon, aydınlatma sektörüdür. Bu sektör makine sektörü ile birlikte 1 trilyon dolarlık bir hacme sahiptir. Konya'nın ihracatını artırması mantıklı bir hedefdir. Her iki sektörün tamamlayıcısı, olmazsa olmazı ise istifleme, depolama, taşıma, vinç ve lojistik sektörüdür. Birbirinin tamamlayıcısı bu üç sektör fuarının birlikte yapılmasında emeği geçenlere teşekkür ediyorum."

Sanayi Odası Başkan Yardımcısı Tahir Şahin ise Konya sanayisinin gelişmesinde makine sektörünün büyük önem taşıdığını söyledi.

Takım Tezgahları Sanayicisi ve İşadamları Derneği (TIAD) Başkanı Hayrettin Kağnıcı, Konya-KTO TÜYAP Uluslararası Fuar Merkezi'nde düzenlenen fuarın açılışında, bu fuarda sergilenen üretim tezgahlarının sanayi üretimi açısından büyük önem taşıdığını söyledi. Makinelerin takım tezgahlarında üretildiğini, bu nedenle takım tezgahı üretiminin sanayide büyüme anlamına geleceğini ifade eden Kağnıcı, "Yüksek teknoloji ürünü takım tezgahları üretmeliyiz. Ayrıca CNC gibi takım tezgahlarını kullanmak için teknik elemana ihtiyacımız var" diye konuştu. Kağnıcı, makine üretiminde Konya'nın önemli bir yere sahip olduğunu ifade eden Kağnıcı, Konya'nın takım tezgahı üretim

potansiyelinin büyük olduğunu, bu nedenle bu fuarın uluslararası hale dönüştürülmesi gerektiğini vurguladı.

TÜYAP Konya Fuarçılık Genel Müdürü İlhan Ersözli de TÜYAP olarak Konya'da bu yıl düzenledikleri fuarlara katılımın, geçen yıla göre yüzde 20-25 oranında arttığını söyledi. Sanayi üretiminin öncelikli sektörünün makine sektörü olduğuna dikkati çeken Ersözli, şunları kaydetti: "Geçen yıl TÜYAP KONMAK Fuarı'na 17 ülkeden 190 firma katılmış, 20 bin ziyaretçi almıştı. Bu yıl ise Türkiye'deki genel ekonomik hareketliliğe paralel olarak 32 ülkeden 500 katılımcıyla fuarı açıyoruz. Bu yılki fuar için 25 bin ziyaretçi bekliyoruz. Özellikle Rusya ve Arap yarımadasından ağırlıklı profesyonel ziyaretçi geleceğini tahmin ediyoruz. Bu fuarda 430 firmaya ait makine üretim tezgahları, makine parçaları, kaynak takımları, sevk makineleri gibi ürünler sergileniyor. Üretim yatırımı yapacak herkesi fuarın sona ereceği Pazar aşamasına kadar buraya bekliyoruz."

Konuşmaların ardından fuar protokol üyeleri tarafından kurdelenin kesilmesiyle ziyarete açıldı. Protokol üyeleri bir süre standları gezerek, firma yetkililerinden bilgi aldı.





## KTO personeline “Kurum İçi Etkili İletişim ve Motivasyon” semineri

KTO personeline “Kurum İçi Etkili İletişim ve Motivasyon” semineri verildi. Konya Ticaret Odası Meclis Salonu’nda iki oturum halinde gerçekleştirilen seminere konuşmacı olarak Bahri Aydın katıldı.

Konya ABİGEM tarafından gerçekleştirilen seminerin birinci oturumunda kurum içi etkili iletişim ile ilgili bilgiler verildi. Bahri Aydın, kurum içi iletişimin büyük önem taşıdığına dikkati çekerek, bir fikrin bir insandan başka bir insana onun anlayabileceği ve buna göre karşılık vereceği şekilde aktarılması olarak değerlendirildiği, anlaşılır mesajların alınması ve yollanması becerisi olduğunu, bilgi üretme, aktarma ve anlamlandırma süreci olduğunu söyledi.

Özel yaşamda da iş yaşamında da iletişimin vazgeçilmez bir unsur olduğunu belirten Aydın, iletişimin iş yaşamında koordinasyon sağlama, faaliyetlerin yürütülmesi motivasyon, değişime hazırlama, performans iyileştirme işleme dışı ilişkilerde önemli olduğunu vurguladı.

İletişimde mesaj, gönderen, alıcı ve çevre kanal olduğunu ifade eden Aydın, doğru anlaşılabilmenin ne söylenmek istendiği, ne söylendiği, ne anlaşıldığı, ne duyulmak istendiği ve ne duyulduğunun ile ilgili olduğunu belirtti.

Aydın, iletişimde etkinliği artırmanın yollarının ilgi, anlayış, gerektiğinde susmasını bilerek, sakin bir ortam yaratarak, zaman yaratarak, anlaşılmayan konularla ilgili sorular sorarak, not alarak ve değerlendirme ve yargıyı son aşamaya bırakarak gerçekleştirilebileceğini söyledi.

Etkili iletişimi engelleyen öğelerin ise iddialaşma, karşıdaki insanın sözünü kesmek, başka şeylerle meşgul olmak ve önyargılı olmak olara sıralayan Aydın, insanlara ulaşılabilmenin yolunun samimi, içten, dinleme becerisi göstererek sağlanabileceğini bildirdi.

Takım çalışmasının başarı için önemli olduğunu belirten Aydın, kurum içi iletişimi

etkileyen faktörlerin gurubun büyüklüğü, yaş, hedeflerin belirleme ve kabullenme durumları, grup üyelerinin birbirlerine bağlılıkları kişiler arası ilişkiler, liderin özellikleri ve yapılacak işin özelliği ile ilgili olduğunu ifade ederek etkili takım çalışmasında; üyelerin birbirini iyi tanıması görev yetki ve sorumluluklarını iyi bilmesi, birbirlerinin yeteneklerini güçlü ve zayıf yönlerini bilmeleri, analitik metodları iyi bilip kullanabilmeleri, iş dışı sosyal aktivitelere katılmaları, aralarında amaç ve fikir birliği oluşturabilmeleri, hedef ve özellikler belirleyerek izleme ve değerlendirme yapabilmeleri, ekip liderinin konulara hakim

olabilmesi, gündemli toplantı yapıp, dağıtımını zamanında organize etmeleri, iş süreçlerine odaklanma ve analiz becerileri, diğer birim ve ekiplerle iletişim işbirliği Yönetimin tam desteği ve geri bildirim sağlanması olduğunu anlattı.

Eğitim seminerlerinin ikinci kısmı Servis Müdürleri’ne yönelik olarak Antalya Belek’te gerçekleştirildi. “Kurum İçi Etkili İletişim ve Motivasyon” konulu seminerde kurum içerisinde çalışma standartlarını artıracak etkili iletişim ve motivasyon metodları ele alındı.





## Gençlerin ortak sorunu: İşsizlik

KTO bünyesinde faaliyete geçen Genç Girişimciler Kurulu, KTO Meclis Salonu'nda "Genç Girişimi ve İŞ-KUR" konulu bir toplantı düzenledi. Toplantıda MEVKA (Mevlana Kalkınma Ajansı) kurumu da tanıtıldı.

Toplantının açılışında KTO - Genç Girişimciler Kurulu Başkanı İbrahim Koyuncu bir konuşma yaptı. Koyuncu, gençlerin girişimci yanlarını desteklemek ve onlara uygun imkanlar sağlayarak hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olmak amacı ile çalışmalarını aralıksız sürdürdüklerini belirterek, "Genç Girişimi ve İŞ-KUR" toplantısında Mevlana Kalkınma Ajansı'nın da yaptığı çalışmaların anlatılacağını genç girişimcilere önemli bilgilerin verileceğini söyledi.

Konya merkez ve ilçelerden katılımcıların yer aldığı toplantıda konuşan İŞ-KUR Konya İl Müdürü Tahsin Güven'de İŞ-KUR'un işsizliğin azaltılması, kalifiye eleman desteğinin sağlanması gibi pek çok alanda hizmet verdiğine dikkat çekerek bu alandaki faaliyetlerini anlattı.

Konya'nın gelişmeye ve kalkınmaya açık bir il olduğunu, hızlı tren ve mavi tünel gibi projelerin hayata geçirilmesi ile birlikte şehir ekonomisindeki canlılığın daha çok artacağını belirten Güven, "Genç girişimcilerimiz dünya, Türkiye ve Konya ekonomisindeki gelişmeleri çok iyi takip etmesi gerekir. Bu alanda yeniliklere açık olmalı, kendilerine yeni hedefler belirlemeliler. Ve her alanda farklılıklarını ortaya koymalıdır" dedi.

Girişimcilikte fark yaratmanın önemine değinen Güven "Fark yaratmak için herkesin denediği yollardan farklı yollar denemek gerekir. Gelecek bizim için çok zor ama bir o kadar da ilginç olacak. En iyi yetenek farkını ortaya koyabilen yani fark yaratan işletmelerin

girişimcilerin ekseninde gelişecek.Örneğin Konya'da çok sayıda un fabrikası var. Ama bunun yanında eğer bir fark oluşturulmak gerekirse bütün bu un fabrikalarının avantajından yararlanılarak bir irmik fabrikası kurulabilir. Hammaddeye yakınlık ve ucuzluk avantajı ve kalite ile bu alanda bir merkez oluşturulabilir" şeklinde konuştu.

Kurumsallaşmanın çok önemli olduğunu vurgulayan Tahsin Güven, kurumsallaşmış dünya markası olan şirketler işe alacakları ve geliştirdikleri insanları özenle seçerler ve emekli oldukları sonrada bırakmazlar onların tecrübelerinden azami derecede faydalanırlar. Uzmanlaşmaya büyük önem verirler" dedi

Başarının anahtarının planlı ve çok çalışmaktan geçtiğini belirten İŞ-KUR Konya İl Müdürü Tahsin Güven, "Kendimize bir başarı hedefi belirlemeliyiz. En büyük başarısızlık risk almamaktır" diyerek gençlerin risk almaları gerektiğini vurguladı.

Güven, Konya'da 80 den fazla sektör bulunduğunu, eğer sektörün biri son balsa diğerinin devam edeceğini, Konya'da sektör yoksunluğunun yaşanmayacağını belirtti. Tahsin Güven İŞ-KUR'un işsiz kalan kişilere yaklaşık 6 ay boyunca önemli bir ekonomik destek de sağladığını dile getirecek. İŞ-KUR bünyesindeki meslek edindirme kurslarına devam eden kişilere günde 15 TL cep harçlığı veriyoruz. Bu parayla birlikte kişi eğer işsizlik maaşı da alıyorsa, ayda eline bin TL'ye yakın para geçiyor. İşsiz kalan bir dönemde aylık bin TL gelir hiç de az bir para değildir" diye konuştu.

Mevlana Kalkınma Ajansı Uzmanı Zehra Betül Pekergin MEVKA'nın çalışmaları hakkında çeşitli bilgiler verdi. Pekergin şunları söyledi: MEVKA'nın amacı; kamu kesimi, özel

kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, bölgesel kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak suretiyle yerel potansiyelin ulusal ekonomiye katkısını en yüksek düzeye çıkarmak, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak sıralayabılıriz.

MEVKA bölgesel gelişmeye ilişkin stratejilerin hazırlanması, girişimciliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi, iş ve yatırım imkânlarının araştırılması, tanıtım ve kaynakların bölgeye çekilmesi, kırsal kalkınma ve yerel kalkınma faaliyetlerine destek sağlanması gibi görevleri üstlenmektedir."



İbrahim Koyuncu



## Yüzyılın yardım hareketinin Kahramanları O'ları anlattı

Amaçları Gazze'ye yardım götürmekti... Aynı amaç için yola çıktılar, terörist devlet İsrail'in hukuk tanımaz muamelesine maruz kaldılar. Kimi şehit oldu kimi gazi... Onlar amaçlarına ulaşmasalar da, masum Gazze halkının maruz kaldığı ablukayı bütün dünya gündemine getirmeyi başardılar.

"Rotamız Filistin Yükümüz İnsani" sloganıyla hareket eden Mavi Marmara Gemisindeki Konyalı yolcuların görüşlerini Yeni İpekyolu Dergisi okuyucuları için bir araya getirdik. Konyalı gönüllüleri yaşadıkları korkunç anları anlatırken, İsrail'in Filistin halkı üzerindeki ambargoyu acilen kaldırması gerektiği görüşünde birleşti.

### Rotamız Filistin Yükümüz İnsani yardım idi.

**IHH Konya Şube Başkanı Hidayet Yılmaz:** Dünya kamuoyunun bildiği gibi Gazze kuşatma altında. Gazze'de binlerce şehit ve yaralı var. Orada evler yıkılmış, insanlar ölüme terk edilmiş çadırlarda yaşıyor. Açık hapishanelerde ölüme terk edilmişler var. Gazze'deki insanlarımızı karayolu ile yardım Mısır'ın engeline karşı bedel ödeyerek yardım ulaştırılmıştır. Son olarak da gemi yolu çıktı. İşadamlarımız ve hayırseverler sayesinde gemilerimiz yardım malzemeleri ile donatıldı ve yol aldı. Sonumuzun ne olacağını bilmeden o

gemiye bindik, hedefimiz yardım bekleyen masum halka topladığımız yardımları ulaştırmaktı. Buradaki insanlık dışı vahşet için biz mitingler düzenledik eylemler yaptık sesimizi dünyaya duyurmaya çalıştık. İsrail askerlerinin haksız müdahalesi sonucu gözaltına alınan yardım gönüllülerimiz için bütün ülkemiz tek vücut oldu. Sağ olsun Başbakanımız, Cumhurbaşkanımız ve diğer yetkililerimizin girişimleri ile dünya ayağa kalktı, gönüllerimiz ülkemize döndü. Bu yolculukta verdiğimiz şehitlere Allah'tan rahmet diliyorum. Konya'dan giden 18 yardım gönüllüsünü kutluyorum. Terörist devlet İsrail'i, uygulamalarından dolayı lanetliyorum.

### Bu gemide dünyanın en cesur topluluğu bir araya gelmiştir.

**Konya Sivil Toplum Kuruluşları Platformu Başkanı Latif Selvi:** İsrail denilince düşünmek gerekiyor, çünkü Şunu da bir insan yapar mı? diyebileceğiniz her şeyi İsrail düşünmeden yapıyor. Bazı olaylar vardır. Olur ve kısa sürede gündemden düşer. Ama bazı olaylar vardır ki; bir dönüm noktasıdır. Dünyada sıkıntı içinde olan bir çok toplum vardır. Mesela Afrika'da sıkıntı sefalet içinde olanlar var. Durum Filistin'den daha da kötü olan aç insanlar var. Ama onları kendi dünyasında özür ve küçük mutluklarla yaşıyorlar. Filistin de kardeşlerimiz hapishanelerde yaşıyorlar, bunu gözlerimiz müşahede etmiş olduk. Tel örgünün arkasından uzanıp da elini sallayamayan Filistinliyi hayal edin. Bir yanda yükselmiş modern binalar, hemen yanında küflü çinçoklarda yaşam mücadelesi veren Filistinliler. Bir gün, iki gün değil 100 yıllık sorundan söz ediyoruz. Dünya bunu 100 yıldır seyrediyor. Burada birinci aktör IHH. İkinci aktör her kesimden insanların organizasyona katılması. Bu yardımlar sıradan değil. Üçüncü aktör medya. Basın mensupları bütün dünyayı bilgilendirmek için çalıştılar. Dördüncü aktör ise bu gemide katılan insanlar, bunlar her türlü zorluğa direnç gösterdiler, emanete sahip çıkmak için çalıştılar, canlarını ortaya koydular. Karşımızdaki insan bütün askeri teçhizatı ile beraber karşımıza dikilmiş, geminin üzerine gelirken, yardım gönüllülerin tek amacı şerefli emanete sahip çıkmaktı. Yardım gönüllüleri, dünyaya kahramanlığın ne olduğunu göstermeyi başardılar.





Bu grupta yani emaneti sahip çıkma koruma grubunda başka insanlarda var. Siyasetçisi, iktidarı ve muhalefeti ile ortaya koymuş olduğu duyarlılık ile bu çok anlamlıdır. Bu sadece Türkiye'nin meselesi değil insanlığın meselesidir. Mavi Marmara'da her ülkeden insanlar vardı. İnsanlık onuru kurtulacaktır. BM'nin tavir koyması diğer ülkelerin çeliklerini çekmesi eylemi yapması çok önemlidir. Bunların hepsini bu gemi ve organizatörleri gerçekleştirdi. Dünyada bir çok örgüt var. Mesela gidin Birleşmiş Milletler'e böyle bir organizasyonu yapmasını isteyin, böyle bir katılımı yapamaz, başaramazdı. Orada şehit olan Furkan kardeşimiz, görev bilinci ile hiçbir şekilde çekinmemiş mücahedelesini vermiştir. Mavi Marmara yolcuları metanetini asla yitirmemiştir. Orada Dünyanın en cesur topluluğunu bir arada gördüm.

### Şehitlerimizin kanlarını ile Gazze duvarı yıkılacak!

**Gönüllü İhsan Erdem:** Mavi Marmara'da savaş ortamındaydık. Sayısız bot, onlarca savaş gemisi ve helikopterler ve komandoların müdahalesine tank olduk. Orada halletti ruhiyetimiz çok farklıydı. 70 milyon insanın içinden cikmış 500 tane kahramandı gemidekiler. Bu gemi için 10.000'in üzerinde bayıru vardı. Biz onlardan değerli miyiz? Hayır. Gelemeyenlerden belhalki diyoruz. Giden arkadaşlar görüştüğümüzde gemi tekrar gidersse lütfen beni birinci sıraya yazın diyenler var. Son on yılda dünya coğrafyasının fotoğrafını çekerken iyice irdelemek lazım. Dünyanın her yerinde savaş var, Afganistan'da, Filistin'de, Çeçenistan'da, Irak'ta, Doğu Türkistan'da, Keşmir'de, Tayland'da, Burma'da, Filipinler'de savaş var. Savaşın ortak özellikleri nedir? Tarafın birinin Müslümanlar olduğunu görüyoruz. İnşallah bu gemi ile bu devrin kapanması umit ediyoruz. İslam alemi yeni bir döneme girecektir. Bu konuda neler yapabileceğimizi düşündük, ne yapabiliriz?



Mustafa Tatlısu sıcak gelişmeleri canlı yayında izleyicilerine gemiden yaptığı müdahaleleri anlattı.

Gemilerimizi sınırdan almazlar dediler, bizim için daha iyi olur dedik, gemi sayıları yüzlerce kadar çıkar küçük bir adacık oluştururuz bütün dünya sesimizi duyur. Bizi vururlar dediler, bu daha da iyi olur dedik! Zaten yıllardır binlerce şehit veren bir topluma yardımı ediyoruz, bizde vururlar şehit oluruz! Kalan kardeşlerimiz bizim kanlarımızın bereketi ile Gazze duvarlarını yıkar! İsrail terörist devlet olduğunu bir kez daha gösterdi. Saldırıyı terahit ettir. Gözümüz aydın! Bizim en çok istediğimiz yolu terahit ettirler. Yaşanalar karşısında ambargo birkaç ay içinde bilecek. Bu sanal ambargoyu Müslümanlar olarak kaldıracacağız. Bunun için hazırızlar, daha çok gemi ve yardım gönüllüsü katılımıyla devam ediyor.

### En zor görev Konyalılarındı.

**KON TV Haber Daire Başkanı, Yeni Konya Gazetesi Genel Yayın Yönetmesi Mustafa TATLISU:** Gündem değişmiyor, giderken rotamız Filistin'di döndük yine Filistin. Bundan sonra da gündem ve rota hep kalıcı olacak. Bu gemi belki Aştö'dan döndü ama bu gemi Gazze duvarlarını yıktı. Bütün dünyanın gündeminde Filistin ve Gazze var. Giderken bir misyonumuz olduğunu biliyorduk. Fakat bu misyonun şehitlike tezahür edeceğini biliyorduk. Terörist İsrail'in bu bomba ve gerçek merimlerle karşılayacağını biliyorduk. Bunu dünya şaşırarak gördü. Konya çekinbin bir görevi vardı orda ve bu görev en zor görevdi. En zor görev Konyalıları verildi. Bu



seyahatte televizyon yayınları erken kesilmiş olsaydı ve o müdahalenin yapıldığı yerde yayınlar olmazdı, bu gemi şu anda denizin üzerinde yüzen birkaç tahta parçasından ibaret olurdu. Gemiyi batırırız, çünkü geldikleri tehcizat ve donanma ile dünya fethedilebilirdi. Eğer yaptığımız yayınlar olmazdı bu gün geri dönememiş olurduk. Konyalıları orada çok önemli bir sır tutuyorlardı. Bizim oradaki yayın kulelerini korumaya devam ederiz dünyanın gündemini buraya çekmeye devam ederiz dedim. Bizim oradaki uduyunuza yani tek çıkış yolunuza Konyalıları korudu. Kendilerini tebrik ediyoruz.

O gün orada İsrail en gelişmiş teknolojisi ile yayını kıştırdı ve kesti. Yukarıya çıktığımda aşağıdaki yayını görmediğim için yukarıda Ümit bey canlı yayını sunumu yapıyor, kendisine yayının olmadığını söyledim ve ikinci uduyunu devreye girmesini söyledim. İkinci yayını verildiğinde iki dakikalık bir süre geçti. Elektronik karartmaya o yayını alamamışlar. O yayını bütün dünya ile o geminin buluşmasını sağladı. Bu arada ben Kameramanımız Bilal'i arıyorum. Çünkü en sıcak görüntüler Bilal'de. Her yer arıyorum, aşağıda yok yukarı çıkıyoruz askerler saldırdı. Gerçek merimlerle kullanıp bomba atıyorlar. Sonunda basın odasına ulaştım. Kapıyı

açtımda içeridekiler tarafından bir bağıрма koptu. Çünkü ben girmeden sanıyer önce içeriye bomba atılmış. Herkes yere çökmüştü. O saatten sonra artık bir ses geldi. "Mücadele etmeyelim direniş göstermeyelim, müdahale etmeyelim. arkadaşlarımız bir, bir düşüyor" dediler.

### Girecekleri odalara önce bomba atılır

**KON TV Yurt Haberler Müdürü Bilal Çalkıuşu:** Meslek hayatımız boyunca, bir bir çok şey gördük, zaman, zaman yaralandık, kameramız kırıldı, hakarete maruz kaldık. Ama ilk defa böyle bir olayın içinde kaldık. Çok zor bir andı, görevimizi yapmak da zordu. Görüntüleri alamayacağımızı bile bile çekim yapacak çok ilginçti. Ama her türlü görüntüyü çektik. Olaydan sonra basın odasına girdiğimizde hepimiz masaların altına girdik çünkü artık askerler atıştan ziyade bomba atmaya başlamıştı. Tabii ki bu arada masaların altına gizlendiğimizde bir yandan saldırıyor, sesleri duyuyoruz bir yandan da kasetlerimizde ne nasıl saklasak diye düşünüyörüz. Bu cenderenin içinde hiçbir şey aktırma geliyoruz. Çünkü askerler o kadar detaylı bir arama yapıyorlar ki aktivistler üzerinde bu kasetleri buradan çıkarmamız mümkün değildi diye düşünüyörüz. Bir arkadaşlarımızın fotoğraf makinesinin kurulum dilimini alma sakladığını duydum. Ancak onu da İsrail askerlerinin dilimini altından çıkarp aldıklarını öğrendim. Dünyanın diğer ülkelerinden gelen;

Arabistan'dan, İngiltere'den, Yunanistan'dan gelen bütün basın mensubu arkadaşları Kenetendik aslında. Özellikle de saldıran olacağı günden bir gün önce aramızda toplantı yaptık. Sonuçta görüntüler ve fotoğraflar hepimizin. Geminin her bölümüne görevliler yerleştirdik. Bende bir yerde görev aldım. Ama o helikopterlerin sesini duyunca oradaki olayları; saldırdıkları, doktorların müdahalesini, bomba atışlarını, mermi yağmalarını hepsini çektik. Çektik ama bu görüntülerimizin hepsine el koydular. Görüntülerimizi internet üzerinden televizyonumuza ulaştırıyoruz. Gemide olanın üstü bir yardımlaşma vardı. Mesela yemek dağıtımda arkadaşlar acaba yetmez mi diye düşünerek çantasındaki erzaklarını yediler veya dağıtmaya aldıkları ekmeğin bir dilimini geri götürdüler insanlar vardı. Yani bu yardım gemisinde içinde de müthiş bir yardımlaşma vardı.

### Yahudi askerine yardım ve tedaviyi esirgemedik.

**Yardımcı Gönüllüsü Dr.Hasan Hüseyin Uysal:** Ülkemize döndükten sonra arkadaşlar internette ve basında benim fotoğraflarımı dolayısıyla söylediler. Yahudi askerine pansuman yapıyoruz dediler. Merak ettim baktım, bunu kim çekmiş o saldırdı işlerimiz engel olmasın kalabalık yapmasını diye etraflarını fotoğraflarda dahil istemiyorduk. Haber Türk

tehditler savuyordu İsrail. Uluslar arası kararsızlığın ilerleyici adımlara müdahale edeceğini söylüyordu. Tactiler başlangıçta gemide bir hareketlenme yaşandı. Sabah saatlerinde bir operasyon gerçekleştirildi hale gelmişti. Herkes geminin korunması adına bir görev verdi. İsrail komandolarına karşı gönüllülerin tek silahı ise suydur. O akşam gönüllüler yangın söndürme hortumunu çalıştırdı ama gemiyi çıkarmak isteyecek askeri suyla püskürtülebilmeyi. Saatler ilerliyordu.

#### SABAH NAMAZINDASALDIRILAR

Sabah ezanlarının okunmasını ardından gönüllüler cemaate namaza durdu, biz güverteye kaç yapellerimizi güydikten sonra hazır bir şekilde yapılacak saldırıyı görüntüleyebilmek için bekliyorduk. Birkaç dakika geçmeden hücum botlar görüldü. Bir, iki, üç... O kadar çoktu ki kaç hücum bot olduğunu sayamadık bile. Sonra helikopterlerin sesleri duyuldu ben hemen kameramı kayıt halindeyken helikopterin olduğu bölgeye koştum. Silah sesleri duyulmaya başladım. İlk İsrail askeri salınan halatlarla gemiyi inmeye başladılar. Gönüllüler askerleri etkisiz hale getirmek için çeyrek çekti.

#### ORTALIK KAN GÖLÜNE DONDU

Silah sesleri hiç susmuyordu. 15 saniyeye bir de bomba sesleri duyuluyordu. Sis bombası, ses bombası, ve parça tesirli bombalar atıyorlardı. Yaralıların sayısı her geçen dakika artıyordu. Revirde yaralı koyacak yer kalmamıştı. İsrail askerleri gözünü kırpmadan ateş ediyorlardı. Yetişemiyorduk bir aşağıya bir yukarıya çıkıyorduk. Kati İsrail'in sanki gözü dönmüştü. Amaç gemiyi müdahale etmek değil, gönüllüleri katletmekti. Gemide bulunan aktivistler ise su sakarak kendilerini korumaya gayret ediyorlardı. Geminin kaptan köşkü hariç her bölüme gittim. Nüfuzden geçen mermerlerin sesini duyuyordum. Hiçbir korku yoktu içimde sanki bütün yaşananların tamamını görüntülemiştim ölmek istemiyordum.

#### ÇATIŞMALARIN GELİŞMESİ

Revire yeniden gelmişim, kapı masajları yapıyorlar, serümler takılıyorlar. Kanlar içerisindeki yaralılarla gemideki hekimler ve hemşireler müdahale ediyorlardı. Tam bu sırada bir güğ beni basın odasına itekledi, 'çeki yerine artık basın odasına geç' diye bir ses duyduğum ve hızla basın odasına geçtim. İçeride basın mensupları toplanmıştı. İnternete baktım kişiliğim, Mustafa Abiyi aradım yoktu, benden birkaç dakika sonra içeriye girince rahattım. 'Yat yere' diye bağırıldı çünkü mermerler havada uçuyordu, basın odasına ses bombası atılmışlardı.

#### ANONSÜN ARDINDAN SİLAH SESLERİ KESİLDİ

Saat 05.00 sularında bir anons duydu. Anonsu yapan İHH başkanı Bülent Yıldırım'dı. Direnişin durmasını istiyordu Zayıtan artmasından endişe ediyorlardı. Anonsun bir süre sonra silah sesleri sustu. Askerleri görüyorlardı gemide gönüllülerin ellerini plastik kelepçe ile bağlıyorlardı. Bazıları ise gövresi kapalı bir şekilde götürülüyorlardı. Bizde elimizi basmızın üstüne koyduk ve beklemeye başladık. Tek düşüncem ise kayıt ettiğimiz görüntülerin bulunduğu kaseleri saklayabilmektir ama buna başlamadık. Çünkü camin kenarında duran bir İsrail askeri bize silah doğrultuyordu.

#### BASIN ODASINA GİREMEDİLER

O kadar çok korkuyorduk ki İsrail askerleri basın odasına giremediler. Kullanılmayan bir kapyu zorla açtılar ve kapının kenarından silah doğrulttular. Tek tek yanlarına gitmemizi istediler. Sıra bana geldiğinde kalktım aydağı ve kapyu ilerledim. Aktığım dönmemi istedi ellerimden tutarak dışarı çıkardılar. Ceplerimi aradılar, pasaportumu ve cep telefonumu aldılar. Daha sonra tüm gazetecileri güverte bölümüne götürdüler.

#### GÜVERTEDE İŞKENCE

Güverteye oturan herkesin elleri kelepçelendiği bazıları diz üstünde bekliyorlardı, bazı gazeteciler olduğumuz için ellerimizi bağlamamışlardı. Üzerimizde sürekli bir helikopter

duruyordu devamlı su atlıyordu helikopterle üzerimize rüzgâr ve sesi insanın adeta kulaklarını sağır edecek düzeydeydi. Askerlerden bir TRT kameramanı Orhan ahiden yere oturmasını istedi.

O da dizlerinden rahatsız olduğunu söyleyince benden kalkmamı istedi, beni yere oturttuk Orhan ahiden bana geçmesini istedi. 'Kusura bakma Bilal gel tekrar yerine' dedi Orhan abi ama ben kabul etmedim. Oturdum yerdem geminin etrafını izliyordum. Ayarajın uyuşturucu bahane ederek birkaç saniyelik kalkanlar savaş gemilerini, hücum botları ve helikopterleri sayıyordum. Benim bulduğumdan alandan görüldüğü 10 savaş gemisi 15 den fazla hücum bot, iki deniz altı ve çok sayıda helikopter görüldü. Ama bilyonlucuk ki arka kısımlarda da vardı donanmaya ait gemiler.

#### TUVALETE GİDEN GAZETECİLERE KELEPÇELİ CEZA

Askerlerden birine tuvalete girmek istediğimi söyledim, kabul etmedi, bir süre sonra beni çağırdı ve silah doğrultarak beni içeriye götürdü. Tuvalete girmemi söylüyordu, bu sırada ben basın odasının girişine baktım, Cantalar talan edilmişti. Benim bu manzaryı görmemi karşısında rahatsızlık ama askerler serbest olma ellerini plastik kelepçe ile bağladı. Oyle bir siktir ki elim uyuşmaya ve morarmaya başlamıştı.

#### CEVDET ABİ ŞEHİT OLMUŞTU

İlk basın odasına girdiğimde tanıştığım isimdi. Geminin bilgi işlem sorumlusuydu. Mustafa Bey ve İHH Genel Başkanı Bülent Yıldırım ilk gün onun masasında sohbet ediyorlardı ve bende fotoğraflarını çekmiştim. O karede Cevdet Kılıçlarda bulunuyordu.

İlk onun restimini çekmişim ve ben onun şehit olduğu haberini gemide esiriken öğrendim. Allah mekânını cennet etsin tüm şehitlerimizin yakınlarına sabır dilyorum.

#### GÜVERTEDE 6 SAAT BEKLEDİKTEN SONRASALONAAALINDIK

Önce kadınlar sonra gazeteciler ve en sonunda diğer gönüllüler salonlara alındı. Askerler yine başımızda silahlarla bekliyorlardı. Salonlarda gönüllülerin eşyaları parçalanmıştı. Psikolojik işkence salonunda da devam etti. Tek bir yiyecek ve su vermeyen askerler namaz kılacak isteyenlere de tepki gösteriyorlardı. Hatta 80 yaşındaki bir kişiyi namaz kılmak için kalkmasını üzerine askerler etrafını çevrerek silahı doğrulttu. Sürekli otur yeme ve kapa çeneni diye bağıyorlardı.

#### GEMİDE 8 SAATLİK YOLCULUK

Başımızda bekleyen askerler eşliğindeki gemi yolculuğu Aşod limanında sona erdi. Gönüllüler tek tek aşağıya indirildi. Toplama kamplarına götürüldü. Gemiden çıkmadan askerler üzerimizi otortu toplama kampında ise polisler. Hakaret ettiklerini konuşmalarından anlıyordum ama gönüllülerin başları her dikiği Fişlendiği; fotoğraflarımız çekildi, ardından cezaevi aracına bindirildi.

#### CEZAEVİNE GİDİŞ

Bir saat süren yolculuğun ardından sabah saatlerinde cezaevine ulaştık. Cezaevinin girişine kalkanlar bir süre ziledim 'Prison Break' adı cezaevinde geçen diki geldi. İlk ayri büyük kapının açılmasını ardından içeriye girildi. Tek tek isimlerimiz okundu ve yapılan 4. detaylı aramanın ardından farklı bölümlere götürüldük. Benim gittiğim bölüme Mustafa beyle birlikte yaklaşık 30 kişi vardı.

#### 40 SAAT ARADAN SONRAYEREK

Cezaevimde yemek verildi ancak çok kötü görüldüklerimize, çoğumuz yemeklere dokunmadık bile sadece gelirse meyve yiyorduk, suyu ise ölmeyecek kadar içiyorduk. Koşullar 4 kişilikti içeriye girince çok şaşırım, ranzaların minderleri bile pusetlendiği yani ilk biz kullanyorduk. Anladık ki İsrail yeni yaptığı bölümler bizimle deniyordu. Sabah namazının ardından koşullara girdik ve uykuda kaldık. Daldık dalmasına ama ben hiç 2 saatten fazla uyuyabildim ki

harlanmıyordum. Her 2 saate bir rahatsız ettiler, kaldırırlardı isimlerimizi sordular sanki bilmiyorlarmış gibi.

#### KONSOLOSLAR İÇİMİZE SU SERTPI

Öğle saatlerinde 22 ilkinin konsolosu geldi cezaevine. Türkiye'nin İsrail Büyükelçisi ve Konsolosu çekildiği için görüşmeler 2 katıp gelmişti. Hemen Mustafa Beyle dışarda neler oluyor diye sorduk. Aldığımız cevaplar bize iyice rahattıymıştı. İste n saatten sonra gönüllülerin psikolojik işkenceye başladı. Cemaate kilan namazlar, okunan ezanlar, dualar, yüksek sesle okunan Kuran-ı Kerim gariyanları başına çevirmişti.

#### MORALLERİ ÜST SEVİYEDE TUTTUK

Sürekli göldük, sürekli neslendik, bizim yıkılmayışı kötü bir duruma düşmemizi isteyen gariyanları bir gülerken göldükçe sinir oldu. Telefon açmak istediğimizi söyleyince de telefon yok size diyerek bize közgünlüğün gösterdi.

#### GOİNG HOME

Perşembe günü gece saat 02.00'de bizi yeniden kaldırdılar. Gariyanlardan ve polislerden İngilizce bu cümleyi duyduk. Evimize gidiyoruz diye yarıydılar ve herkesin evraklarını sırayla getirecek kaldığımız bölümden 12 rayca çıkartmaya başladılar. Bana ise saat saat 12.04'de gelmişti. İsimim okununca kalktım ve istediğileri yere doğru ilerledim. Karşıma gelen ise bir otobüstü. Konya gurbundan 2 kişiyi otobüste gördüm ve hemen yanlarına gidecek kucakladım.

#### BİR BEKLEMEDE OTOBÜSTE

Otobüste bile eli silahlı 5 asker vardı. Konuşuk bol bol, duyduğumuz haberleri paylaştık. Yaklaşık bir saat sonra yolu çıkardılar bizi. Gittiğimiz yerin hava alanı olduğunu bu kehanetlerinden levalardan anladım. Bir saatte Havaalanında beklettiler. Daha sonra beni çağdırlar. Basın kartımı geri vererek beni THY uçuşuna götürdüler. Uçağa benden önce ulaşan gönüllüler alkışlarla karşıladı bizi. Rahattımız, güvenilir bir yere ulaştığımız sonunda.

#### UÇAKTAN BAĞLANTI

Yemek yedikten sonra aklıma cüzdanımda sakladığım SIM kart geldi. Uçak görevlilerinden telefon buldum ve KONTV'ye canlı bağlantı yaptım, yaşananları ve KONTV'ye canlı bağlantı yaptım, yaşananları ve KONTV'ye canlı bağlantı yaptım. Beni merak edenlerin çağlarını birlemek bilmedi edek. Hatta uçak görevlilerinden bulduğumuz telefonda şarjı bitti. Uçakta yemek ikramı, uçak ikramı yapıldı. Bol bol su içti gönüllüler. Rahattımız herkes.

#### İSTANBUL AVARIS

Saat 03.00'ye bizi taşıyan lüks uçak Atatürk Havalimanına indi. İlk uçaktan çıkarılır bizdik. Çok güzel bir ortamla karşılaştım, sevgi gösterileri görülmeye değerdi. Hemen adli tip kurumuna götürüldük, her yeri insanlarla doluydu, gözlerimden yaşlar aktı. Bizim için tekrar yemek hazırlanmış. Görevliler tarafından Adli tip kurumuna götürüldük. Muayene edildi, kan ve idrar tahlili verildi.

#### EŞYALARIMIZ YAGMALANMIŞ

İsrail'in eşyalarımızı girdiğimiz uçaklardan birine doldurduğumuz öğrendik. Hemen eşyaların sergilediği yere koştum amacım kamerayı ve çantayı bulursam gizli bölmesinde sakladığım kaseti almaktı ama maalesef ne kamera ne bilgisayar ne fotoğraf makinesi ne cep telefonlarımız vardı. Geri gelen sadece bu birer balyıydı. Kayıp eşyalarımız İHH yetkililerine bildirildikten sonra tekrar havaalanına döndük. Saat 07.00 uçağı ile Konya'ya hareket ettik.

#### DÖNÜŞ VE GÖZYASLARI

Havalanında sevdiğimiz, dostlarımız, mesai arkadaşlarımız bizi bekliyorlardı. Hepsiyile tek tek kucakladık. Biz yokken yaşananları öğrendik, bizden 2 gün haber almayan Konyalıların endişeli bekleyişini dinledik. O an yaşadığımız duyuların anlatmak mümkün değildi. Bizi yalnız bırakmayan tüm dostlara ve Konyalılara çok teşekkür etmek istiyorum. Allah herkesten razı olsun.

**Pegasus'la**  
**Konya'dan İstanbul'a**  
**her gün**  
**uçtukça uçuyoruz...**

Haftada  
tam  
**17 sefer**



vergiler  
dahil

**53<sup>99</sup>** TL'den  
başlayan  
fiyatlarla

*İstanbul Sabiha Gökçen bağlantılı yurt dışı hatlar;*  
**AMSTERDAM****BASEL****BERLİN****BRÜKSEL****DÜSSELDORF****FRANKFURT**  
**KOPENHAG****KÖLN****KRASNODAR****LEFKOSALONDRAMA****MARSİLYA****MÜNİH**  
**PARİS****ST.ETIENNE/LYON****STOCKHOLM****STUTT GART****VIYANA****ZÜRİH**

**flypgs.com**



# İsrail basınında “Mavi Marmara” krizi

Yasin ATLIOĞLU

31 Mayıs 2010 sabaha karşı Türkiye-İsrail ilişkilerini uzun vadede olumsuz etkileyecek bir kriz ortaya çıktı. Gazze'ye insani yardım ulaştırmayı hedefleyen barış konvoyu gemilerinden Mavi Marmara'ya İsrail Silahlı Kuvvetleri tarafından kanlı bir askeri operasyon gerçekleştirildi. İsrail Silahlı Kuvvetleri ilk defa bir NATO üyesi ülkenin vatandaşlarına saldırı ve öldürdü. İsrail deniz komandolarının Mavi Marmara gemisinde gerçekleştirdiği askeri operasyonun sivilere yönelik olması ve uluslararası sularda gerçekleştirilmesi, İsrail Devleti'nin uluslararası hukuk ve insanlar hakları açısından meşruiyetini yitirmesine ve uluslararası kamuoyunun baskısını hissetmeye başlamasına neden oldu.

İsraili yetkililer daha önce Lübnan ve Gazze'de sivilere yönelik yaptıkları saldırılar da olduğu gibi benzerkeç ve korumacı bir tavırla kendi güvenliklerini neden göstererek bu askeri operasyona gerçekleştirdiklerini vurguladı. Türk hükümeti, Gazze'ye yardım götüreren gemi konvoyunun 33 ülkeden insanların katıldığı bir sivil toplum faaliyeti olduğunu söylerken İsraili

yetkililer bu konvoyun provokasyon eylemi olduğu iddiasındaydı. İsrail basını da saldırının ardından genel olarak İsrail hükümetinin iddialarını destekleyen haber ve yorumlar yayınlamayı tercih etti. Bu bağlamda kriz sonrası süreçte üç büyük İsrail gazetesi olan Haaretz, Jerusalem Post ve Yedioth Ahronot gazetelerinde çıkan haber ve yorumlara göre İsrail iç kamuoyundaki tartışmaları değerlendirmeye çalışalım.

## İsrail'in Kendini Haklı Gösterme Çabaları

İsrail'in milliyetçi eğilimleri güçlü Yedioth Ahronot gazetesi, konuyla ilgili haberlerde -diğer iki gazete de olduğu gibi- Mavi Marmara gemisine yönelik saldırının asıl sorumlusunun gemideki yolcular ve onların yaptığı provokasyon olduğunu vurguladı. Gazetede, İsrail Ordusu'nun tüm uyarılara rağmen ıktın olmayan yolcuların kötü niyetle ve katışma için orada olduklarını operasyona katılan İsrail askerlerinin ağızından anlatıldı. Gazetedeki diğer bir haberde İsrail'in Birleşmiş Milletler'deki büyükelçisinin yardımcısı Daniel Carmon'un BM Güvenlik Konseyi'nde yaptığı konuşmada “Ne çeşit barış eylemcileri bıçak, sopa ve diğer silahlarla askerler saldırın”

sözlerine yer verildi. Gazete, Tel Aviv'deki Türk Büyükelçiliği'nin önünde İsraili eylemcilerin yaptığı gösteriyer verirdi.

Gazetenin yazarlarından Mordechai Kedar “Dünyanın geleceği için savaş” başlıklı yazısında, çatışmanın Gazze ile ilgili olmadığını, asıl savaşın Türkiye önderliğindeki Hizbullah, Hamas ve İran'ı içeren İslami koalisyonla İsrail'in temsil ettiği liberal Batılı yönelim arasında olduğunu iddia etti. “Bu savaş Gazze değil, Ortadoğu'nun geleceği ile ilgili” diyen Kedar, İsrail'in İslamlaşan Türkiye'ye bir mesaj vermek istediğini, 500 yıl önce olduğu gibi bölgeyi yönetmek isteyen Osmanlı İmparatorluğu güçlerinin Gazze kıyılarından durdurulduğunu söylüyordu. Yedioth Ahronot yazarı Yoaz Hendel de Pazartesi günü olan olaylardan dolayı özür dilemesi gerekirken İsraililer olmadığını ve İsrail'in egemenliğine yönelik bir saldırıya cevap verdiğini iddia ediyordu. Gemideki barış eylemcilerinden bıçak ve sopalara silahlanmış Siyonizm ile savaşmaya kararlı kişiler olarak bahsedilen Hendel, Gazze'ye yönelik ambargonun İsrail'in güvenliği için gerekli olduğunu belirtiyordu.

Aynı gazeteden Avi Trengo ise Gazze yardım konvoyuna yapılan çoklu müdahalelerin dolayı Ehud Barak'ı görevi bırakmaya çağırıyor. İsrail'in ne zaman güç kullanıp kullanamayacağına karar verebilecek bir savunma Bakanına ihtiyacı olduğu işaret eden Trengo, Barak'ın politikalarını Hamas, Hizbullah, Suriye, hatta İsraili Araplardan gelebilecek bu tarz provokasyonlara davetçe çıkardığını söylüyor. Trengo, "Eğer bir sonraki Gazze yardım konvoyu Türk Demiz Kuvvetleri eşliğinde gelirse Barak ne yapacak? Türkiye'ye savaş mı açacak? Biz bu soruların cevabını çoktan biliyoruz" diyor.

İsrail'in diğer büyük gazetesi Jerusalem Post saldıranı ardından ilk yayımladığı habere en az iki İsrail komandosu yaralandığını öne sürdü. Gazetelerin İsrail Ordu Radyosuna dayandırdığı haberine göre, Marmara gemisindeki yolcular gemilere çıkan İsrail komandolarının ellerindeki silahları almaya kalkınca çatışma meydana geldi. İsrail komandoları ile ve garzla kırılarak verince en az iki kişi öldü, onlarca kişi yaralandı. Gazete, Salı günü İsrail Başbakanı Benjamin Netanyahu'yı Mavi Marmara saldırısında yaralanan İsraili asker ziyaret etmesiyle ilgili haberini Netanyahu'nun minnettar bir yüz ifadesiyle İsraili askerlerin ellerini sıkı tuttuğu fotoğrafla birlikte yayımladı. Haberinde İsraili Dışişleri Bakanı Avigdor Lieberman'ın Gazze konvoyuna düzenlenen saldırıyla ilgili olarak yapılan Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi'nin kinamasını ve Kararını kabul edilemez bir çifte standart olduğuna dair sözlerini yer verildi.

Jerusalem Post gazetesi'nin yazarlarından Zvi Mazel yazısında "Konvoydaki eyemeler insan yardımına ilişkinleriydiler, onlar bize zarar vermezdi amaçladılar ve basıldılar" diyor. Yardım konvoyundaki İHH'dan fanatik Türk organizasyonu olarak bahseden Mazel, yazının başlığında olduğu gibi yazının içerisinde de eyemeler için "barış militanları" olarak tanımladı. Mazel, insanı bir operasyon ile ilgili olmayan bir barış militanlarını Hamas'ın elinde 4 yıldır esir tutulan İsraili asker Gilad Shalit'a -onlar aracılığıyla- gönderilmek istenen mektubu kabul etmediklerini de sözlerine ekliyor. Jerusalem Post gazetesinde "Batın Türkiye-İsrail ilişkileri" başlıklı yazısında İbrani Üniversitesi'nden Anat Lapidot Firilla, -daha önce de birçok kez sert bir şekilde eleştirildiği- AKP hükümetinin dış politikadaki "Neo-Osmanlılık" fikrini (Onun dediğiyle "Neo-Osmanlılık hayali) İsrail ile çatışarak uygulamak istediğinden bahsediyor. Firilla'ya göre Türk otoritelerinin desteklediği Gazze yardım konvoyunun amacı İsrail'in mesrulluğunu yok etmek ve İsrail-Filistin sorununu uluslararası alana çekmekti. İsrail karşıtı bu kampanya, İsrail'i vahşi ve barbar olarak göstermek ve İsrail'in tarihsel deneyimlerini dayanaklarının sorgulanmasını sağlamak için yapıldı. Firilla, Türkiye'nin Müslüman dünyasının lideri, dünya barışı ve işbirliklerini anlatırken bilgelere ve diğer süper güç olmayı amaçladığını ve İsrail'in yardım gemilerine yönelik eyleminin Türkiye'nin taktiklerinin başarısına ulaştığını kanıtlandığını belirtti.

### İsrail Hükümetine Eleştiriler

Haaetz gazetesi de ilk yayımladığı habere Türk bayraklı Mavi Marmara gemisine çıkan İsrail komandolarına karşı eyemeler için sopa ve bıçaklara direnmesi ve askerlerin silahlarını almaya çalışmaları sonucu çıkan çatışmada 9 eyemelinin öldüğünü ve 2'si ağır 7 İsrail komandosu'nun yaralandığını bildirdi. Bununla birlikte Haaetz, İsrail'in askeri operasyonuna en sert eleştiriyi getiren İsrail gazetesi oldu.

Haaetz Gazetesi'nden Bradley Burston, saldırıyı İsrail'in ikinci Gazze Savaşı olarak tanımlarken İsrail denizine kayıptır diyor. Burston ayrıca bu saldırının bedeli ilk Gazze Savaşı'ndan daha pahalıya mal olacağını sözlerine ekliyor. Gazetecinin diğer yazarı Gideon Levy "Mimi Kurşun Dökme Operasyonu" başlıklı yazısında İsraili yetkilileri saldırının uluslararası

sularda yapıldığını tartışmayı yerine çatışmayı krizin başlatıldığı üzerine durmalan eleştiriyor. İsrail propagandası mekanizmasını sadece beyni yıkamaya İsraili'leri ikna etmeyi ve hiç kimsenin "bu operasyon için yapıldı!" "Niçin askerimizi bu tuzanın içine soktuk?" ve "Ne elde ettik?" gibi sorular sormadığını belirtiyor.

Haaetz yazarlarından Yossi Sarid, "Kabinede 7 Ahmak" adlı yazısında Mavi Marmara'ya yapılan kanlı operasyonun kararını alanları sert bir dille eleştiriyor. "İsrail'in seçkin deniz komandolarının devleti batırmanın gemiyi nasıl ele geçireceklerini, ölümüne olmadan sopa ve bıçak kullanılarak nasıl üstesinden geleceğini ve silahlarını nasıl olarak kapırmayacaklarını bildikleri varsayıldı" diyor Sarid, İsrail hükümetini açtıkları yaklaşımları karşı gereken önlemleri almamakla ve ahmakça davranmakla suçladı. Bundan sonra bir soruşturma açılması gerektiğini, fakat bunun bu hükümet için anlamsız olduğunu sözlerine ekleyen Sarid, "Ahmaktığın sınırı yok ve bu bakımları aza bir ayrıtık" diyor.

Haaetz'de dikkat çeken bir yazı da Ari Shavit'e aitti. "Açık Denizde Fiyasko" adlı yazıda Shavit, Yahudilerin yakın tarihten "Exodus" olayını hükümeti hatırlatarak bir özleştiriyip yamaları gerektiğini vurguluyordu. "Benjamin Netanyahu, Ehud Barak ve Moshe Ya'alon'un tarihi, özellikle de 1947 yazında illegal göçmen gemisiyle ilgili İngilizlerin yaptığı hatanın ne kadar büyük olduğunu bildikleri sanıldı," diyor Shavit, İngiliz Mandası döneminde Filistin'e Exodus adlı gemiyi gemiyeye çalışan Yahudi göçmenlere karşı İngilizlerin sert tavrının İngilizler'in uluslararası meşruiyetini bitirdiğini ve olaydan 10 ay sonra Filistin'i terk etmek zorunda kaldıklarını vurguladı. Shavit'e göre Mavi Marmara gemisi Exodus gemisiyle aynı değildi, yolcular da Holokost mağdurları değildi çünkü radikalidiler, fakat İsrail Başbakanı (Netanyahu), Savunma Bakanı (Barak) ve Stratejik İlişkiler Bakanı (Ya'alon)'nın bir dizi temeliz kararları Mavi Marmara'yı Exodus gemisi haline getirdi. Netanyahu, Barak ve Ya'alon üçlüsünün, iktidara gelirken 2006 Lübnan Savaşı'na yol açan hallefleri gibi acelele kararlar almaya çalıştıkları dair söz verdiklerini söylüyor Shavit, fakat bu sözlerle 30 Mayıs gecesi sadık kalmadıklarını belirtiyor (15) Exodus gemisiyle Mavi Marmara saldırısı arasında bağlantı kuran diğer Haaetz yazarı Yossi Melman'da, Melman, gemi konvoyuna organize edenlerin olmak, yararlanmak ve bunları dünya kamuoyuna göstermek için geldiklerini, İsrail'in de onlara isediklerini söylediği söylüyor. Melman, ayrıca İsraili karar alıcıların İsrail'in yakın tarihteki Exodus gemisini olayın hatırlamadıkları, o gemideki Yahudi göçmenlerin de İngilizlerin engellemelerine karşı direndiklerini ve sonunda dünyanın sempatisini kazandıklarını vurguluyordu.

### İsrail Basını Üzerine Bir Değerlendirme

İsrail'in üç büyük gazetesinde çıkan haber ve yorumlara bakarak İsrail basınının genel olarak Mavi Marmara saldırısını İsrail'in ulusal güvenlik stratejileri ve ulusal çıkarlar çerçevesinde değerlendirmeye çalışıldığını söylebiliriz. İsrail basınında Gazze'ye yardım konvoyunun bir provokasyon eylemi olduğu ve Mavi Marmara Gemisi'ndeki yolcuların gemiyeye operasyon yapan askerlere karşı bıçak ve sopalarla saldırıya geçtiklerini sürekli vurguladı. Böylece İsrail devletinin ve toplumunun güvenliğini ne plana çıkarılmaya çalışıldı. İsrail basınının başlıca kaygısı, İsrail'in askeri operasyonunun "kendini müdafaa eime" ve "varlığına yönelik bir tehdidi yok etme" refleksinin bir parçası olduğunu kanıtlamak ve İsrail'in uluslararası meşruiyetini sağlamaktır. İsrail basını genellikle İsrail askeri saldırısının uluslararası sularda ve sivillere karşı olduğu gerçeğini arka planda tutmaya çalıştı.

Tabii bu yorumları daha iyi anlamak için tarihsel olaylar ve hatıran şekillendirdiği İsrail devlet politikalarını ve İsrail toplumunun psikolojisiyi iyi bilmek gerekiyor. İsrail devletinin

kurulmasından beri İsraililerin hem karar alıcıların hem de toplumun- ilk öncelikle uluslararası alanda meşruiyet kazanma çabası oldu. Bu meşruiyet kazandırmaya sürecinin en önemli iki aracı vardı. Süreklilik ve kendini mağdur gösterme psikolojisi. Son Mavi Marmara krizinde İsraili karar alıcılar ve basınının gösterdiği tepkilerde de bu iki psikolojinin izlenim göremek mümkündür.

Anti-semitizm kavramı, uzun süre İsrail'in (şleli) insan hakları ihlalleri ve sivilere yönelik saldırılarının dile getirilmesini engellemiştir. Fakat İsrail son yıllarda bu psikoloji üstünüldüğü kaybetmeye başlamıştır. 2006'da Lübnan'da ve 2009'da Gazze'de İsrail'in sivilere yönelik gerçekleştirdiği kanlı saldırılarını İsrail'in uluslararası meşruiyetine büyük zarar verdiği aşkır. Öyle ki İsrail basınında hükümeti yönelik eleştirilerin temelini sadece saldırının İsraili komandolar tarafından uluslararası sularda yapması ve gemideki çatışmalarda sivillerin ölümü oluşturuyordu. Mavi Marmara krizinde İsraililerin kendimi mağdur gösterme ayrıntıları Gazze'ye yardım götürülen eyemelerle açıklımsa İsrail basınında en önemli deniz konusuydu. İsrail basınına göre, İsraili karar alıcıların sürekli çatışma psikolojisinin de etkisiyle sivilere yönelik aşırı şiddet kullanılmaya teşvik etmesi anlamsız ve İsrail'in bekası için sonular ortaya çıkararak bir eylemdir. Exodus olayı gibi İsrail'i yakın tarihten verilen örnekler de İsrail kamuoyunun kendiler üyüldüğünde mesru saydıkları ve yüceltikleri eyemeler başkaları yaptığında bir provokasyon olarak algılanması sonucunu doğurmaktadır.

İsrail basınında belki de herkesin aynı fikride olduğu konu, İsrail'in daha önce sık kullandığı yöntemlerle (kendini mağdur gösterme, propaganda, kamuoyu diplomasi vs.) bir tuzanın içine çekildiği ve uluslararası alanda haksız ve suçlu duruma düştüğüdür. Bu durum İsrail devletinin tek yanı, tavizsiz ve şiddet içeren politikalarını değiştirmedeği takdirde yakın gelecekte bölgesinde ve uluslararası sisteminde daha da yalnızlaşacağını bir göstergesi oldu.

### KAYNAKÇA

- "Soldier Activists came for war", Yedioth Ahronot, 31 Mayıs 2010
- "Israel to UN: Flotilla participants not peace activists", Yedioth Ahronot, 31 Mayıs 2010
- "Demonstrators in Tel Aviv call Erdogan fascist", Yedioth Ahronot, 31 Mayıs 2010
- Mordechai Kedat, "A war for world's future", Yedioth Ahronot, 31 Mayıs 2010
- Yoaz Hendel, "Israel, stop apologizing", Yedioth Ahronot, 1 Haziran 2010
- Avi Trengo, "Predictable Israeli fiasco", Yedioth Ahronot, 31 Mayıs 2010
- "Gaza flotilla: 2 dead, dozens injured in navy boarding", Jerusalem Post, 31 Mayıs 2010
- "PM victims wounded commandos", Jerusalem Post, 1 Haziran 2010
- Zvi Mazel, "Peace activists? More like 'peace' militants", Jerusalem Post, 1 Haziran 2010
- Anat Lapidot Firilla, "Sinking Turkey-Israeli relations", Jerusalem Post, 1 Haziran 2010
- "Israel Navy commandos: Gaza flotilla activists tried to Lynch us", Haaetz, 31 Mayıs 2010
- Bradley Burston, "A Special Place in Hell - The Second Gaza War: Israel lost at sea", Haaetz, 31 Mayıs 2010
- Gideon Levy, "Operation Mini Cast Lead", Haaetz, 1 Haziran 2010
- Yossi Sarid, "Seven idiots in the cabinet", Haaetz, 1 Haziran 2010
- Ari Shavit, "Fiasco on the high seas", Haaetz, 1 Haziran 2010
- Yossi Melman, "Israel has forgotten the lessons of the Exodus", Haaetz, 31 Mayıs 2010

Konya Ticaret Odası bünyesinde Kadın Girişimciler Kurulu'ndan sonra, KTO Genç Girişimciler Kurulu'nda çalışmalarına başladı. Kurul, girişimci ruha sahip gençleri iş hayatına kazandırmak için çalışacak.



## Girişimci gençler için kurul oluşturuldu

Konya Ticaret Odası girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla yeni bir çalışmaya daha imza atıyor. Genç Girişimciler Kurulu, Konya Ticaret Odası çatısı altında teşkilatlanmasını tamamlayarak faaliyetlerine başladı. Konya Ticaret Odası Genç Girişimciler Kurulu Başkanı İbrahim Koyuncu, "Konya Ticaret Odası'nın girişimcilik konusundaki tecrübesinden faydalanarak oluşturduğumuz kurulumuz girişimci olmak isteyen gençlerimize yol gösterecek, mevcut genç girişimcilerimizin de işlerini geliştirmeleri için destek olacaktır. Kurulumuzun faaliyete geçmesinde öncülük eden ve her zaman desteğini esirgemeyen Konya Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı TOBB Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sayın Hüseyin Üzülmöz'e teşekkür ederim" dedi.

### Genç Potansiyelimizi Harekete Geçirmeliyiz

Türkiye'nin genç nüfusa sahip, dinamik pazar yapısıyla büyük bir ülke olduğunu ifade eden Konya Ticaret Odası Genç Girişimciler Kurulu Başkanı İbrahim Koyuncu şöyle konuştu. "Ülkemizin kalkınması için girişimci sayısının artırılmasının büyük önemi vardır. Ülkemiz genç nüfusu ile yeni girişimciler çıkarabilecek potansiyele sahiptir. Bu potansiyeli harekete geçirmek için teşkilatlanarak birlikte hareket etmek adına TOBB bünyesinde Genç Girişimciler Kurulu oluşturuldu. Bu çerçevede, her ilde Genç Girişimciler Kurulu oluşturulması kararı alındıktan sonra Konya'da da Aralık ayı içerisinde Konya Ticaret Odası çatısı altında Genç Girişimciler Kurulumuzu faaliyete geçirdik. Kurulumuz genç girişimci konusunda genel politikaları geliştiren ve bu konuyla ilgili görüş oluşturmalarına katkıda bulunan bir istişare kurulumudur. Aynı zamanda genç girişimcilere eğitim, kapasite, kendini geliştirme, fikirlerini hayata geçirme konularında destek sağlamak amacıyla kurulumuz olan bir kuruldur.

Kurulumuz öncelikle gençleri

girişimcilğe yönlendirecek faaliyetleri gerçekleştirecektir. Girişimci olmak isteyen gençlerimizin bu yolda karşılaşılabilecekleri sorunları en aza indirmek amacıyla onlara yol göstermek, gerekli eğitimi vermek bizim görevimizdir. Girişimci olmak isteyip de bilgi ve tecrübe eksikliği hisseden gençlerimizin yanına olacağız. Gençlerimizin kişisel becerilerini ekonomik ve finansal bilgilerle birleştirecek onları doğru yönlendirdiğimizde istediğimiz başarılı sonuçları alacağımıza inanıyoruz.

Konya Ticaret Odası Genç Girişimciler Kurulu'nun öncelikli görevi şehrimizdeki genç girişimci potansiyelini harekete geçirmektir. Gençlerin niteliğini, niceliğini ve bunun donanımlı hale nasıl getirileceğini belirlemek amacıyla girişimcilik kültürünü gençler arasında geliştirmeye çalışacağız. Bahsettiğimiz konu adı üzerinde genç girişimci, yani bu konuda daha az tecrübeye sahip olan, bu konuda daha az bilgi birikimine sahip olan arkadaşlarımızdan bahsediyoruz. Oluşturduğumuz kurulum temel görevi bu gençlere önderlik etmek onlara destek vermek, bu yolda kişisel olarak gelişmelerini sağlamak, kariyer fırsatlarını yaratmak da kurulumuzun görevleri arasındadır.

Bir diğer görevimiz gençlerimizin eğitimlerini, kapasitelerini geliştirmek, artırmak, bunun haricinde bu konuda hataları engellemek için çaba sarf etmek. Yeri gelecek tecrübeli bu konuda uzman, kendini kanıtlanmış iş adamlarının, bu konuda uzman profesörlerin ya da üniversitede bu konudaki uzman hocaların tecrübelerini eğitimlerle ya da birebir görüşmelerle ya da gerekirse arkadaşlarımızın onların yanında stajyer olarak onların yanında bir nevi kurs görmek yönünde sağlayarak onların bilgi birikimlerini gençlere aktarmaktır.

### Gençlerimizin girişimcilerimiz motivasyonunun artıracacağız

Türkiye'de genç nüfusun girişimcilğe yönelik istekli olduğunu söyleyen Koyuncu

KTO Genç Girişimciler Kurulu olarak gereken motivasyonu sağlamak için çalışacaklarını belirterek şöyle devam etti: "Gençlerimizin bilgisi ama her şeyden önce morale motivasyonu ihtiyacı var. Çünkü insanlar kendilerini riske atmakta her zaman korkarlar. Önce bunu telik edeceğiz. Bunu sağlarken de en az hata yapması mümkün olduğu kadar sıkıntı yaşamaması için ona destek vereceğiz. Bunun içinde baktığımız zaman eğitimden, tecrübeden ve bu konudaki önder kişilerden destek almak önem taşımaktadır. Bu konuda bize çok iş düşüyor. Bir girişimcinin bilgisinin yanında ihtiyaç duyacağı şey tabii ki finans, kredi, nakit desteğidir. Bizim amacımız Türkiye'de genç girişimci arkadaşlara nasıl kredi bulacaklarını uygun krediyi, hibe desteğini nasıl nereden bulacaklarını, devletin bu konuyla ilgili organlarının desteklerini neler olduğunu göstermek ya da Avrupa fonlarından ya da yurtdışı kaynaklarından nasıl yararlanacaklarını hangi alanlarda faydalanabileceklerini bunun için neler yapmalarını gerektiğini onlara anlatmaktır. Gençlere girişimci olmalarını sağlayacak ortamı hazırlamak için finans desteğini bulmamız, kaynağı nasıl bulacağımızı göstermenizi gerekiyor. Çoğu insanın da özellikle Anadolu şirketlerinde kaynakların, kredi ya da hibe desteklerinin varlığından haberi yok. Özellikle KOBİ niteliğindeki firmaların hatta bu konuda genç arkadaşların haberi olmaması doğal. Biz bu konuda destekler vereceğiz her şeyden önce bunları başarabilmek için de takım olmak gerekiyor. Konya Ticaret Odası Genç Girişimciler Kurulu Çalışma Grubu oluşturuyor kendi bünyesinde bizim de çalışma grubu arkadaşlarımız gerek başkan, üyeleri şu anda hızlı bir şekilde herkesle temas geçecek konularında bilgi aktarmak bilgi sağlamak için bu çalışmalar da başladı kolay değil biraz zaman alıyor, bu bir ekip çalışması gerektiriyor. Ekip işini güzel yaparsa takımda da herhangi bir sorun olmaz. Arkadaşlarımızda bu konuda gereken özeni ve desteği gösterebiliriz."

Konya Ticaret Odası Genç Girişimciler Kurulu'nun ana amacı genç girişimciyi bulmak, ona yol göstermek bu yolda en az kazaya en az soruna uğramasını sağlamak en az hasar görmesini sağlamak hatta mümkünse bu yolu hiç hasarsız atlatması. Ama bunun içinde eğitim ve yol göstermek gerekli. Odamız bünyesinde oluşturduğumuz Genç Girişimciler Kurulu'nun ana görevleri bunlar.

Bu konuda da sivil toplum kuruluşlarından destek alacağız ciddi miktarda onlardan yardım isteyeceğiz. Hiç kimse tek başına bu görevi başaramaz. Sivil toplum kuruluşlarından, üniversitelerimizden de özel sektörden de bize destek vermeleri için ve onlar için ne kadar önemli olduğumuzu da göstereceğiz. Çünkü herkesin arkasında gelen bir genç kesim var. Oğlu, torunu, yeğeni bunlar birer potansiyel genç girişimci biz onlar içinde biz onlar içinde çabalayacağız dolayısıyla onların da bize destek vermeleri, yardımcı olmaları da gayet doğal olacaktır.

#### **Aile şirketlerinde aile anayasası oluşturulmalı**

Anadolu şirketlerinin yüzde 95'i şirket varlığı olarak 40 yılını aşamıyor. Bu oran dünyada yüzde 85'er civarında. Şirketlerin uzun yıllar varolmasını engelleyen iki tane sorun var: Bir önceki kuşaktan bir sonraki kuşağa birinci kuşak ya yetkiyi erken devrediyor ya da çeşitli sebeplerle erken bırakıyor. Daha ikinci kuşak ya da bir sonraki gelecek olan yönetici adayı işi öğrenmeden ve gerekli eğitim almadan işin başına geçiyor. Yeterli eğitim almadan, yeteneğinin ve tecrübenin de yeterli değilse teslim aldığı şirketin zora girmesi gayet doğaldır. İkinci konu tam tersi olarak patron hiç şirketini bırakma niyetinde bulunmuyor. Bu noktada gölgede kalmış ikinci kuşak kesinlikle hiç yetki almamış oluyor. İşte bu noktada yetkinin devredilmesi veya alınması bir sonraki kuşağa geçiş için çok iyi planlamalı ve yazılımalıdır.

En büyük sorunumuzu gene vurguluyorum: Şirketler parçalanıyor veya bir sonraki kuşağa aktarılamıyor. Burada temel çözüm aile anayasası oluşturulmalı. Aile içi kurallar yazılı olmadıkları zaman her ne kadar o an için iki kardeş iyi niyetli ise de bir sonraki kuşağın anlayışı ile uymayacaklardır. Çünkü yeni gelen nesil çok farklı yetişiyor. Yeni gelen nesil teknoloji ve bilgisayarla yetişiyor. Bir önceki nesil bilgisayarı bilmiyor, kendini yetiştirememiş. Teknolojiye açık değil. Dolayısıyla bir geçiş sürecinde en başta ailenin bir yazılı anayasası olmalı, kuralları açık olarak tanımlanmalı. Bir sonraki neslin veya yönetici adayının, gerek patronun oğlu veya yeğeni yönetici adayının eğitimi olarak işin başına gelmesi gerekir. Bunun içinde bu işi planlamak lazım. Önce planlayacaksınız. Bir genç şirkette yönetici konumuna gelmek istiyorsa gerekli eğitimlerden geçmesi lazım. 2 yıl kurumsal bir şirkette çalışarak deneyim edindikten sonra şirketimizde de muhasebe veya bazı bölümlerde çalışarak gerekli tecrübeyi edinmesi gerekir.

Güzel bir örnek var. Devam eden bir şirkette babamız yetkili, sizde yeni gelen genç bir arkadaşınız ve bir planınız var. Güzel bir sektör belirlemiştiniz bu iş çok karlı demişsiniz. Ama yetki babanızda ya da amcamızda. Hadi gelin bunu buraya anlatın. Çünkü kaynak almamız lazım. Onun desteğini almamız lazım. Çünkü yetkileri bırakmıyor. Sizde bu işin faydalı olacağını görüyorsunuz. Gelip ikna edip babanızı yada yönetiminizi bu işe ikna edebilmemiz için bununda bir yöntemi olmalı. Bu iş kafanızda ya da kağıtta mevcut yönetimi ikna edemezsiniz. O zaman genç girişimci olamazsınız.

#### **Gençlerimizi yenilikçi fikirlerle yönlendireceğiz**

Global bir dünyadayız. Dünya üzerinde yeni iş alanları sürekli gelişme göstermekte. İşte bu gelişmeyi iyi takip edip ülkemizdeki girişiminin hangi iş koluna odaklanması gerektiğini arkadaşlarımıza göstereceğiz. Bunu gören insanın kafasında evet ben su anda bu isteyim ama bu işin geleceği şüphe. Fazla kalmayım birkaç yıl sonra bu sektörden çıkıyorum. Veya meslek değiştireyim. Ya da bu işin şurası karlı değildir diyeceğiz. Çünkü bu çok önemli. Akısi takdirde işletme körlüğü dediğimiz sadece kendi işinize bağlanıp kalırsınız bu işin dünyada ve Avrupa'da geleceği kırsırdır dardır siz orada küçülüp gidersiniz. Yeni iş alanlarında özellikle su çok önemli. Mevcut olduğumuz ili çok iyi değerlendireceğiz. Bu ilin varolan ufku açık olabilecek olan iş kollarını iyi tespit edeceğiz. Bu konuda zaten MEVKA olsun diğer kurumlar olsun detay analizler yaptık. Bizde bunlardan faydalanacağız. Kalkıp da sizin olduğunuz yöreye ait olmayan bir hammadde bir kaynağı burada üretmeye kalkmazsınız. Bu konu ile ilgili yatırıma giremezsiniz. Biz buralarda var olan değerleri özellikle tarım, bizim coğrafi bölgemiz olan Konya ve Anadolu da tarım ön planda ama sanayi büyük bir güç olmuş durumda ama markalaşma oluşmuyor. Sanayinin de tarımın da stratejik kollarını biz iyi tespit edeceğiz. Ve ekimizde genç girişimcilerimiz bu konuda bakın burada çok güzel bir fırsat alanı var. Bu iş koluna yatırım yapılması için biz öneride bulunabiliriz. Ya da siz bunu kendiniz görebiliyorsunuz dedirtmeye çalışacağız. İnşallah onlara ufukta vermeye çalışacağız.

#### **İstihdam sorunu girişimcilikle çözümler**

Ülkemizin en önemli sorunu işsizliktir. Bizler genç girişimciliği kültürünü yeteri kadar oluşturabilirsek ve girişimci sayımızı artırabilirsek bu soruna en büyük çözümü bulmuş oluruz. Konya Ticaret Odası Başkanımız Sayın Hüseyin Üzülmec her fırsatta bunu dedi getiriyor. Konya'da girişimci sayısını artırmak için yapılacak her çalışmaya destekleyeceğimiz ifade ediyor. Bu konuda kendisine çok teşekkür ediyoruz. Biz de kurul olarak üzerimize düşen görevi yerine getireceğiz. Şehrimizin ekonomik kalkınmasına kurulumuz da katkıda bulunacaktır.







gönderiler, 90 dakikalık dersi 45 dakikada bitirebilir, elindeki kriptayı ya da bilgisayardan satır satır okuyarak ders anlatılığını zannedebilir, kendi branşının dışındaki derslere girerler ne yazık ki hiç de az değildir. Yıllarca iyi bir üniversite hayali kuran, bu uğurda geçimini gündüzünce katarak çalışan, dershaneye giderek çok büyük masraflar yapan ve sonunda istediği fakülteye girdiği için mutlulukla havalara uçan pek çok öğrenci maalesef ki bir süre sonra sıfır bu yüzden hayal kırıklığı yaşayabilmektedir.

Hukuk öğrenimi ile ilgili pek çok sorun bulunmaktadır. Ancak bunların hiçbir özümüsz değildir. Öncelikle nasıl bir hukuku seçtiğimiz, gerektirğine karar veremiyoruz. İyi bir hukuku nasıl öğreniriz sorusuna verebileceğimiz pek çok doğru cevap vardır. Bizce göre iyi hukuku öğrenmek için her şeyden önce iyi bir hukuk bilgisi sahip olmak gerekir. Hukuku, hukuk kurallarını doğru bir biçimde yorumlayıp olaylara uygulayabilmek hukuk tekniğine ve önüne gelen karmaşık bir olay, hakkaniyete uygun bir biçimde çözülebilecek hukuk nosyonuna sahip olmalıdır. Hiç bir etki ve baskı altında kalmadan objektif kararlar verebilmelidir. Mesleğinin semvelli, hukukun üstünlüğüne inanan, idealist olmak, mesleki ideallerini kişisel çıkarlarından üstünde tutmalıdır. Düzgün bir Türkçe ile konuşup yazabilmeli, insanlarla iyi ilişkiler kurabilmeli, sosyal, ulku geneli ve entelektüel seviyesi yüksek olmalıdır. Bunun için de, hukuk bilgisinin yanı sıra iyi derecede Türkçe, edebiyat, sosyoloji, sosyal psikoloji ve hatta tarih bilgisine ihtiyaç vardır.

## KTO KARATAY ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ

KTO Karatay Üniversite Hukuk Fakültesi, yönetimi ve öğretim üyesi kadrosu ile hukuk eğitiminin karşı tarafı bulduğuna sorunların farkındadır. Bu sorunların ne pahasına olursa olsun çözülebileceği düşüncesiyle yola çıkmış, plan ve programı bu hedef doğrultusunda oluşturmuştur. Hedef, sadece bir diploma vermek değil, kaliteli, bilgili, girişimci, ahlıklı, cesur, erdemli hukukcular yetiştirmektir. Yönetimlikler bu amaca uygun olarak hazırlanmış, öğretim kadrosu bu dıvıyaları paylaşıyor ve heyecanı taşıyan, genç ama tecrübeli, girişimci ve dinamik hocalardan oluşmaktadır.

Yukarıda bahsettiğimiz sakıncalardan dolayı KTO Karatay Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ne hazırlık sınıfı konulmuştur. Olaya, "öğrencilerden bir yıl daha fazla paralam" düşüncesiyle değil, olması gerektiği gibi yaklaşmıştır. Bir noktada bir hususu daha hatırlamak isteriz. Özel üniversitede okuyan pek çok öğrencinin kafasındaki bir Devlet üniversitesine yatay geçiş yapma düşüncesi vardır. Ancak hazırlık sınıfından sonra yatay geçiş yapmak hukukun mümkün değildir. Birinci sınıfı başarıyla bir biçimde tamamlandıktan sonra yatay geçiş yapılabilmektedir. Bu nedenle hazırlık sınıfı olan bir özel üniversiteye kayıt yaptıran öğrenci yatay geçiş için en az iki yıl beklemek durumundadır. Oysa KTO Karatay Üniversitesi'nde bir yıl okuduktan sonra başarılı olan bir öğrenci isterse başka bir üniversiteye yatay geçiş yapma

imkânına sahip olacaktır.

Hazırlık sınıfı koymamakla birlikte, yabancı dilin hukuk eğitiminde ne denli önemli olduğunu bildirmiş için müfredata her yıl 6 saat İngilizce dersi konulmuştur. Birinci sınıfa genel İngilizce, iki, üç ve dördüncü sınıflarda mesleki İngilizce okutulacaktır. Ayrıca öğrencilerimizden talep gelirse ya kursları açarak yabancı dillerini geliştirmeleri sağlanacak yabanc dil talep doğrultusunda ikinci dil olarak Almanca dersleri konulacaktır.

KTO Karatay Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nin müfredatı bir hukuk fakültesine yakışır şekilde hazırlanmış, önemli hukuk dersleri haftada 4 hafta 5 kredi saat olarak belirlenmiştir ki Türkiye'de bu uygulamayı yapan çok az fakülte bulunmaktadır.

Geçilen ve değişen dünyanın ihtiyaçları doğrultusunda yeni dersler de müfredata eklenmiştir. Özellikle Avrupa Birliği Hukuku ile ilgili dersler seçilerek okutulacaktır. Ayrıca günümüzde son derece önemli hale gelen fikir ve sanat eserleri, marka, patent gibi konular da seçilmiş dersler içinde anlatılmaktadır.

Hukuk fakültesi'nin, dolayısıyla hukuk eğitiminin son zamanlarda giderek artan bir başka sorunu ise üniversite yönetiminin baskısı ile derslerin yıllık değil dönemik okutulmaya başlanmasıdır. Dönemlik ders uygulamasının hukuk fakültesi'nde faydalı olmadığı pek çok öğretim üyesi hatta dekan tarafından dillendirildiği halde pek çok üniversite yönetimi, dekan ve öğretim üyelerinin görüş ve taleplerini hiçe sayarak dönemik ders uygulamasını zorlamaktadır. KTO Karatay Üniversitesi özgür ve demokratik bir anlayışla yönetilmektedir. Her fakülte kendi bünyesinde uygun eğitim modelini benimsene imkânına sahiptir. Bu nedenle hukuk fakültesi'nde dersler, olması gerektiği gibi, yıllık olarak okutulacaktır.

KTO Karatay Üniversitesi Hukuk Fakültesi Türkiye'nin bir adale sarayına en yakın hukuk fakültesi'nin Fakülte binası ile Konya Adalet Sarayının arası yürürek beş – altı dakika mesafededir. Bu avantaj da değerlendirilerek fakülte'mizde uygulamalı eğitim verilmesi planlanmaktadır. Öğrencilerimizin fakülte'de oluşturulan deryusa salonlarında, sanal mahkemelerde kurumsal duruşmalara gidip, gerek bir adliyede, gerek salonlarda gerek duruşmalarda izlemeleri sağlanacaktır. Konya adliyesi ve Konya Barosu ile yapılacak işbirliği sayesinde, uygulamalı ders saatlerinde duruşmaları izleyen öğrencilere davanın seyri ile ilgili bilgiler verilecek, olayın nasıl çözümlenebileceği kenedileri ile tartışılacak, dava dosyalarını incelemeleri ve yazışma usullerinden davanın açılmasına hatta kararın yazılmasına kadar pek çok konu uygulamalı olarak anlatılacaktır. Bu yönüyle bir iki gerekeleştirecek olan fakülte'mizin Türkiye'deki tüm hukuk fakültesi'ne model olacağı manenci tasımlıdır.

KTO Karatay Üniversitesi Eğitim Öğretim ve Sinav Yönetmeliği öğrenciyi sadece sınav öncesinde çalsınaya sevkederek değil, iyi boyunca çalışmasını sağlayan ve derslere aktif katılım teşvik eden bir yönetimdir. Öğretim üyesi derslik yazısı sinava bakarak değil öğrencinin derse katılımına, hazırladığı ödev ya da projeye yahut diğer çalsınalara bakarak not verme imkânına sahiptir. Bu rahattık sebebiyle öğrencilerimiz daha çok araştırma ve proje yapmaya sevkedilecektir.

Özel üniversitelerle ilgili belli ön yargılar bulunmaktadır. Bunların başlıcaları, özel üniversiteler genellikle düşük puanla öğrenci aldıkları için bu öğrencilerin başarılı olamayacakları, Devlet üniversitelerinde uygulanan müfredatı uygulayan ve aynı zorlukta sınav yapılsa sınıf geçemeyecekleri, ekonomik durumları iyi olduğu için okulu umursamayıp adete gezerek okul bitirecekleri, para ödedikleri için kendilerini bol not verildiği şeklinde

sıralanabilir.

Hemen belirtelim ki, üniversite giriş sınavında düşük puan alan bir öğrencinin hukuk fakültesinde başarılı olamayacağı görüşüne katılmıyoruz. Çünkü hukuk fakültesi'ne eşit ağırlıklı puan ile öğrenci alınmaktadır ve puan olgusuna beirleyici faktör geometri ve matemattir. Diğer bir deyişle puan düşük olan öğrenciler genellikle matematiğe başarısız olan öğrencilerdir. Oysa matematik bilmeyenlerin iyi hukuku olamayacağı gibi bir kural bulunmamaktadır. Matematik puanı düşük olduğu için özel üniversite'ye giren ve son derece başarılı bir biçimde mezun olan ya da Devlet Üniversitesine yatay geçiş yapan aynı başarıyı burada da devam ettiren pek çok öğrenci bulunmaktadır. Eğer bir başarısızlık varsa bunun sebebi, özel üniversitelerin ve bu üniversitelerdeki hocaların öğrencilerine, öğrencilerin de kendilerine güvenmemelerinden kaynaklanmaktadır. Bizler öğrencilerimize de kendimize güveniyoruz ve bu ön yargının gerçek olmadığını ispatlayabilmeye yürekten inanıyoruz.

KTO Karatay Üniversitesi Hukuk Fakültesi, paralı öğrencilerin gerek sınıf geçecekleri, paranın hatırına bol tutulacakları bir fakülte asla olmayacaktır. Bir koleje havası içinde, özgür ama disiplinli bir eğitim verilecektir. Çünkü hedef diploma vermek değil, iyi hukukcu yetiştirmektir.

Son zamanlarda hukuk fakültesi'lerinin başarısı hâkimlik sınavıyla sinavlarında mezunlarının elde ettiği başarılarla ölçülmeye başlanmıştır. Bir fakülteden mezun olan ve bu sinava giren öğrencilerin yüzde kaçının başarılı olduğu, o fakültenin başarısının önemli bir göstergesidir. Başarı sıralamasında genellikle vakıf üniversiteleri Devlet üniversitelerinin ardında sıralanmaktadır. Bu sinavlarda başarısız olan öğrenciler ne yazık ki bazen başka şehirlerde açılan kurslara özel ödeyerek katılmakta, fakülte'de öğrenemediğini kursta öğrenmeye çalsınmaktadır.

Şu anda avukat olabilmek için bir sinavda başarılı olma mecburiyeti bulunmamaktadır. Ancak avukatlık sinavının da konulması uzun zamandan beri gündemdedir. Geçtiğimiz yıllarda bu konuda kanun bir düzenleme yapılmış ancak bu düzenleme iptal edilmiştir. Ancak sınav düşüncesinde varğımızdır.

Bizim hedefimiz KTO Karatay Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nin sinavlarda özel üniversitelerin en iyisi yapmak değil, tüm hukuk fakültesi'lerinde en iyi sıraladıkları yerini almaları sağlamaktır. Bunu yapabilmek için başarıya Başarı için önce inanamak, sonra da azim, sabır ve kararlılık, bıkmadan usanmadan çalsınmak gerekir.

Son olarak fakülte tercihi konusuna da tenas etmekte yarar görüyoruz. Fakülte tercihi yapılabilmek için genellikle fakültesi'nin bir önceki yılki taban puanlarını bakılmaktadır. Puanı yüksek olan fakültesi'ni fakülte'ye seçmiş olmaktadır. Bu son derece yanlış bir düşüncedir. Çünkü puanı belirleyen sadece öğrencilerin tercihidir. Tercih belirleyen faktörler ise çok çeşitli olabilmektedir. Hukuk fakültesi'lerinin kalitesi öğretim üyesi kadrosu, yönetim tarzı (demokratik bir yönetim olup olmaması) ve hâkimlik – savcılık sınavlarındaki başarısı ile ölçülür. Puanı yüksek olduğu halde öğretim kadrosu zayıf olan ya da öğretim üyesi çok olduğu halde hâkimlik – savcılık sınavlarında başarısız olan fakültesi'le bulunmaktadırsa, bu nedenle tercih yapacak öğrencilerimize iyi bir araştırma yapmalarını, fakültesi'lerini öğretim üyesi kadrolarını araştırmalarını, ders yürüten öğretim üyesinin o branşın hooss oluğ olmadığına hatta nasıl bir anlatılığın araştırıp öğrenmelerini ve eğer fakülte mezun vermişse mezunlarının hâkimlik – savcılık sınavlarındaki başarıları hakkında sağlıklı bilgiler almalarını tavsiye ediyoruz.

# Tam donanımlı ticaret ve sanayi eğitimi

KTO Karatay Üniversitesi  
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve  
Uluslararası Ticaret Bölümleri  
Gelişim Stratejileri

Prof. Dr. Çağatay ÜNÜSAN  
KTO Karatay Üniversitesi  
İ.İ.B.F. Dekan V.



KTO Karatay Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi 2010-2011 Akademik dönemine İşletme ve Uluslararası Ticaret Bölümleri ile başlayacaktır. Fakültemiz, ülkemiz ve Konya'mızın iktisadi ve sosyal gelişimine önemli bir katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Fakültemizin misyonu, lider, yenilikçi, girişimci mezunlara sahip mezunlar yetiştirilebilmesini temin eden dünya standartlarında akademik programlar sunmak, iktisadi ve idari bilimler alanlarında yeni bilgiler oluşturmak ve yayınlamak, böylelikle iş dünyasının gelişimine hizmet etmektir.

Fakültemiz, özellikle üniversite-sanayi işbirliğini birinci derece öncelikli konu olarak ele almaktadır. İşletme ve Uluslararası Ticaret bölümlerinde okuyacak öğrencilerimiz, 3. sınıfın 1. döneminden itibaren sanayi-ticaret ortak eğitim programı çerçevesinde bizzat işletmelerde uygulamalı eğitime bulunacaklardır.

Fakültemizin bütün bölümlerinde hazırlık sınıflarından ayrı olarak, ikinci bir dil

(Çince, Almanca, Fransızca, Rusça, Japonca, İspanyolca vb.) öğrenilmesi için imkan sağlanacaktır.

Fakültemiz öğrencileri, yapılacak olan yurt dışı ikili anlaşmalarla Amerika Birleşik Devletleri, Avrupa ülkeleri, başta Çin ve Japonya olmak üzere diğer Asya ülkeleri ile ortak eğitim ve araştırma faaliyetlerinde bulunabileceklerdir. Üniversitemiz ve Fakültemizin Erasmus Sürecinde yer alabilmesi için faaliyetler sürmekte olup, öğrencilerimiz 2. sınıftan itibaren bu kapsamda hareketlilik gerçekleştire-bileceklerdir.

Fakültemiz, dünya başkenti olarak gördüğümüz Konya ilimizin refahını geliştirebilmek için ekonominin her alanında yer alan öncü bir kuruluş olacaktır. Amacımız, fakültemizi tercih eden öğrencilerimizi en iyi şekilde yetiştirerek küresel rekabette, global bir vizyon kazanmalarını ve iş hayatlarında başarılı olmalarını sağlamaktır.

Sonuç olarak KTO Karatay Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme ve Uluslararası Ticaret Bölümlerinin hedefi, öğrencilerimizi küresel rekabet ortamının gerektirdiği bilgi ve beceri ile donatarak ülkemiz ekonomisini 2023 yılında dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasına girebilmesine katkı sağlamaktır.

Bölümlerle ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur

## İŞLETME BÖLÜMÜ

KTO Karatay Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü, global bir vizyona sahip bilimsel bilgi ve beceri ile donatılmış işletme yöneticilerini yetiştirmeye hedeflemiştir. Bölümümüz, öğrencilerimizin global düşünün, stratejik karar alma ve uygulama yetisine sahip, sorunlara çözüm üreten, empati kurabilen, yenilik ve değişime açık olan bir dünya vatandaşı olmalarını sağlayarak, onları özellikle özel sektörde başarılı konumlara getirebilmeyi amaçlamaktadır.

İşletme bilimi, son yıllarda teknolojikteki hızlı gelişmelere uygun olarak adaptasyon sağlamakta, ulusal, uluslararası ve global rekabete dayanacak bilgi gücüne ulaşma çabası içinde olmaktadır. İşletme bilimi, küreselleşmeden ve iletişim teknolojilerinin neden olduğu değişimden en fazla etkilenen disiplinler arasında yer almaktadır. Günümüz işletme yöneticileri, işletmelerin yeni ekonomi ve bilgi toplumunu anlayarak ve yorumlayarak, yeni yapılarına içinde yer bulmak ve işletmelerinin rekabet güçlerini artırmak zorundadır.

İşletme programı ile özel sektörün ihtiyaç duyduğu, sorun çözen, planlama yapan, ekip çalışmasına yatkın, organize eden, düzenleyen ve denetleyen yönetici adayları yetiştirilecektir. İşletme bölümümüzün eğitim programı ile öğrencilerimizin, pazarlama, muhasebe-fİNANS, yönetim ve organizasyon ve üretim yönetimi, yönetim bilgi sistemleri





konularında da dünya standartlarında bilgi sahibi olmaları amaçlanmaktadır. Programda küresel işletmecilik ve küresel pazarlama konularına ayrıntılı olarak yer verilmektedir.

İşletme Bölümünün en önemli özelliği teori ile uygulamayı multidisipliner (çoklu disiplinli) bir yaklaşımla birleştirmesidir. Öğrencilerimiz, 3. sınıfın 1. döneminden itibaren sanayi-ticaret ortak eğitim programı çerçevesinde bizzat işletmelerde uygulamalı eğitimde bulunacak olup, öğrenim hayatları boyunca sadece teorik bilgilerle yetinmek zorunda kalmayacaklardır.

Fakültemiz işletme bölümü öğretim üyeleri, sürekli eğitim merkezimiz KARSEM ile pazarlama, satış-gücü, müşteri ilişkileri yönetimi, performans yönetimi, pazarlama iletişimi, finansal yönetim, analitik finans, ulusal-uluslararası muhasebe standartları, liderlik, insan kaynakları, zaman yönetimi, stratejik yönetim, bilgi yönetimi, elektronik ticaret, üretim yönetimi, kalite yönetimi, stok yönetimi vb. gibi konularda programlar hazırlayarak özel sektörün gelişimine katkı sağlayacaktır.

Sonuç olarak, işletme bölümü, öğrencilerimizi çağdaş işletmecilik alanındaki seçkin öğretim üyelerimizden alacakları teorik, uygulamalı dersler, İngilizce diline ilave olarak ikinci yabancı dil bilgisi ile bilgilerinin sadece lokal değil aynı zamanda küresel işletmelerde uygulayacakları yetenek ve yeterlilik ile donatmayı ön görmektedir.

### Uluslararası Ticaret Bölümü

Uluslararası Ticaret Bölümünün temel makro amacı, Türkiye'nin refah seviyesini artıracak şekilde dış ticaretinin gelişimine olumlu katkı sağlamaktır. Uluslararası Ticaret bölümünün mikro amacı, Türkiye'nin gereksinim duyduğu ihracat akıcılarını çok yönlü ve uygulamaya dönük olarak yetiştirmektir.

Uluslararası Ticaret Bölümü uluslararası pazarlama alanında ve lojistik sektöründe öğrencilere uygulamaya dönük analitik yaklaşımlarla pratik düşünme ve problem çözüme yeteneklerini kazandırarak, onları ihracatçı ve uluslararasılaşmış işletmelerde optimal çözüm üreten, teori ile uygulamaları birleştirerek sonuç alabilen, yaratıcı bireyler olarak iş yaşamına hazırlamayı amaçlamaktadır.

Uluslararası Ticaret Bölümünün en önemli özelliği İşletme Bölümünde olduğu gibi teori ile uygulamayı multidisipliner (çoklu disiplinli) bir yaklaşımla birleştirmesidir. Öğrencilerimiz, 3. sınıfın 1. döneminden itibaren sanayi-ticaret ortak eğitim programı çerçevesinde bizzat işletmelerde uygulamalı eğitimde bulunacak olup, öğrenim hayatları boyunca sadece teorik bilgilerle donanmayacaklardır.

Uluslararası Ticaret Bölümünde farklı disiplinlerin birleşmesiyle ortaya çıkan bir yaklaşımla teori ve uygulamayı birleştirmiş

olarak mezun olan öğrencilerimiz, aşağıdaki çalışma alanlarında rahatlıkla iş bulabileceklerdir. Bunlar, Uluslararası ve çokuluslu işletmelerin pazarlama bölümlerinde yöneticilik, ihracatçı ve ithalatçı işletmelerin uluslararası pazarlama ve ticaret departmanlarında yöneticilik, Gümrük müşavirlik hizmetleri sunan işletmelerde gümrükleme personeli, Uluslararası lojistik hizmetleri sunan işletmelerde yöneticilik, Uluslararası Denizyolu, Hava yolu, Karayolu ve Demiryolu taşımacılık işletmelerinde yöneticilik, Kargo ve Kurye firmalarında yöneticilik olarak belirlenebilir.

Yukarıda açıklanan örneklerden görüldüğü gibi, Uluslararası Ticaret kariyeri, mezunlarımız açısından çok çeşitli ve önemli yöneticilik imkanları sunmaktadır. Uluslararası Pazarlama ve Ticaret sektörünün hızla gelişen ve yaygınlaşan bir iş alanı olması ve bu alanda yabancı dili iyi ve yetmişli eleman sayısının az olması nedeniyle, mezunlarımızın iş bulma olanakları geniştir.

Sonuç olarak, Uluslararası Ticaret bölümü ile, öğrencilerimize seçkin öğretim elemanlarımız ve çözüm ortaklarımızın katkılarıyla uygulama odaklı eğitim ve İngilizce diline ilave olarak ikinci bir yabancı dili öğrenmeleri sağlanarak Uluslararası Ticaret ve Lojistik, ihracat pazarlaması, ithalatta tedarikleme ve Dış Ticaret İşlemleri konularında uzman olmaları hedeflenmiştir.






Prof. Dr. Nurettin KALDIRIMCI  
Rekabet Kurumu Başkanı

# 2010 rekabet mektubu

Kamu kurumlarının özel ve resmi kuruluşlara mektup göndermesi olağan bir uygulama değildir. Ancak Türkiye'de Rekabet Kurumu olarak iki yıldır bu uygulamayı başlatmış bulunuyoruz. 2009 Rekabet Mektubu'nun amacı, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ile Rekabet Kurumu'nun temel hedeflerini ortaya koymak ve gerekli uyarıları yaparak, kriz döneminde teşebbüslerimizin eksik bilgi nedeniyle önemli cezalarla krizi karşıya gelmelerini engellemeye çalışmak olmuştur. 2010 Rekabet Mektubu'nun gerekçesi ise, ekonomik krizden çığış aşamasında "rekabet savunuculuğu" anlayış ve duyarlılığının yaygınlaşmasının önemini vurgulamaktır.

Küresel kriz dolayısıyla rekabetçi piyasa süreçlerine olan güven zaman zaman tartışılıyor olsa bile, kriz sonrası dönemde de rekabetçi yaklaşımları benimseyen ülke ve ekonomilerin başarılı olacıklarına olan inancımız devam etmektedir. Her bütün düynanın yaşadığı krizin ortaya çıkmasında, hem de krizden çıkışın yönetilmesinde "kamu yönetimi sorumluluğu" nun ne kadar önemli olduğu her geçen gün daha iyi anlaşılmaktadır. Bu bağlamda, rekabetçi bir ortamın oluşturulması ve bu konudaki toplumsal duyarlılığın artırılmasına yönelik çabalar, yani "rekabet savunuculuğu", esasen Rekabet Kurumu'nun asli görevleri arasındadır.

Rekabetçi düzen herkesin yararınadır! Rekabetçi, adil bir piyasa düzeninin oluşturulması ve geliştirilmesi görevi de yalnız Rekabet Kurumuna değil, bütün kamu otoritelerine ve toplumsal gruplara düşen ortak bir görevdir. Bu nedenle, ilgili Kanun çerçevesinde başarılı olmak için tüm paydaşlarımız ile işbirliği içinde çalışmanın ne kadar gerekli olduğunun farkında olduğumuzu ifade etmek isteriz.

Konuyu ilgili düşünce ve beklentilerimiz kamuoyumuza paylaşmak istememizin asıl nedeni, başta bütün vatandaşlarımız olmak üzere hükümet ve kamu yönetiminin, siyasi partilerimizin, özel kesimdeki ve kamudaki teşebbüslerimizin, teşebbüs birliklerinin, sivil toplum örgütlerinin, düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar ile medya ve üniversitelerimizin, yani bütün paydaşlarımızın dikkatini çekmek, ilgi ve desteklerini sağlamaktır.

Rekabet Kurumu'nun temel amacı, Türkiye'de etkin ve sürdürülebilir bir rekabet ortamının tesisi ve korunması konusunda üzerine düşen tüm sorumluluğu en iyi şekilde yerine getirmektir. Bu nedenle, "rekabet

savunuculuğu" konusunda size yaptığımız somut önerileri değerlendirmeniz ve gerekli çabayı göstermeniz en büyük temennimizdir.

Mektubumuz, maalesef hem uzun hem de alışlagelen tarzın dışında kaleme alınmıştır. Ne var ki, rekabetçi düzenin bütünlüğü açısından vurgulanması gereken konuların çokluğu, böyle bir yöntemi zorunlu kılmıştır. Konunun bütünlüğü bakımından önemli gördüğümüz bazı hususlar, anlamlı olduğuna inandığımız bazı soru ve başlıklarla bilginize sunulmaktadır.

"Mektup", paydaş olarak gördüğümüz bütün kesimlere ulaştırılmaya çalışılacaktır. Kurumumuz, konuyla ilgili olarak sizden gelecek her türlü teklif, tavsiye ve talebe açık olacaktır. İlginin ve desteğiniz için en içten teşekkürlerimi, başarı dilekelerime selam ve saygılarımı sunarım.

**Rekabetçi piyasa düzeni için önemlidir! Rekabet bilgisi ve kültürünün yaygınlaşması neden gereklidir?**

Rekabetçi bir piyasa tercihinin ve bu tercih çerçevesinde ortaya çıkan rekabetçi düzenin yararları açıktır: Hakk edenin başarılı olması esasına dayanan oyun kuralları çerçevesinde birbirleriyle yarışan teşebbüslerin var olduğu bir ortamda, girişimci ve tüketici özgürlüğü kadar, ürün çeşitliliği, fiyat rekabeti ve yüksek kalite, yenisiliklik ve verimlilik de var demektir. Rekabeti kısıtlayan veya engelleyen birtakım olumsuzlukların bulunmadığı piyasalara bir yandan yeni girişler kolaylaşacak, girişimci cesaretlendirilecek, diğer yandan da küçük büyük bütün teşebbüsler sahip oldukları kaynakları en verimli şekilde kullanarak daha başarılı olmaya çalışacaklardır.

Rekabetin olumlu etkilerini günlük hayatımızda somut bir şekilde görmek

mümkündür. Rekabet olgusu düşündüğümüzün ötesinde hayat tarzımızı şekillendirmekte ve her geçen gün, olumlu yönde biraz daha değiştirmektedir. Nitekim, çok değil, birkaç yıl öncesine kadar yalnızca varlıklı, gelir düzeyi yüksek insanların kullandığı tercih ettiği bir ulaşım şekli olan havayolu taşımacılığı, bugün, kimi zaman şehirlerarası otobüs ücretlerine yaklaşan tarifelerle çok daha geniş bir kesimin yararlandığı bir hizmet olarak ortaya çıkmaktadır. Telekomünikasyon sektöründeki teknolojik gelişmeler ve her gün artan tarife çeşitliliği, günlük hayatımızın kanıksadığımız ve vazgeçemeyeceğimiz gerçekleri haline gelmektedir. Banka ve finans kuruluşları pazarda tutunabilmek ve gelişebilmek için neredeyse her gün yeni bir kredi ya da yatırım ürünü müsterilerinin hizmetine sunmak konusunda bir yarış içindedir.

Örneklere kolaylıkla çoğaltılabilecek günlük hayatıtkı bu türden gelişmelerin arkasında, işleyen ve daha da sağlıklı olması için çaba gösterilmesi gereken bir "rekabetçi düzen" in varlığını ve etkisini görmek mümkündür. Bu süreçte, kamu hizmet anlayışı dönüşmekte, özel sektör kuruluşları güçlü olup ayakta kalmamınsa başını yapmaktadır. Her teşebbüs hem de ülke ekonomisi açısından önemli olan, koruma şemsiyesinden uzak, rekabetçi bir ortamda ya da bütün dünyada rekabet edebilmektedir. Rekabetçi bir ortamda başarılı olabilen teşebbüslerin rekabet gücü yükselicek, diğer yandan, bu tür teşebbüslerden oluşan bir ekonomi de, "sürdürülebilir rekabet gücü" ne kavuşacaktır.

Bütün bu olgular, rekabetçi için korumamız ve geliştirmemiz gerektiğini bize açıklamaktadır. Rekabetin kurumsallaştığı bir süreç, her düzeyde sahip olunan kaynakların etkin kullanılmasına yol açacaktır. Dolayısıyla sağlam ve güçlü teşebbüsler gibi, gelişmiş ve rekabet gücü yüksek bir ülke

ekonomisi de rekabet ortamının varlığı ve kurumsallaşması ile mümkün olacaktır. Rekabet kültürünün yerleşmesi ve geliştirilmesi duyulan ihtiyaç da buradan kaynaklanmaktadır.

#### **Adil rekabet ortamının tesisi toplumsal bir amaç olmalıdır!**

Daha "iyi bir düzen"de yaşamak fikri, bütün insan toplulukları için toplumsal bir hedefdir. Haksız kazanç olmadı; güçlünün zayıfı ezmedi; aklın, ahlakın, dürüstlüğü, yenilikçiliğin, girişimliliğin ödüllendirildiği bir ortam, rekabet kurulumunun varlığı ile mümkündür. Bu bakımdan, adalet inancını yerleştirmeye, demokrasinin anlayışını geliştirmeye, hukukun üstünlüğünü hüküm kılmasına yönelik çabalar ile etkin bir rekabet düzeni arasında bir tür sebep sonuç ilişkisi söz konusudur.

Rekabetçi düzenin mesrûyeti ve gerekliliği, bir tekelen ya da kartelin "ben ne veririm, müşteri onu alır" hoyrathından ya da "kaçı satarsam satayım tüketici almalı zorundadır" zihniyetinden bizi kurtaran yegâne iktisadi model olmadıysa yarımadır. Aynı şekilde, rekabetçi yapıyı, vatandaşları istismar ve ilke kaynaklarını israf eden "devletçi ve bürokratik bakış" ya da "kamu başarısızlıkları"na da kapıyı kapatan bir anlayıştır.

Tekellerin veya kartellerin egemen olduğu bir ekonomi, çoğu kere haksız kazancın kural haline geldiği bir düzen ile neredeyse eş anlamlıdır. Bu bakımdan rekabetçi anlayış ve değerleri toplumun tüm kesimlerinin sahip çıkması beklenmelidir. "İyi olanın", "hak edenin" kazandığı bir düzeni korumak için gereken toplumsal uzlaşımın temelleri bu anlayış üzerine inşa edilmiştir.

#### **Rekabet ortamının kuralları, bu kuralların ihlali halinde yaptırımları vardır!**

Güçlünün zayıfı ezmediği, haksız kazancın kanaksızması bir olgu haline gelmediği bir düzenin tesisi için kurallara ve yaptırımlara ihtiyaç olduğu açıktır. Rekabet Kanunu, bu ihtiyaca dönük bir düzenleme olarak uygulanmaya çalışılmaktadır. Ülkedeki ekonomik gücün belirli ve sınırlı sayıda kişi ya da işletme tarafından kontrolü, yalnızca iktisadi açıdan toplumsal bir refah kaybı ile sonuçlanmaktadır. Denetlenemeyen ekonomik güc, aynı zamanda çoğulcu demokrasinin gelişmesini engelleyen bir unsur olarak da görülmelidir. Dolayısıyla rekabet hukukunun ya da mevzuatının, Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerde, iktisadi olarak piyasayı mekanizmasının, siyasi olarak ise çoğulcu demokrasinin anlayışını ilerleme kaydettiği bir dönemde uygulanmaya başlanması bir tesadüf olmasa gerekir.

Rekabetçi düzene aykırı ekonomik gücün somut örneği kartellerdir. Karteller, teşebbüsler arasında yapılan, özellikle fiyat, arz miktarı, satış şartları vb. piyasayı unsurların birlikte belirlendiği ya da müşteri veya bölge bazında pazarın paylaşıldığı anlaşmalardır. Rakiplerin anlaşarak bir anlamda "kendî aralarındaki rekabetten vazgeçmeleri" açıkça yasaklanmıştır. Konuyla ilgili hükümler Rekabet Kanunu'nun 4. maddesinde düzenlenmiştir.

Belirtmek gerekir ki, rekabet hukukunun "sozleşme özgürlüğü" getirdiği bu kısıtlama, toplumsal refahı artırmaya yöneliktir. Dolayısıyla, Kanun'un 5. maddesinde yer verildiği üzere, rekabetçi belirli ölçüde sınırlı olsa da, tüketici yararını artıran, teknolojiyi ve ekonomiyi geliştirmeye katkıda bulunan teşebbüsler arası anlaşmalar Kanun'un bu genel yasaklayıcı hükümden muaftır. Bu bakımdan, rekabet hukukunun, nihai olarak rekabet sürecini ya da rakipleri değil, toplumsal refahı korumayı amaçladığını belirtmek gerekir.

Kanun'un 6. maddesi ile yasaklanan diğer esaslı bir husus, hâkim durumdaki teşebbüslerin, pazar güçlerini kötüye kullanmalarıdır. Hâkim durumdaki teşebbüsün, fiyat, arz miktarı, satış koşulları gibi iktisadi parametreleri piyasada rakiplerinden ve müşterilerinden bağımsız olarak

tek başına belirleyebilecek bir ekonomik güce sahip olduğu kabul edilir. Bu yönüyle, hâkim durumdaki teşebbüsler, Rekabet Kanunu çerçevesinde, diğer teşebbüslere kıyasen özel bir sorumluluğa sahiptir. Herhangi bir teşebbüsün, hâkim kapasında oluşan sayılacak bir eylemini, hâkim durumdaki teşebbüsün yapması, bir kötüye kullanıma hali ve dolayısıyla rekabet ihlali olarak değerlendirilmekteydi.

Kötüye kullanma haline bir örnek hâkim durumdaki teşebbüslerin, uzun süreyle faaliyetlerini alından fiyat belirleyerek veya dağıtım kanalları kapatarak, rakiplerinin pazara girişini önlemeye, onları pazar dışına çıkartmaya ya da faaliyetlerini zorlaştırmaya dönük eylemleridir. Benzer biçimde, bu tür teşebbüslerin, aynı veya yekûni fiyatlamaya yoluna girmeleri ya da bir mal veya hizmetin üretimini, satışını ve teknik gelişimini kısıtlamaları; hâkim durumda olmakta kaynaqları avantaj ve güçlerini pazardaki rakibeleri bozacak şekilde kullanmaları da bu maddede kapsadınmaya yasaklanmıştır.

Karteller ve hâkim durumunu kötüye kullanılan teşebbüsler, Kurum tarafından yürütülen soruşturmalarda tespit edilmekte ve ağır idari para cezaları ile cezalandırılmaktadır. Teşebbüslerin bu tür ağır cezaları muhatap olmalarını için, Kanun'da yer alan yasaklamalara aykırı biçimde hareket etmemeleri gerekmektedir.

Rekabet Kurumu'nun piyasa denetiminin üçüncü aşamayı da, Kanun'un 7. maddesi kapsamında elde alınan yoğunlaşmaları ya da teşebbüsler arası birleşme ve devir işlemlerinin kontrolü oluşturmaktadır. Taraf teşebbüslerin cirolarının veya pazar paylarının belirli eşiklerin üzerinde bulunması halinde birleşme ve devir işlemleri Rekabet Kurulu'nun iznine tabi kılınmıştır. Bu bağlamda, Kurul'un birleşme ve devirde malvarları ilişkin tebliğinde belirtilen eşiklerin üzerindeki işlemlerin Kurul'a bildirilmesi zorunludur.

#### **Rekabet savunuculuğu nedir?**

"Rekabet savunuculuğu"nun önemi, mal ve hizmet piyasalarındaki rekabetin ilke ekonomisi ve refahına çok önemli katkılar sağladığına ilişkin kabûle ya da gereğe dayanmaktadır.

Rekabet savunuculuğu, rekabet kurallarının ihlal eden teşebbüslere birtakım yaptırımların uygulanması ve bu şekilde rekabetin korunması olarak anlaşılmalıdır. Rekabet savunuculuğu daha ziyade, rekabet otoritesinin, rekabetin önemi konusunda toplumsal duyarlılığı artırmaya ve rekabetin nasıl tesis edilceğine ilişkin görüşlerini ilgili merciler ve kamuoyu ile paylaşmaya dönük tüm faaliyetlerini kapsamaktadır.

Ayrıca, belirtmek gerekir ki, diğer kamu kurumlarının sorumlulukları çerçevesinde ele alınabilecek, devlet yardımlarının izlenmesi ve denetlenmesi dâhil, kayıt dışı ekonominin asgariye indirilmesi ve haksız rekabet başlığı altında toplanabilecek eylem ve işlemler de bitüncül bir bakış ve başarı açısından üzerinde dırulması gereken diğer konulardır. Bu nedenle, rekabetin korunması ve geliştirilmesine yönelik olarak yürütülebilecek her tür kurumsal ve toplumsal çaba, geniş anlamda rekabet savunuculuğu olarak tanımlanabilir.

Rekabet savunuculuğunun temel hedeflerinden biri, sürdürülebilir bir rekabet ortamının hayata geçirilmesini suretiyle teşebbüslerin rekabet gücünün artırılmasıdır. Yurt içi rekabetçi bir ekonomik düzenin, dolayısıyla rekabet gücüne sahip teşebbüslerin varlığı, dünya pazarlarına açılmamış alanlardır. Ekonomik, kartellerle ve tekellere, kalite ve sürdürülebilir bir rekabet gücü elde edilmeye imkân bulunmaktadır. Teşebbüslerin rekabet imkânı bulamadıkları, teşebbüsler kaçınarak" elde edilmiş edereği ya da "rekabetten kaçınarak" elde edilmiş edereği karşılıklı olarak, olsa olsa kısa vadede küresel ekonomiyi ve rekabetin gerekliliği karşısında kaybetmeye mahkumdur.

Rekabet gücü, piyasa mantığını ve dinamikleri yapay bir biçimde sekteye uğratan rekabete aykırı anlaşım ve eylemler sayesinde değil, piyasa ekonomisinin doğal iyelişisi sonucu ortaya çıkacak ekonomik etkinlik ve verimlilik nedeniyle kalite ve sürdürülebilir olacaktır. Bu nedenle, ihtiyaç duyulan ilk unsur, piyasa dinamiklerini olabildiğince koruyan rekabet kurallarının ve teşebbüslere sağlığı bir rekabet ortamı sağlama hukuk altyapısının varlığıdır.

Tahdidî ki, maliyetlerini düşürmeye, teknoloji geliştirmeye, insan kaynağına yatırım yapmayan, yeni stratejiler ortaya koymayan teşebbüslerin faaliyet gösterdiği piyasalarda rekabet beklenen düzeyde olmayacaktır. Bu tür piyasalarda rekabet gücü, ne yükselcek ne de sürdürülebilir olacaktır.

Teşebbüslerin rekabet gücü arttığı ölçüde, "kendimi rakibimden nasıl korurum" endişesi, yerini "ben daha iyisini yapabilirim" iddiasına bırakacaktır. Yurt içinde pazarda tutunmak ve gelişmek için oyun sağılanacak bir rekabet ortamı ve disiplinli, stratejilerimizi, anlayışımızı ve ufkumuzu, dolayısıyla da başarılarımızı "bölgesel", hatta "küresel" ölçüğe taşıyacaktır.

Rekabet, modern dünyanın ortak dili olmaya başlamıştır. Bir ülkede, rekabet ihlallerini soruşturan, ihlal durumunda ceza verebilen bir kamu yönetimi organının bulunması önemlidir. Bu bir gelişimsel göstergesidir. Bu çerçevede, Rekabet Kurumu'nun bugün itibarıyla geldiği nokta; aldığı kararlar ve yaptığı faaliyetler, ülkemiz açısından sevinilecek bir düzeyi temsil etmektedir.

#### **Rekabet savunuculuğu konusunda Rekabet Kurumu'na nasıl bir görev düşmektedir? Rekabet savunuculuğunun kurumsallaşması Rekabet Kurumu'nun tek başına sorumlu olduğu bir görev midir?**

Sürdürülebilir rekabet ortamının oluşması için çaba gösterilmesi, rekabet savunuculuğunun temelidir. Bu bağlamda, ülkemiz açısından, etkin bir uygulamaya imkân verecek bir mevzuat altı yapısının geliştirilmesi ve ilgili kurum olarak da Rekabet Kurumu'nun güçlendirilmesi ilk akla gelen tedbir gibi görülmektedir. Ayrıca ifade etmek gerekir ki, Rekabet Kurulunun alacağı kararların yerindeliği, hukukluluğu, eşitliliği, yönlendiriciliği ve caydırıcılığı, yani "kalite"yi, etkinliğini en önemli belirleyiciler kriteridir. Ancak bu durum tek başına daha rekabetçi bir ekonominin tesisi için yeterli değildir.

Kurumsal hafızamız, ekonomide rekabetin sağlanması ve korunmasının, yalnızca Rekabet Kurumu'nun sorumluluğunda gerçekleştirilemeyecek kadar önemli ve kapsamlı bir konu olduğunun çarpıcı örnekleri ile doludur. Rekabetin önemini içermeyen rekabetin daha rekabetçi kılınması yönündeki çabalar esaslı kâlelektir. Ülkemizin ekonomisinde sağlığı bir rekabet düzeninin yerleştirilmesini, tüm kurumi ve kuruluşları ve hatta birer tüketici olarak hepimizin rekabet kültürüne ve bilincine sahip olması ve rekabet savunuculuğunun kurumsallaşması ile mümkündür.

Bu bakımdan, rekabet savunuculuğunun kurumsallaşması ve geniş bir toplumsal tabana dayanmasını sağlamak, Rekabet Kurumu'nun temel görevleri arasındadır. Bu nedenle, küçük büyük bütün teşebbüsler, teşebbüs birlikleri, sanayi ve ticaret odaları, bürölar ve diğer sivil toplum örgütleri ile medya ile Kurumumuz arasındaki ilişkiler hayati önem taşımaktadır. Kurumsallaşmanın gerçekleştirilmesi için Rekabet Kurumu parlamentoysuz hükümet, bakanlık ve bakanlıklarla bağlı kurum ve kuruluşlar ile yüksek yargı, idareciye, üniversiteler, yalnız kurumun diğer önemli aktör ve muhatapları olarak değil, aynı zamanda işbirliği yapacağı birer paydaş olarak görülmektedir.

## Teşebbüsler/İşletme yöneticileri konuya nasıl yaklaşımlardır?

Süpheye kaçık büyük bölüm teşebbüslerimizden ilk beklentimiz, hiçbir şekilde rekabet ihlali sayılan eylemlerin içinde olmadıklarını. Ne kayıt dışılığı ve haksız rekabete ne de rekabet ihlali ile kalıcı bir başarı elde edilir! Bilimelidir ki, rekabet gücünün kalıcılığı ve sürdürülebilirliği, adil rekabet ortamında ayakta kalmayı ve kör emeyi öğrenmekten geçmektedir. Teşebbüs ve teşebbüs yöneticilerimiz, rekabet ihlali gibi her geçen gün daha fazla uygulanıyor ve cezalandırılan bir suç gibi düşünülüyor. Tabii ki, öncelikle kendilerini, sonra da bizim işimize geçmiyor bir durumdur.

Geçen yılki mektubumuzda da belirttiğimiz gibi ne kürsel kriz, ne de sektör düzeyindeki kriz ki, Rekabet Kanunu'nun uygulanmasının asya'a alınması veya geliştirilmesi konusunda hukuki bir gereke oluşturur. Şayet teşebbüslerimiz bilerek veya bilmeden Rekabet Kanunu'nun suç saydığı bir eylemi içindeye, bu eyleme derhal son vermek durumundadır. Ancak eyleme son vermek her zaman teşebbüs açısından yasal sorumluluğu ortadan kaldırmayacaktır. Bu noktada, kartel içinde yer alan teşebbüslerin ağır para cezalarına kurulumak için "pismanlık uygulaması"ndan yararlanmak yolunu seçmeleri uygun olacaktır. Web sitemizde (www.rekabet.gov.tr) bu konuda gerekli bilgiler detaylı biçimde verilmiş bulunmaktadır.

Kullanılan güdülerin satın alındığı teşebbüsler, aralarında anlaşarak, üretimi kusarak ve fiyatı yükselterek kullanıcılara zarar veriyorsa, bunun Kurum'a mülaka bildirilmesi ve engellenmesi gerekmektedir. Mal veya hizmetlerin satın alındığı firmalar, yeniden satış fiyatını dayatıyorsa veya başka malların da alınması konusunda baskı yapıyorsa bu durumun Kurum'a bildirilmesini herkesin görev kabul etmesi önemlidir. Rekabet mevzuatına göre, hiç kimsenin ölçüsüz biçimde "rekabet etme yasağı" getirme hakkı yoktur. Hiç kimsenin başka teşebbüslerin belli bir piyasaya girmesini engellemeye veya yasal olmayan yöntemlerle o piyasadan dışarı çıkıyorsa zorlama hakkının olmadığını da hatırlatmakta yarar görmeztiz.

Teşebbüslerin bilerek ya da bilmeden yaptıkları rekabet ihlalleri, kuşkusuz rekabet sorunlarının tek kaynağı değildir. Kurumsal çözümlerimiz, bazı rekabet sorunlarının temelinde kamusal düzenlemelerin bulunduğu göstermektedir. Yasal düzenlemelerin bir bölümü, işlerlik ekonomisi mantığını ve kurullarının henüz aşırı kazanmadığı geçmiş dönemlere ait izler taşıyabilmektedir. Öde yandan, ekonomik, sosyal ya da kültürel amaçlarla ortaya konan kamusal düzenlemelerin kimi zaman piyasalarda rekabeti sıfırlayıcı etkileri görülebilmektedir. Rekabet Kanunu bu türden düzenlemelere yönelik olarak ilgili kamu mercilerine görüş verme imkânına sahiptir. Teşebbüslerimiz, rekabet ortamını olumsuz etkileyen düzenlemelerin tespiti konusunda Kurum'un önemli bir bilgi kaynağıdır. Bu tür düzenlemelerin, teşebbüslerimiz tarafından Kurum'a itilmesi, sorunların çözümüne katkıda bulunacak etkili bir yoldur.

Kurumumuz, her türlü talep ve şikâyeti ya da başvurusu sonuçlandırmak için tiz bir çalışma yürütmektedir. Başvuruların ilgili mevzuat çerçevesinde ele alınıp alınmayacağı ve nasıl değerlendirileceği kararı verirken, enle enleip sık dökülmükdür. Böyle bir yaklaşım, hem başvuruların taleplerine değer vermenin ve sonuç alınmasını, hem de kararların hukuko sağlığı olmasını temel şartıdır. Kısaca belirtmek gerekirse, rekabet ihlali" anlamına gelmeyecek durumlarda şikâyetler reddedilmekte, mevzuat dışındaki karar verilemeyecek konular ise Kamun kapsamı dışında kabul edilmektedir. Kapsam dışı konuların çoğu ise haksız rekabete ve kayıt dışı ekonomiden kaynaklanan sorunlarla ilişkin şikâyetlerden oluşmaktadır.

**Haksız rekabette ve kayıt dışı ekonomiden kaynaklanan sorunlar, teşebbüslerin rekabet etmesini zorlaştırmakta ya da engellemektedir. Ancak Rekabet Kurumu, bu sorunların çözümü için doğrudan muhatap yetkili mercii konumunda değildir.**

Rekabet düzeni içinde "adil bir yarışın" olması için her şeyden önce teşebbüslerin eşit kuralarla tabii olması gerekmektedir. Oysaki, Rekabet Kurumu'na yapılan başvuruların önemli bir kısmı, "haksız rekabet ve kayıt dışı ekonomiden kaynaklanan sorunlar"la ilgilidir. Bu durum, yarışın adil olmadığını bir göstergesidir.

Bir piyasada faaliyetleri bulunan teşebbüslerin önemli bir kısmını, yasaları aynen olarak yerli ve benzeri mal yükümlülüklerini yerine getirmemesi, kaçak işçi çalıştırması, işin gerektirdiği kalite, standart ve güvenlik koşullarında faaliyet göstermemesi, daha baştan, rekabetçi bir ortamın oluşmasını engellemektedir. Her ne kadar, Rekabet Kurumu'nun doğrudan görev alanına girmese de, kayıt dışı ekonomiden kaynaklanan ve rekabeti engelleyen sorunların çözümünü, rekabet savunuculuğunun başarısı açısından önemli görmeztiz.

Bu noktada, rekabetçi piyasa açısından üzerinde önemle durulması gereken diğer bir husus olan "haksız rekabet" konusundan da, Rekabet Kurumu'nun görev alanı dışında kaldığını belirtmeliyiz. Önemle belirtmek gerekir ki, Rekabet Kurumu, daha çok Ticaret Kanunu çerçevesinde ele alınması gereken "haksız rekabet" konusunu doğrudan muhatap; haksız rekabeti önleme ve sonuçların ortadan kaldırılma görevi ve yetkili mercii değildir. Dolayısıyla Rekabet Kanunu kapsamında ele alınan rekabet ihlalleri ile haksız rekabet fülleri birbirinden farklıdır.

Aynı şekilde, piyasaya ayıplı mal satışı veya hizmet sunulması ve aldatıcı nitelikte reklam yapılmasının önlenmesi gibi tüketiciyi korumaya yönelik tedbirler almak da doğrudan kurumsal sorumluluğumuz dahilinde değildir.

Bilindiği gibi, rekabet etme hakkının, aldatıcı veya dürüstlük kuralına aykırı her türlü davranışlarla kötüye kullanılması "haksız rekabet" olarak nitelendirilmektedir. Örneğin, rakibin ya da başkalarının ürünlerini, faaliyetlerini kötleme, ahlaki veya mali durumu hakkında gerçeğe aykırı bilgi vermek, kendi ürünleri ve faaliyetleri hakkında yanlış veya yanıltıcı bilgi vermek, tüketicinin tercihlerini etkilemek amacıyla gerçeğe sahip olmadığı halde sanki bir takım ölçü veya belgelere sahipmiş gibi davranmak, başkalarının piyasada tanıtım olduğu marka, işleme adı, logo, ürün ambalajları gibi tanıtıcı ad ve işaretlere karışıklık yaratarak başkalarının tanıtımını olumsuz yönde etkilemek, haklı bir neden olmaksızın başkalarının ticari sırlarını elde etmek, kullanmak veya ifşa etmek, karıştırdığımız başlıca haksız rekabet hallerine örnekler.

Bu hallerde Rekabet Kurumu'na başvurularını, çözüme ulaşmayı sağlayacağı gibi, Kurumun iş yükünün gerektirdiği bir şekilde artmasına neden olmaktadır. Konuyla ilgili sorunların muhatap Tüketici Sorunları Hakem Heyetleri, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile adli mahkemelerdir.

## Rekabet Kurumu ile teşebbüs birlikleri arasında stratejik paydaşlık ilişkisi vardır!

Oda, dernek, birlik gibi teşebbüs birliklerinin önemli bir bölümü, aynı zamanda birer sivil toplum örgütü olarak da nitelendirilebilir. Ancak bu örgütleri diğer sivil toplum örgütlerinden ayıran en önemli özellik, bunların, üyeleri adına, piyasalarda iktisadi etkilenen olan kararlar alabilmesi ya da üyelerinin bu türden ortak kararlar alabilmesine dönük bir zemin oluşturmasıdır. Bu durum, teşebbüs birliklerine özel bir başlıkla yer vermemizin gerekmesini de açıklamaktadır.

Rekabet Kurumu açısından teşebbüs birliklerine düşen temel görev ve sorumluluğu ne

olduğu bellidir! Hangi sektörde olursa olsun aynı sektördeki teşebbüsleri ya da rakipleri bir araya getiren oda, dernek, birlik, federasyon, konfederasyon veya benzeri bir organizasyon, üyelerine hizmet etmeye çalışırken, rekabet mevzuatı ve rekabetçi yaklaşıma aykırı davranışlar konusunda üyelerini bilgilendirmek, eğitmek ve yönlendirmek durumundadır. Her hâllükârda, sankimması gereken en önemli husus, herhangi bir teşebbüs birliğini rekabet ihlaline anlayak olmasıdır.

Bu bağlamda, teşebbüs birliklerinin, zaman zaman üyeleri arasında fiyat, üretim miktarı, satış koşulları gibi rekabete ilişkin kararları etkileyebilecek piyasa bilgilerini paylaşdığı bir zemin olarak kullanılması, rekabet ihlallerine yol açmaktadır. Benzer şekilde, teşebbüs birliklerinin üyelerine yönelik fiyat tavsiyelerini, üye teşebbüslerce sabit fiyat olarak alınması ve uygulanması, Rekabet Kurumu'nun sıkça soruşturma konusu yaptığı hususlardır. Bu nedenle, teşebbüs birliklerinin sabit fiyat uygulamasına yol açabilecek nitelikteki düzenlemeler konusunda duyarlı olması ve üyelerini bu konuda açıkça uyarması gerektiği olmaktadır. Aksi takdirde, rekabet ihlali görülen, başlatılan, kolaylaştırılma veya yarımcı olan teşebbüs birlikleri ve üyeleri, ağır bir ceza ile karşılaşılabilecektir.

Teşebbüslerimizin sektörde karşılıklıları sorunları dikâtle ele almadan, adil ve etkin bir rekabet düzeni oluşturulmasını mümkün olmadığını inancındayız. Öncü yolla kurumsal tecrübemiz, bu sorunlardan bazısını kamusal düzenlemelerden, bazısını piyasa yapısından, bir kısmını ise büzütli teşebbüslerin daha rekabetçi ve stratejik imkanları görmemesinden kaynaklanmaktadır. Bu etmektedir. Rekabet Kurumu pek tabiidir ki, tüm sorunların çözümü mercii olamaz. Ancak sorunların gerçek kaynağını tespit etmek ve en azından kamu kaynaklı sorunları adil muhataplarına ulaştırmak konusunda Kurumun önemli bir misyon üstlenilebileceğine inanmaktayız.

Rekabet Kurumu olarak talebimiz, rekabet kuralarının teşebbüsler tarafından ihlâl edilmemesi konusundaki uyarıların sadece bidece değil, tüm teşebbüs birliklerinin yöneticileri tarafından da yapılmasıdır. Dolayısıyla, rekabet savunuculuğunun yerleşmesi, yaygınlaşması ve etkinleşmesi bakımından en stratejik paydaşımız, teşebbüs birlikleridir. Bu vesileyle, teşebbüs birlikleri ile işbirliğine önem verdiğimiziz altun bir defa daha çizilerek istiyorum.

## Rekabet savunuculuğuna ilişkin olarak siyaset kurumunun duyarlılığı ne olmalıdır?

Toplumsal refahın nasıl artırılacağı ve bölüşülmeğine ilişkin tartışmalar, araysız elbette ki devam edecektir. Devletin iktisadi müdahalelerinin niteliği ve kapsamı konusunda farklı yaklaşımlar, kuramlar bundan sonra da varlığını sürdürecektir. Siyaset kurumundan, her şeyden önce bu tartışılardan gerekli çıkarımları yaparak, ekonomi politikalarına yön vermesi beklenmektedir. Bu noktada, mevcut küresel ekonomik düzende rekabetçi piyasa modelinden daha üstün bir alternatifin olmadığına ilişkin yaklaşımın da dikâte alınması yerinde olacaktır.

Avrupa Birliği ile bütünleşme ya da üyelik sürecine ilişkin sorumluluklarımız mahfuz olarak kaydı ile iktidaridaki veya muhalefetteki siyasi kadrolar, konu hakkında herhalde duyarlı olmalıdır. Çünkü serbest piyasa düzenini esas alan ekonomi politikaları, küçük farklılıklarla hemen tüm partilerimiz tarafından benimsenmiş gözükmezdiler. Durum böyle olmasa rağmen, maalesef, beklendiği ölçüde, özellikle rekabet kültürü konusunda yaygın veya azından, yeterli bir duyarlılığın var olduğu tespitimiz yarımcı zordur.

Bu çerçevede, yasalarımızın rekabetçi ilke ve esaslarla göre tasarlanması, eşitliğin sağlanması ve geliştirilmesi, ekonomik ve sosyal açıdan çok önemli ve modern hukuk altyapısının "olmazsa

olmaz"dir. Rekabetçi düzenin ya da etkin bir rekabet ortamının gerekliliğini, parti liderlerimiz veya parti sözcüleri tarafından dile getirilmesi anlamlı olacak, böyle bir söylem, kamuoyunun dikkatini çekecektir. Konunun siyasal partilerimizin programlarında daha geniş bir yer bulması, rekabetçi yaklaşımların siyasal ve toplumsal ölçekte daha iyi anlaşılmasına ve rekabet hükümetinin etkin şekilde uygulanmasına büyük katkı sağlayacaktır.

### **Kamu yönetiminin bütünlüğü çerçevesinde konu nasıl anlaşılmalıdır? Merkezi ve yerel yönetimler rekabet savunuculuğu bağlamında neler yapabilir?**

Merkezi ve yerel idarelerin kamu hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak çizdikardıkları yasa, yönetmelik ve benzeri düzenlemeleri, doğaldır ki çok çeşitli ekonomik, sosyal ya da kültürel amaç ve sonuçları içlebilmektedir. Belirli bir sektöre yatırım teşvik etmek, istihdamı arttırmak, çevreyi korumak ya da hizmet kalitesine ve güvenliğine ilişkin standartlar getirmek gibi. Ancak, amacı ne olursa olsun, bu düzenlemelerin zaman zaman, piyasalardaki rekabet şartları üzerinde önemli etkileri görülebilmektedir.

Bugüne kadar piyasalara ilişkin yaptığımız çalışmaları, ülke ekonomisinin daha rekabetçi bir yapıya kavuşturulması bakımından kamusal düzenlemelerin ne kadar önemli bir yere sahip olduğunu göstermektedir. Bu nedenle düzenleyici yapan veya uygulayan kurum ve kuruluşların rekabetçi bir bakış açısıyla bir düzenlemeyi tasarlaması ya da uygulaması, rekabetin geliştirilmesinin bakımından hayati önem haizdir. Karar alıcı ve uygulayıcıların bunu yaparken şu soruya başlaması yerinde olacaktır. Acaba söz konusu kamusal amaç gerekleştirmek için düzenleme öngörülen yöntem piyasalardaki rekabeti kısıtlıyor mu? Şayet böyle ise, bu kamusal amaç, rekabeti daha az kısıtlıya, hatta rekabeti teşvik edici alternatif bir yöntemle ulaşmak mümkün müdür?

Rekabet Kurumu, yeni yapılacak düzenlemelerin rekabete uygulanışının denetlenmesi konusunda görüş bildirme yetkisine ve imkânına sahiptir. Ekonomik hayatı ilgilendiren kamu düzenlemelerinin ve idari işlemlerin Rekabet Kurumu'nun görüşüne başvurulması yapılırsa, muhtemel hataları önleyerek, bu düzenlemeyi yapan kurum ve kuruluşların başarısına katkıda bulunacağı konusunda kimsenin şüphesi olamazdır.

Kamu yönetimi bakımından rekabet savunuculuğunun anlamı ve tutarı bir işleyi haline gelmişliği için gerekli diğer bir unsur, devlet yardimlarının rekabet ortamını bozmadandır. Bu nedenle Rekabet Kurumu, devlet yardimlarının hukukî bir zemine oturtulması; denetim ve izlenmesi yönündeki çabaları desteklemektedir. Bu durumda, hemkamu yardimlarının daha etkin kullanımı açısından, hem de Türkiye'nin AB'ye olan taahhütlerinin yerine getirilmesi ve bütünlüme sürecinde mesafe alınabilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu bağlamda, devlet yardimlarına ilişkin Türkiye Büyük Millet Meclisi'ndeki hükümet tasarınsın bir ön önce yasalaştırılması ve uygulanmaya geçilmesi sevindirici, önemli ve olumlu bir gelişme olarak değerlendirilmelidir.

Rekabet savunuculuğunun önemli uygulama alanlarından bir diğeri dekaru ihaleleri konusudur. Kamu ihatsıdaki teşekkülleri, merkezi ve yerel yönetimler, belediyelerinin, kırsalca kamu kuruluşlarının düzenledikleri ihalelerin sonuçları, piyasalardaki rekabeti doğrudan etkileyebilmektedir. Bir kamu ihalesinin rekabetçi bir bakış açısıyla tasarlanması ve denetlenmesi, daha baştan rekabetin tesisini sağlayarak, ileride gözümü daha güç ve karmaşık rekabet sorunlarının ortaya çıkmasını engelleyecektir. İnanıyoruz ki, Rekabet Kurumu ile Kamu İhale Kurumu'nun bu

alanında halen devam etmekte olan işbirliği ve işbirliğini hayata geçirme çabaları, önümüzdeki dönemde rekabet savunuculuğunun kurumsallaşması konusunda başarılı bir örnek olacaktır.

### **Yargı denetimi rekabet ortamının gelişim açısından önemlidir!**

Ölkenizde rekabet ortamının oluşturulması ve geliştirilmesi sürecinde yargı kurumunun önemli bir yere ve role sahip olduğu tartışılmaz bir gerçektir. Hukuk devleti ilkesinin bir gereği olarak, Rekabet Kurulu kararları Danıştay'da temyiz edilebilmektedir. Dolayısıyla, kurumsal etkinliğimizin belirleyici kriterlerinden biri, aldığımız kararların hukuka uygunluğudur. Alman karaları, hukuka uygun olduğu ölçüde geçerli olacak ve uygulanabilecekler. Tek başına bu husus, daha, yüksek yargının, ülkemizde sağlıklı ve tutarlı bir rekabet içtihadının oluşturulmasında ne kadar etkili olabileceğini göstermektedir.

Yüksek yargının, temellerini modern iktisadi teori ve ilkelere alan rekabet mevzuatına, hukuk sistemimiz içinde özel bir ihtilas alan olarak yaklaşması, rekabet hukuku uygulamalarının başarısına olduğu kadar, rekabetçi piyasa yapılarının oluşumuna ve gelişimine de ciddi katkıları sağlayacaktır. Bu nedenle, bir bakıma, yargının, "rekabet düzeninin komiyüsü" olmak gibi bir rol de vardır. Bu rolü, rekabet hükümetinin kurumsallaşması açısından çok önemli bir unsur olarak görmekteyiz.

Rekabet ihalelerini ilişkin yürütülen inarastırma ve soruşturmalarda başarı ve etkinliği, yerinde incelemede terim edilm bilg ve belgelerin, yeterli ölçüde, zamanında ve hukuka uygun olarak elde edilmiş olması şartına bağlıdır. Kurum uzmanları, yerinde incelemelerin engellenmesi ya da bu ihtimalin varlığı halinde, sult ceza hakimlerinin karşı ile denetim yapılabilmektedir. Dolayısıyla, ilgili mahkeme ve hakimimizin konuya ilişkin yaklaşımları kurumsal başarımız açısından belirleyici niteliktedir.

Sonuç olarak, hukuk düzeninin güçlenmesi ve ekonominin hukuk altyapısının sağlanması bağlamında yargı organlarının rolü önemlidir. Rekabet Kurulu kararlarının geçerliliği ve Kurum'un yerinde incelemelerinin etkinliği ise, yargı organlarının alacağı kararlafla doğrudan ilişkilidir.

### **Rekabet savunuculuğunda Düzenleyici ve Denetleyici Kurumların yerli ve rolü nedir?**

Enerji, telekomünikasyon, finansal piyasalar ve medya gibi belirli sektörü ya da kamu ihaleleri gibi belirli bir alanı düzenleme ve denetleme yetkisine sahip olan Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Radyo Televizyon Üst Kurulu, Kamu İhale Kurumu, Tütün ve Alkol Piyasası Düzenleme Kurumu ve Seker Kurumu'nun kamu yönetiminin bütünlüğü anlayışı çerçevesinde ve rekabet savunuculuğu konusunda çok önemli görevlerini olduğu muhakkaktır. Esasen, ilgili sektörlerde "rekabetçi bir piyasa düzeninin tesisi", bu kurumların uygulamakla sorumlu oldukları yasalarda temel görevlerden bir olarak sayılmıştır. Bu bağlamda, düzenleyici ve denetleyici kurumlar ile ekonominin bütün alanlarına dönük bir görev üstlendiyi kabul edilebilecek Rekabet Kurumu'nun amaçları ve sorumlulukları yer yer örtüşmektedir. Dolayısıyla, toplumsal düzeyde bir "kamu başarısı" na imza atacak ortak bir vizyon ve misyon arayışına ya da koordinasyona ihtiyaç vardır. Tek başına bu husus bile, bu kurumlar ile Rekabet Kurumu arasındaki işbirliğini için gerekli olduğunu ortaya koymak bakımından yeterlidir.

Düzenleyici ve denetleyici kurumların rekabet bilgi ve uzmanlığı, Rekabet Kurumu'nun rekabet konusundaki birikimi ve uzmanlığı ile

birleştirmek, tutarlı, sağlıklı ve küresel ekonominin gerektirdiği uygun bir kamu politikasını yürürebilmek bakımından son derece önemlidir. Bu çerçevede, düzenleyici kurumlar arasında sürekli ve kalıcı bir işbirliğe ve işbirliğine yönelik her türlü çabayı, rekabet savunuculuğunun somut bir adımı olarak değerlendirmekte ve desteklemekteyiz. Nitekim, Rekabet Kurumu ve İktisadi Araştırmalar Vakfı işbirliğinde, 30 Nisan 2010 tarihinde İstanbul'da yapılan rekabet savunuculuğu temalı toplantıda bütün düzenleyici kurum başkanları ile bir araya gelinerek ve konu tartışılmıştır.

### **Özelleştirme işlemleri rekabet savunuculuğuna özel bir uygulama alanıdır!**

Küreselleşmenin ivme kazandığı, kamu işletmelerinin iktisadi hayatıdaki rolünün sorgulanıldığı son on yıldır, tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de hemen hemen tüm hükümet programlarında özelleştirmelere önemli bir yer ayrılmıştır. Bu süreçte kazanılan deneyim, özelleştirme politikasının ülke ekonomisinin dönüşümünde ve endüstrinin yeniden yapılandırılmasında önemli bir rol oynayabileceği fikrini daha fazla güçlendirmiştir. Kamu varlığı el değiştiren, daha rekabetçi bir piyasa yapısının oluşturulmasına yönelik bir politika tatbiki edilmiş, uzun dönemde ekonomik verimliliğe katkı sağlayacaktır. Rekabet ve özelleştirme politikası arasındaki bu yakın ilişki, özelleştirme işlemleri rekabet savunuculuğunun önemli bir uygulama alanı haline getirmektedir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığına ya da diğer kamu kuruluşlarına gerçekleştirilen özelleştirme işlemlerine ilişkin mevzuatımızda ilk aşamalı bir değerlendirme süreci söz konusudur. Bu aşamalarda ilk ön bildirim sürecidir. Rekabet Kurulu, ilgili pazarda böyle bir özelleştirme ne gibi sonuçlar doğuracaktır, özelleştirilecek teşebbüsün varsa sahip olduğu hukuki veya fiili imtiyazların özelleştirme sonrası durumunun ne olacağını değerlendirmekte ve ilgili pazarda daha rekabetçi bir yapıya kavuşturulmasına yönelik önerilerini bir görüş olarak ilgili kamu idaresine sunmaktadır. Söz konusu özelleştirme işlemleri ihale şartnamesi Rekabet Kurulu'nun görüşü dikkate alınarak hazırlanmaktadır.

İkinci aşama, izin verilmesi aşamasıdır. İhale işleminin sonuçlanması sonra bir dosya Rekabet Kurulu'na ayrı ayrı değerlendirilmekte ve rekabetçi piyasa düzeni açısından durum uygun görülüyor ise izin verilmektedir.

### **Sivil toplum örgütleri açısından yapılabilecekler nelerdir?**

Günümüzde toplumlarımızın büyük özelliğinden biri de "örgütlü toplum" olmalarıdır. Haklarında sahip çıkan, uyerlerini ve toplumun çıkarlarını savunmaya misyon olarak benimseyen "sivil toplum", demokratik sistemde ve hukuk devletinin kurumsallaşmasında önemli teminatdır. Meslek teşekküllü yöneticilerimizin konuyla ilgili usuliyat ve açıklamaları, rekabetçi duyarlılığın toplumsallaşmasını ve kurumsallaşmasını hızlandıracaktır. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu, Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği, Türk Enerji İşletme Birliği gibi kamu kurumuna mitingindeki meslek teşekküllerinin yanı sıra, özelleşme, üretici veya tüketici demokleri ya da toplumsal hayatın geliştirilmesine atınca dönük olarak teşkil edilmiş Tüketici Demekleri Federasyonu, Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği, Müstakl Sanayici ve İşadamları Derneği, Türkiye Genç İşadamları Derneği, Rekabet Derneği gibi "gönüllü" esaslı sivil toplum kuruluşlarından beklenilmiz, maruz kalınan veya haberdar olunan rekabet ihalelerini bize bildirmelerini, Rekabetçi anlayış ve duyarlılığın, birlik, oda veya derneğin ayelerine dönük bilgilerinde çabaları ve yayınları arasında yer alması kalıcı sonuçlar doğuracaktır. Rekabet



ihlallerine duyarlı göz sayısı arttıkça, rekabetçi ortam daha da gelişecek, rekabet hukukunun caydırıcı etkisi de artacaktır.

Ayrıca, yakın paydaşlarımız olarak kabul edilebilecek rekabet avukatları ve danışmanların bu alandaki çabalarına önem atfettiğimizi ifade etmeliyiz. Çünkü bu çabalar, rekabet hukuku ve anlayışının kurumsallaşmasına katkıda bulunacaktır.

Sivil toplum örgütlerinin, ilgili oldukları alandaki kamu düzenlemelerinin rekabet ortamını bozucu etkiler yaratıp yaratmadığı konusuna duyarlı olmasında, bu tür aykırı hükümlerin düzeltilmesi için her fırsatta talepte bulunması veya inisiyatif kullanımında önemli kamusal yararlar bulunmaktadırlar. Bu bakımdan, sivil toplum örgütleri, kurumsal olarak en önemli paydaşlarımız arasındadır.

#### **Rekabet savunuculuğunda medya düşen bir görev var mıdır?**

Modern toplum, medya toplumdur. Kabul edilmelidir ki, medya, bütün yönlü ile toplumun ve bireyin "hayat kalitesi"nin yükselmesinde stratejik bir imkan veya unsurdur. Yazılı veya görsel nitelikli ya da sanal ortamdaki medya teşebbüslerinin iş ahlakı, sosyal sorumluluk ve etiklik bağlamında rekabetçi piyasa kavram ve olgusuna yaklaşımları, toplumsal açıdan önemli sonuçlar doğurabileceklerdir. Ekonomik olduğu kadar sosyal ve siyasal alanda da başarılı olmanın belirleyici kriterinin "lijyakat" olması, ancak bu yönde bir iletişim ortamının; anlayış ve zihniyetin varlığı ile mümkündür.

Adil rekabetin gerektirdiği rekabetçi oyun kurallarına göre hak edilmiş ve kazanılmış sonuçlar ya da başarılar, kamuoyu tarafından fark edilmeli, bu konuda, belli bir farkındalık oluşmalı ya da oluşturulmalıdır. Hak edilmiş başarıları ödüllendiren, haksız kazançları caydırıcı, eğitici ve yönlendiren bir medya ortamı, rekabet kültürünün oluşması ve gelişmesine katkıda bulunacaktır. Rekabetçi duyarlılığı en üst düzeye ulaştıracaktır. Tanıtma ve bilgilendirme amaçlı haber akışı ile rekabetin "toplumsal bir değer" olduğuna ilişkin yorum ve değerlendirmelerin varlığı ve yoğunluğu, rekabetçi ortamın oluşması kadar, her alandaki toplumsal değişime ve gelişmeye ivme kazandıracaktır. Sonuç olarak, medyanın ilgi ve desteğinin, rekabet kültürü ve bilincinin toplumsal ölçekte kurumsallaşmasına çok önemli katkılar sağlayacağı kuşkusuzdur.

#### **Rekabet savunuculuğunun kurumsallaşmasında üniversitemiz önemli roller üstlenebilir!**

Akademik çalışmalar rekabet savunuculuğunun kurumsallaştırılması çabasının önemli bir parçasıdır. Bu nedenle Rekabet Kurumu, kapasite geliştirme ve rekabet kültürü oluşturma amaçlı bütün faaliyetlerinde her zaman üniversite desteğinin elde edilmesine, üniversitemizle işbirliği yapmaya özen göstermektedir. Ancak bundan daha önemlisi, rekabet teorisi ve pratiğine ilişkin çalışmaların içinde bilim dünyasının varlığının sürekliliği ve kalıcı bir zemine oturtulmasıdır. Rekabet Kurulu kararlarını ve kurum uygulamalarını politik, iktisadi ve hukuki boyutlarıyla inceleyen bilimsel çalışmalar, bizim için hayati nitelikte önemlidir.

Bu amaçla, rekabet hukuku ya da rekabetçi piyasa yaklaşımını esas alan zorunlu veya seçmeli derslere gerek hisan, gerekse yüksek lisans programlarında yer verilmesi, rekabet hukuku ve politikası anabilim dalının oluşturulması, enstitü veya merkezlerin kurulması, konunun üniversitemiz ve toplumsal açıdan benimsendiğinin önemli bir göstergesi olacaktır.

Bu bağlamda, iki üniversitemizle yıllardır sürdürdüğümüz, "rekabet hukuku" ve "rekabet iktisadi" alanlarındaki güncel gelişmelerin ele alındığı gelenekselleşen sempozyumlarımızı hatırlatmak gerekir. Önemli ve aktüel rekabet konularının ele alındığı "çalıştay"ların yanı sıra, birkaç üniversitemiz bünyesinde yönetici ve uzman arkadaşlarımız, yıllardır, rekabet hukuku ve politikası derslerinin yürütülmesine katkıda bulunmaktadırlar. Bunlara ilâveten, diğer üniversitemizle de ortak toplantılar yapmak ve proje geliştirmek istediğimizi ifade etmek uygun olacaktır.

#### **Rekabet Kurumu, rekabet savunuculuğu görevini yerine getirirken ne tür faaliyetlerde bulunmaktadır?**

Rekabet Kurumu on üç yıl önce bir süredir Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un kendisine yüklediği görevleri yerine getirmeye başlamıştır. Bu süre içerisinde elde edilen deneyim, her platformda paydaşlarımızı artarmaya ve onlarla bu birikimi paylaşmayı bir görev ve sorumluluk olarak gördük. Bu amaç doğrultusunda Kurum, istenildiği durumlarda veya re'sen, kamu kurumlarına veya yetkililerine rekabet değerlendirmesi niteliğindeki taşıyan görüşler vermek ve rekabeti olumsuz yönde etkileyebilecek nitelikteki kamu müdahaleleri konusunda dikkati çekmektedir. Bu görüşlerin yetkili mercilere iletilmesi, yalnızca mevzuat çalışmalarını ila sınırlı olmayıp, bilindiği gibi, özelleştirme, kamu ihaleleri gibi kamusal nitelikteki işlemler için de söz konusudur.

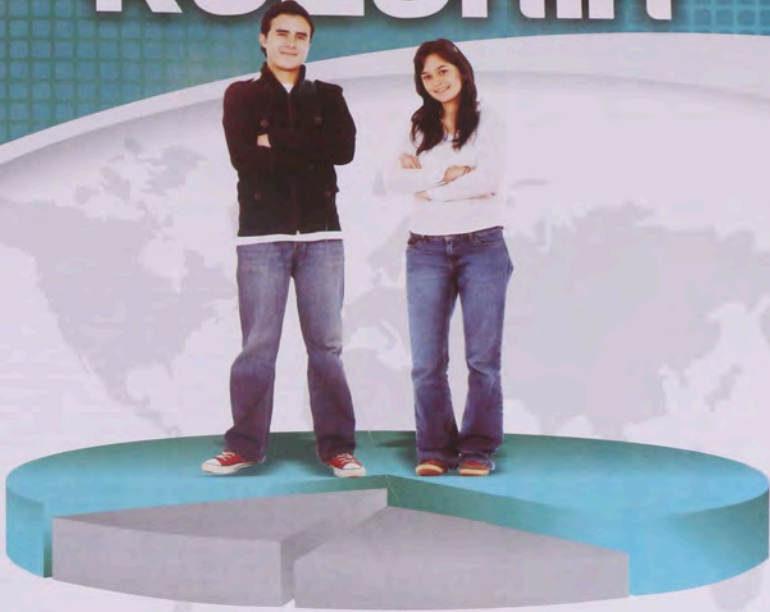
İşadamları ve avukatlar başta olmak üzere, kamuoyunu bilgilendirmeye yönelik seminer, konferans ve diğer eğitim programları düzenlemek, bunların önemli bir bölümünü TOBB ve üniversiteler ile işbirliği içerisinde gerçekleştirmek Kurum'un rekabet savunuculuğu adına yürüttüğü faaliyetleri arasındadır. Zaman zaman, ülkemizin çeşitli köşelerinde, ticaret ve sanayi odalarımızla müştereken yaptığımız "Rekabet Kültürü ve İş Dünyası Toplantıları"nı devam ettirmek arzundayız. Kurumumuz, rekabet literatürünün zenginleştirilmesi için, yapılan Kurum dışı akademik ve profesyonel çalışmaları teşvik etmekte ve yayımlamaktadır. Geçtiğimiz yıl yayımlanan Rekabet Terimleri Sözlüğü ve Rekabet El Kitabı gibi rekabet hukukundaki temel kavram ve uygulamaları açıklayan çalışmaları yanı sıra; uzmanlık, yüksek lisans ve doktora tezleri gibi akademik nitelikteki çalışmalar da yayımlarımız arasında yer almaktadır. Okuduğumuz 2010 Rekabet Mektubu, rekabet savunuculuğuna verdiğimiz önemin anlamı bir göstergesidir. 30 Nisan 2010'da, kamu ve özel sektör temsilcileri ve üst kurul başkanlarımızla yaptığımız Rekabet Savunuculuğunun Kurumsallaşması Sempozyumu'na daha önce işaret edilmişti.

İnsan kaynağımızın ya da beşeri kapasitemizin geliştirilmesi amacıyla, yurtiçindeki veya uluslararası nitelikteki toplantılar yakından takip edilmekte, önemli gördüğümüz ülke ve muadil kurumlarla yakın temas geliştirilmek sürdürülmektedir. Nitekim, gururla belirtmeliyim ki, 27 Nisan 2010 tarihinde İstanbul'da başlayan ve 100 civarında ülkeden temsilcilerin katıldığı, Uluslararası Rekabet Ağı (ICN) 9. Yıllık Toplantısının ev sahipliğini Türk Rekabet Kurumu üstlenmiştir.

Rekabet hukukunun dayandığı teorik ve pratik temellere tüm paydaşlarımızca daha iyi anlaşılması bakımından, Kurulumuz aldığımız kararlar ile Kurum'un yaptığı diğer çalışmalar kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Kurum'un internet sitesi, Kurul kararları ve faaliyetlerimizin paydaşlarımızca rahatlıkla takip edilebilmesini sağlayacak şekilde geliştirilmektedir. Kamuoyunun "şeffaflık, hesap verilebilirlik ve katılabilirlik" ilkelerinden hareketle, Kurumca yapılan her faaliyet, atılan her adım bu yönde kamuoyuna ulaştırılmaktadır. Buna ilâve olarak, Kurum'un internet sitesi, paydaşlarımızdan gelen eğitim, seminer ve benzeri işbirliği taleplerini kolaylıkla Kurum'a iletebilecekleri bir platform olarak yeniden tasarlanmaktadır.

Yeni "Mektup"larda buluşmak ümidiyle...

# Üniversitemize yatırım yapın kazanın



ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİNİN GERÇEK ADRESİ  
TÜRKİYE'NİN EN GÜVENLİ İLİNDE, GÜVENLİ VE NEZİH BİR ORTAM



## KTO KARATAY ÜNİVERSİTESİ

*lider, yenilikçi, girişimci*



## Hırvatistan

Croatia

### Resmî Adı:

Hırvatistan Cumhuriyeti

### Yönetim Şekli:

Başkanlık Tipi Cumhuriyet

### Baskent:

Zagreb

### Yüzölçümü:

56,542 km<sup>2</sup>

### Nüfus:

4,489,409 (2009 tahminleri)

### Etnik Gruplar:

Hırvat (%89.6), Sırp (%4.5), diğer (%5.9) (Bosnak, Macar, Slovenyalı, Çek ve Romalı) (2001)

### Dil:

Hırvatça (%96.19), Sırpça (%1), diğer (%2.9) (İtalyanca, Macarca, Çekce, Slovakça ve Almanca)

### Din:

Roma Katolikleri (%87.8), Ortodoks (%4.4), Müslüman (%1.3), Protestan (%0.4), diğer (%6.1) (2001)

### Para Birimi:

Hırvat Kunaşi (HRK)



“Balkan Yarımadasının kuzeybatısında yer alan Hırvatistan'ın, kuzeyinde Macaristan, güneyinde Bosna-Hersek, batısında Adriyatik Denizi, kuzeybatısında Slovenya, kuzey doğusunda ise Sırbistan bulunmaktadır.

1991 yılında bağımsızlığını ilan eden Hırvatistan parlamenter demokrasi rejimiyle yönetilmektedir. Cumhurbaşkanı doğrudan halk tarafından 5 yıl için seçilmektedir. 2000 yılına kadar yarı başkanlık sistemiyle idare edilen Hırvatistan'da yürütme yetkisi hükümete ait olmakla birlikte iç ve dış politikaların tespitinde Cumhurbaşkanı'nın siyasi etkisi bulunmaktadır. 18 Haziran 2004'de Avrupa Birliği'ne aday ülke statüsü verilen Hırvatistan ile AB arasındaki müzakere süreci, ülkenin Eski Yugoslavya Savaş Suçları Uluslararası Mahkemesi ile işbirliğini artırdığı yönünde değerlendirmeler sonrası Türkiye ile eş zamanlı olarak 4 Ekim 2005 itibarıyla başlamıştır.

Mensup oldukları din ve uzun süre Almanya-Avusturya kültürünün doğrudan etkisinde olan Hırvat halkı bugün kendisini Balkan coğrafyasında yaşayan halklardan ziyade Orta Avrupa'lılara daha yakın hissetmektedir. Hırvatistan, 1102-1918 yılları arasında önce Macaristan, sonra Avusturya-Macaristan İmparatorluğu'nun yönetiminde bulunmuştur. 1493'ten 1687'ye kadar bazı bölgeleri Osmanlı İmparatorluğu'nun egemenliği altında kalmıştır. 29 Ekim 1918'de Belgrad'da kurulan Sırp-Hırvat-Sloven Krallığına (adı 1929 yılında Yugoslavya Krallığı olarak değişmiştir) katılmıştır. II. Dünya Savaşı sırasında Nazi Almanyasının işgaline uğrayan Yugoslavya Krallığı'nda özellikle Sırbistan'a bağlı komünistler ve Çetnikler birlikte Nazi işgaline karşı savaş vermişlerdir. II. Dünya Savaşı sırasında, 1941 Nisan ve 1945 Mayıs ayları arasında Pavelic öncülüğünde şimdiki Hırvatistan topraklarının bir bölümü ile Bosna Hersek'i kapsayan alan üzerinde Nazi yanlı, sözcü bağımsız ilk Hırvatistan devleti (HDZ) kurulmuştur. Bu devlet, partizanların Zagreb'e girişi ile yıkılmıştır. II. Dünya Savaşı sonunda, komünistlerin öncülüğü ile Yugoslavya Sosyalist Federal Cumhuriyeti kurulmuştur. Cumhuriyet, Slovenya, Hırvatistan, Bosna-Hersek, Sırbistan-Karadağ ve Makedonya Cumhuriyetleri ile Vojvodina ve Kosova özerk bölgelerinden oluşmuştur. Sırp milliyetçiliği ve saldırılarına karşı ilk resmî Hırvat direnişi 1989'da Hırvat siyasi partilerin kurulmasıyla başlamıştır. Hırvatistan'da Mayıs 1990'da yapılan ilk serbest ve çok partli seçimler Hırvatistan Demokratik Birliği (HDZ'nin galibiyeti ile sonuçlanmıştır. Ayrıca, düzenlenilen referandum, halkın %94'ünün bağımsız ve egemen Hırvat devleti istediği sonucunu vermiştir. 8 Eylül 1991 tarihinde Hırvatistan Parlamentosu, bağımsız ve egemen Hırvatistan devletini ilan etmiştir. Buna Ocak 1992'de Hırvatistan'ın uluslararası alanda tanınması ve 2 Mayıs 1992'de BM üyesi olması izlemiştir. Hırvatistan, 6 Kasım 1996 tarihinde Avrupa Konseyi'ne katılmıştır. Ülkenin bağımsızlığını kazanmasının ardından Cumhurbaşkanı seçilmiş görevini devralan Franjo Tuđman'ın 10 Aralık 1999 tarihinde ölümünün ardından 7 Şubat 2000 tarihinde yapılan seçimleri kazanan Stipe Mesiç, Ocak 2005'te yeniden Cumhurbaşkanı seçilmiştir. Ülke, 1991-2000 tarihleri arasında merkez sağ eğilimli Hırvatistan Demokratik Birliği (HDZ) önderliğindeki koalisyon hükümetlerince idare edilmiştir. 2000-2003 tarihleri arasında ise iktidarda bulunan Sosyal Demokrat Parti (SDP) liderliğindeki 6 partiden oluşan Ivica Račan'ın Başkan olan koalisyon hükümeti yerini 23 Kasım 2003 tarihinde yapılan erken genel seçimlerden sonra tekrar HDZ önderliğindeki merkez sağ koalisyona bırakmıştır. HDZ lideri Ivo Sanader 23 Aralık 2003 tarihinden bu yana Başbakanlık görevini sürdürmektedir.

### Siyasi ve idari yapı

Hırvatistan Cumhuriyeti parlamenter demokrasidir. Cumhurbaşkanı, doğrudan halk tarafından beş yıl için seçilmektedir. Yürütme yetkisi Hükümet'e ait olmakla birlikte, iç ve dış politikaların tespitinde Cumhurbaşkanı'nın siyasi etkisi devam etmektedir. (2000 yılına kadar, Cumhurbaşkanı olduğu geniş yetkiler taniyan yarı-başkanlık sistemi bulunmaktaydı.) Son Cumhurbaşkanlığı seçimleri 16 Ocak 2005 tarihinde yapılmış ve Cumhurbaşkanı Stjepan Mesiç ikinci bir dönem için yeniden seçilmiştir. Cumhurbaşkanlığı üst üste en fazla iki dönem yapılabilmektedir. Yasama yetkisini kullanan Hırvatistan Parlamentosu (Sabor) tek kanallı olup, 1990 Anayasasına göre en az 100, en fazla 160 üyeden oluşabilmektedir. Halihazırdaki Parlamento 152 üyeden oluşmaktadır. Ülke dışında yaşayan ve çifte vatandaşlığı bulunan Hırvatlar da (diaspora) genel seçimlerde oy kullanmaktadır. Ayrıca, ülkede yaşayan azınlıklara, Parlamento'da toplam 8 sandalyelik kontenjan ayrılmıştır. Genel Seçimlerde siyasi partilerin Parlamento'ya giribilmesi için ülke genelinde en az %3 oy alınması gerekmektedir. Küçük ölçekli siyasi partiler bu engeli aşabilmek için seçim koalisyonları oluşturulmaktadır. Yargı yetkisi, bölge mahkemeleri, Anayasa Mahkemesi ve Yargıtay tarafından kullanılmaktadır. Anayasa Mahkemesi ve Yargıtay üyeleri, Parlamento tarafından seçilen Yargı Konseyi tarafından sekiz yıllığına atanmış üyelerden oluşmaktadır. Ülke 20 idari bölge ve Zagreb şehriden oluşmaktadır. Her idari bölge ve altındaki belediyeler, yerel seçimlerde doğrudan halk tarafından, siyasi parti veya bağımsız adaylar arasından seçilen üyelerden oluşan bir genel meclise sahip olup, idari bölge başkanları ve belediye başkanları bu meclisler tarafından seçilmektedir.

### Genel ekonomik durum

Hırvatistan orta gelir düzeyine (2007 yılı itibarıyla kişi başına GSYİH: 7.706 Avro) ve etkin biçimde işleyen bir pazar ekonomisine sahiptir. Bağımsızlık öncesinde diğer bölge ülkelerine göre gelişmiş bir yapıya sahip olan Hırvatistan ekonomisi, Yugoslavya'nın dağılmasından sonraki savaş nedeniyle oluşan 20 milyar dolarlık masraflar ve bu dönemde ülkenin Sovyetler Birliği içindeki geleneksel ihracat pazarlarını kaybetmesi nedeniyle sekteye uğramıştır.



Bağımsızlık sonrası Hırvatistan ekonomisi düşük enflasyon oranı, istikrarlı para birimi ve büyüme oranı gibi istikrar göstergeleri verileri karşılık, yüksek cari açığı ve dış borç oranı, düşük rekabet gücüyle tanımlanan bir ekonomik yapı görünümünü kazanmıştır. 2006-2006 döneminde ortalamaya büyüme hızı % 4,7 oranında, enflasyon artışı ise % 2-4 aralığında gerçekleşmiştir. Buna karşılık yüksek ülkelemeye kıyasla düşük olan ihracat seviyesi nedeniyle cari açık önemli bir sorun olarak devam etmektedir. Hırvatistan 2007 yılı sonu itibarıyla 35,8 milyar dolar dış borçlu ile ağır borçlu ülkeler kategorisinde yer almaktadır. 2006 yılında % 82,4 olan dış borçların GSYİH'ine oranı 2007 yılında % 85,3 seviyesine ulaşmıştır. Hırvat ekonomisi devlet müdahaleci işletmelere dayanan sosyalist ekonomiden serbest piyasa ekonomisine geçişin yarattığı yapısal sorunları tam olarak aşılamış değildir. Özeleştirme kapsamında ilk olarak bankacılık ve işletim sektörleri basta olmak üzere zarar eden işletmeler özelleştirilmiştir. Ancak, enerji, demir-çelik, demiryolları, enerji inşaatı gibi sektörlerde özelleştirme ve yeniden yapılanma faaliyetleri henüz hedeflenen seviyeye ulaşamamıştır. Özeleştirme programının yaygın ilerlemesinde kamu idaresinin ağır işleyişinin yanı sıra yasal sorunlar, yatırımcıların özelleştirme projelerine ilgisizliği, satış koşullarının yatırımcı için uygun olmaması gibi nedenler etkili olmuştur. Hükümetin yeni bir Özelleştirme Yasası hazırlığı yapması da süreci yavaşlatan diğer bir neden olarak görülmektedir. Yapısal dönüşüm sürecine destek olması amacıyla 2004 yılı Ağustos ayında IMF'le imzalanan 20 aylık Stand-By Anlaşması doğrultusunda, ismin ekonomiyi seğirtmek, ödemeler dengesi açığını kontrol etmek ve dış borç yükünü hafifletmek için borçlanmaya ağırlık vermek amacıyla 2004 yılından itibaren sıkı para politikaları uygulanmıştır. 2005 yılı Aralık ayında uygulanan konulan Katılım Öncesi Ekonomik Program orta vadeli makroekonomik politikaları ve yapısal reform sürecini belirlemektedir. 2006 yılı Ağustos ayında başlatılan Ulusal Kalkınma Stratejisi de orta ve uzun vadeli ekonomik hedefleri ortaya koymaktadır. IMF ve Dünya Bankası ile işbirlikli makroekonomik politikaların gövdesini oluşturmakla birlikte, hükümet Kasım 2006'da son eren anlaşmanın ardından IMF ile yeni bir Stand-By Anlaşması imzalamama kararı almıştır. Hırvatistan ekonomisinde çekim ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ) payı yılları itibarıyla artış göstermektedir. Toplam kuruluş firmaların % 99'u KOBİ niteliğinde olup, toplam istihdamın % 65,5'ini KOBİ'ler sağlamaktadır. Uzun vadeli finansman sorunu yaşayan KOBİ'ler destek sağlanması hükümeti orta vadeli ekonomi politikasının önemli bir unsuru olarak görülmektedir. Üretimde KOBİ'lerin payının artmasına paralel olarak özel sektörün ürettiği payı da yılları itibarıyla artış göstermektedir. Toplam istihdamda özel sektörün payı 2004 yılında % 66,2'den 2005 yılında % 68'e yükselmiştir. Ancak genel sanayi ve demir-çelik gibi önemli sektörlerde devlet müdahaleci devam etmektedir. Ülkenin genel ekonomik politikaların çerçevesinde dikkat çeken bir husus da üretim sürecinde sağlanan devlet yardımlarıdır. Konuya ilişkin mevcut düzenlemeleri AB mevzuatına uyumlu hale getirmek üzere hazırlanan Devlet Yardımları Kanunu 2005 yılı sonunda yürürlüğe konulmuştur. 2005 yılında sağlanan devlet yardımlarının GSYİH'ya oranı % 2,8 seviyesinde bulunmaktadı. Bu yardımların çoğunluğu genel sanayi, çelik, alüminyum sanayii ile demiryollarına sağlanmıştır. 2005 yılında uygulanan konulan Katılım Öncesi Ekonomik Program çerçevesinde devlet yardımlarının 2007 yılında GSYİH'nın %2,1'i seviyesine düşürülmesi amaçlanmaktadır.

## TÜRKİYE İLE SİYASİ, EKONOMİK VE TİCARİ İLİŞKİLER

### Siyasi İlişkiler

Türkiye, bölgede barış ve istikrarın korunması bakımından önayak olacağı önemli rolün bilincinde olarak, Hırvatistan'ın bağımsızlığını ilk tanıyan ülkelerin arasında yer almış ve Hırvatistan'la yakın ilişki kurmuştur. Hırvatistan, Türkiye için, Türkiye'nin Batı Avrupa'ya açılması üzerinde bir ülke olmaktan dışındadır, fiziki olarak da Türk ihracat ürünlerini ve Türk vatandaşlarının temel geçim aracı üzerinde bulunan ve bölgesel istikrarın sağlanması ve korunmasında önemli rol sahibi olabileceği bir ülkedir. İki ülke arasında herhangi bir sorun bulunmamakta, siyasi ilişkiler iyi düzeyde tanımlanmaktadır. İkili ilişkilerin yasal çerçevesi tamamlanmıştır. Türkiye ile Hırvatistan'ın 3 Ekim 2005 tarihinde AB müzakere sürecine aynı anda başlamalarının ardından, ikili ilişkilerde temas ve ziyaretler yoğunluk kazanmıştır. 2006 yılı, ikili ziyaretler açısından iki ülkenin geçirdiği en

yoğun yılı olmuştur. Cumhurbaşkanı Kararı ile düzenlenen temas ve ziyaretler, iki ülke ilişkilerinin başlangıcından itibaren düzenli olarak ve aksamlanmaktadır. Son resmi ziyaret, 6-7 Aralık 2005 tarihlerinde Hırvatistan Cumhurbaşkanı Mesic tarafından ülkenize yapılmıştır. Hırvatistan Parlamentosu eski Başkanı Vladimir Šeks 11-13 Şubat 2007 tarihlerinde ülkenizi ziyaret etmiştir. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, beraberinde büyük bir resmi heyet ve 100 kişilik işadamları heyeti olduğu halde 12-13 Haziran 2006 tarihlerinde Hırvatistan'ı ziyaret etmiştir. Başbakanımız, Türkiye ile Hırvatistan arasında Başbakan düzeyinde 6 yıl aradan sonra (en son Kasım 2000'de eski Başbakan Racan Türkiye'ye gelmişti) yapılan bu ziyaret, ikili ilişkilerin önünü açan önemli bir gelişme teşkil etmiştir. İlişkilerin özellikle ekonomik boyutunun geliştirilmesine ihtiyaç bulunmaktadır. Serbest Ticaret Anlaşması'nın Temmuz 2003'te yürürlüğe girmesiyle ticari ilişkilerde canlanma gözlenmektedir.

### Ekonomik ve ticari ilişkiler

Türkiye ile AB arasında imzalanan 1,95 sayılı Gümrük Birliğini İstisna İşleyiş ve Kurallarına İlişkin Ortaklık Konseyi Kararının 16. maddesinde istisnadın Türkiye ile Hırvatistan arasında Serbest Ticaret Anlaşması 13 Mart 2002 tarihinde imzalanmış ve 1 Temmuz 2003 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Anlaşma uyarınca Türkiye, Hırvatistan mensul tüm sanayi ürünlerine uygulanan gümrük vergilerini anlaşmanın mensul olduğu tarihte kaldırmıştır. Hırvatistan ise, Türkiye menşeli sanayi ürünlerine uyguladığı gümrük vergilerini, üç liste temelinde belirlenen ürün grupları itibarıyla, 2004, 2005, 2006 ve 2007 yılına kadar kademeli olarak sıfırlamayı kabul etmiştir. Bu listeler dışında kalan ürünlerdeki vergiler Anlaşmanın yürürlüğe girmesiyle birlikte kaldırılmıştır. Anlaşmada, Hırvatistan'ın geçici dönemi çerçevesinde vergilerini sıfırlayacağı sanayi ürünleri Protokol I'de düzenlenmektedir. Liste A, bir kısım sanayi ürününün yanı sıra, bazı tekstil ve konfeksiyon ürünlerini içermekte olup gümrük vergileri 2004 yılında sıfırlanmıştır. Süt konusu liste, indirim takvimine tabii ürünler içerisinde en geniş kapsamlısı olup, mineral maddeler (petrol gazları ve türevleri), kimya sanayi ve buna bağlı sanayi ürünleri (karbon, hidrojen klorür, amonyak, sodyum hidroksit, alkol, etazolik ürünler, matbaa mürekkepleri, macunlar, cıllar, kibritler) plastik ve kauçuklar ve mamulleri, deri sandık ve bavullar, kürkler, alşap doğramalar, kağıt ve kartondan malzemeler, ham beyaz, pamuklu diğer mencaut, sentetik ve suni lifler, indirim takvimi esaslı ve aksesuarları, çarşaf, ayakkabılar, sapkalar, şemsiyeler, taş, alçı ve çimentodan eşyalar, bina seramik mamülleri, demir ve çelikten esya, bazı alüminyum eşyalar, nükleer reaktörler ve aksesuarları, bazı elektrik enerjisi üretim grupları, nakli vasıtaları, sonyalar, çeşitli mamul eşyaları içermektedir. Diğer taraftan, ülkemiz genel ihracatı içerisinde önemli yer tutan tekstil ve konfeksiyon ürünleri ağırlıklı olarak Liste B'de yer almaktadır. Gümrük vergileri 1 Ocak 2006 tarihinde sıfırlanmıştır. Liste C'de ise kozmetik ürünler, plastik hortumlar, kağıt ve kartondan, çimentodan esya, cam ve çim eşyalar, demir ve çelikten eşyalar, alüminyum eşyalar, kazanlar ve mekanik aksesuarlar, elektrik makine ve cihazlar ile mobilyalar bulunmaktadır. Bu ürünlerde, 2003, 2004, 2005 ve 2006 yıllarında sırasıyla % 50, % 60, % 70, % 85'lik vergi indirimleri gerçekleştirilmiştir olup, kalan % 15'lik vergi oranı 1 Ocak 2007 tarihinde sıfırlanmıştır. Tarım ürünleri bakımından ise, gerek Hırvatistan'a yönelik fihli ihracatımız kompozisyonu, gerekse genel ihracat kapasitemizi düzeltmek alınmak suretiyle, önemli ürünler ya da ürün gruplarının listeye istisna edilmiş sağlanmıştır. Diğer bir ifade ile, pazarın geniş kolaylıkları temin edilmiş ürünler ülkemizin ihracat sırasındaki yüksek olduğu ürünler olup, genellikle AB ürünlerine rakip durumundaki ürünlerimizdir. Hırvat pazarında AB ürünleri ile rekabet edilebilirliği de artırmıştır. Bu bağlamda, taze temin edilmiş ürünler arasında, koyun ve keçi etleri, taze domates, dondurulmuş sebzeler, fındık, taze veya kurumuş incir, turuncuğul, karpuz, kiraz, kuru kayısı, seker mamulleri, çikolata, makarnalar, ekmekekli mamulleri, domates salçası, konserve edilmiş meyve ve sebzeler, ket çay ve soslar ile bira sayılabilir. Hırvatistan'a taze temin ürünler arasında ise, peynir, elma, mısır, seker mamulleri, çikolata, mal bülhasası, makarnalar, ekmekekli mamulleri, meyve suları, soslar, corbalor, sular, bira ve şarap vb. ürünler bulunmaktadır. 1996 yılında yaklaşık 40 milyon dolar olan iki ülke arasındaki ticaret hacmi 2006 yılında 330 milyon dolara yükselmiştir. Anılan ticarete Türkiye 2007 yılı itibarıyla yaklaşık 250 milyon dolar fazla vermektedir. 2006 yılında Türkiye'nin Hırvatistan'dan ithalatı % 20 azalmışken, ihracatı % 5 artmıştır.





### İhracat

1996-2000 yılları arasında dalgalı bir seyir izleyen Türkiye'nin Hırvatistan'a ihracatı 2001 yılından itibaren artış trendine girmiştir. 2001-2006 döneminde yapılan ihracat % 537 oranında artmış olmakla birlikte ülkemiz açısından mevcut potansiyeli yansıtmamaktadır. Hırvatistan'a ihraç edilen belli başlı ürünlerimiz: Ulaşım araçları, gübreler, plastikler ve mamulleri, tekstil çeşitleri, kimyevi, kömürlü hurdalar, elektrikli makine ve cihazlar, kâğıt, karton, belirli sanayi kollarında kullanılan makine ve cihazlar, gıya eşyası ve aksesuarları, demir ve çelik, demir dışı metaller, mamulleri, metallerden nihai ürünlerdir. 2006 yılı Hırvatistan'a yönelik ihracatımız içerisinde 87. fasılda yer alan taşıt araçları ve yan sanayi % 18,5 payla ilk sırada yer almaktadır. Anılan ürün grubunun ihracatı 2006 yılında bir önceki yıla göre % 26,9 artarak yaklaşık 51 milyon dolara ulaşmıştır. Anılan ürün grubundan yapılan ihracatın önemli bir kısmını binek otomobiller oluşturmaktadır. Hırvatistan'a yönelik ihracatımızda önemli ürün gruplarından bin de 25-27. fasıllarda yer alan mineral ve ürünlerdir. Anılan ürün grubundan yapılan ihracatın Hırvatistan'a yönelik ihracatımız içerisindeki payı % 11,2 seviyesinde olmakla birlikte, 2006 yılında ihracat bir önceki yıla göre % 35,5 azalarak yaklaşık 31 milyon dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. Hırvatistan'a yönelik ihracatımızda önemli yer tutan diğer bir ürün grubunu ise tekstil ve hazır gıya ürünleri oluşturmaktadır. Anılan ürün grubunun 2006 yılında Hırvatistan'a yapılan ihracatımız içerisindeki payı % 13,1 olup, değer olarak toplam 35,6 milyon dolara ulaşmıştır. Anılan ihracatın 26,3 milyon dolarlık kısmını hazır gıya ihracatımız oluşturmaktadır. 85. fasılda yer alan elektrikli-elektronik ürünleri de Hırvatistan'a yapılan ihracatımızda aldığı % 8,7 pay ile önemli bir ürün gruplarımızdan birisi durumundadır. Anılan ürün grubunun ihracatı 2006 yılında bir önceki yıla göre % 55,5 artarak yaklaşık 24 milyon dolara ulaşmıştır. 8528 nolu GTİP'de yer alan monitör ihracatımız anılan ürün grubu ihracatında önemli bir paya sahip bulunmaktadır. 01-24. fasıllar arasında yer alan tarımsal ürünler Hırvatistan'a yönelik ihracatımızda anılan ülkeye yapılan toplam ihracatımız içerisindeki payı % 8,6 seviyesinde bulunmaktadır. Tarımsal ürün ihracatımız 2006 yılında % 23,2 artarak 23,6 milyon dolar seviyesinde gerçekleşmiştir.

### İthalat

Türkiye'nin Hırvatistan'dan ithal ettiği belli başlı ürünler: Taşkömürü katranı ve ham petrodol ürünler, kara ulaşım araçları, demir ve çelik, gıya eşyası ve aksesuarları, tekstil elyafı ve mamulleri, sebze, meyveler ve mamulleri, elektrikli makine ve cihazlar, faberleşme, görünüme kayıtlı cihazlar, değişik sanayi kollarında kullanılan makine ve cihazlar, metallerden nihai ürünler, hububat ve mamulleridir. Türkiye'nin Hırvatistan'da ithalatının sektörler yapısına bakıldığında, 25-27. fasıllarda yer alan mineral ve ürünleri % 36,6'yla ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Bununla birlikte anılan ürün grubundan Hırvatistan'ın ülkemize yönelik ihracatı 2006 yılında bir önceki yıla göre % 46 oranında azalmış ve yaklaşık 23,7 milyon dolar olmuştur. Bu rakamın 23,5 milyon dolarlık kısmını 2710 nolu GTİP'de yer alan petrol yağları oluşturmaktadır. Türkiye'nin Hırvatistan'dan ithalatında önemli sektörlerden birisi de 28-38. fasıllarda yer alan kimyasal ürünlerdir. Anılan ürün grubundan ülkemize yapılan ihracatın Hırvatistan'ın 2006 yılında Türkiye'ye yaptığı ihracat içerisindeki payı % 28,8 seviyesindedir. Söz konusu ürünler Hırvatistan'ın Türkiye'ye ihracatı 2006 yılında % 23,7 artarak 18,6 milyon dolara ulaşmıştır. Ülkemizin Hırvatistan'dan ithalatında diğer önemli ürün grubunu ise, 84. fasılda yer alan makine ve aksesuarları oluşturmaktadır. 2006 yılında bu fasıldan yapılan ihracat bir önceki yıla göre % 271,6 oranında artarak 7 milyon dolara ulaşmış olup, toplam ihracat içindeki payı ise % 10,8 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'nin Hırvatistan'dan ithalatında payı en artan ürün gruplarından biri de demir-çelik ile demir-çelik mamulleri olup, anılan ürün grubunun Hırvatistan'ın Türkiye'ye ihracatı içerisindeki payı 2006 yılı itibarıyla % 9,2 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ürünlerin ihracatı 2006 yılında % 117,6 artarak yaklaşık 6 milyon dolara ulaşmıştır. Anılan ürün grubu ihracatının önemli bir kısmını 7304 nolu GTİP'de yer alan demir ve çelikten borular oluşturmaktadır.

### İkili anlaşma ve protokoller

Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Hırvatistan Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Ulaştırma Kara Ulaştırma Anlaşması 02.07.1994

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Hırvatistan Ekonomi Odası arasında İşbirliği Protokolü 10.02.1996

Türkiye Cumhuriyeti ve Hırvatistan Cumhuriyeti Arasında Yatırımların Karşılıklı Tevki ve Korunması Anlaşması 12.02.1996

Diş Ekonomik İlişkiler Kurulu ile Hırvatistan Ekonomi Odası arasında İşbirliği Protokolü 1996

Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Hırvatistan Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Turizm İşbirliği Anlaşması 19.06.1996

TKA İşbirliği Protokolü 19.06.1996

Türkiye Cumhuriyeti ile Hırvatistan Cumhuriyeti Arasında Çifte Vergilendirmenin Önlenmesi Anlaşması 22.09.1997

Türkiye Cumhuriyeti Tarım ve Köylüleri Bakanlığı ile Hırvatistan Cumhuriyeti Tarım Ormanlık Bakanlığı Arasında Tarım Alanında Teknik, Bilimsel ve Ekonomik İşbirliği Protokolü 23.09.1997

Standardizasyon Alanında İşbirliği Anlaşması 23.04.1998

Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Hırvatistan Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Gümrük Komalarında İşbirliği ve Karşılıklı Yardım Anlaşması 10.02.1999

Türkiye Cumhuriyeti Devlet Bakanı ile Hırvatistan Cumhuriyeti Yeniden İmar ve Kalkınma Bakanı Arasında Hırvatistan'ın Altyapısının Geliştirilmesi Hususunda İşbirliği Protokolü 14.05.1999

Türkiye Cumhuriyeti ile Hırvatistan Cumhuriyeti Arasında Serbest Ticaret Anlaşması 11.03.2002

Hırvatistan Cumhuriyeti El Sanatları ve Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Bakanlığı ile Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Arasında Mutabakat Zaptı 14.10.2002

Hırvatistan İmar ve Kalkınma Bankası (HBOR) ile Türk Eximbank Arasında Mutabakat Zaptı 07.12.2005

### Sonuç olarak;

Ülkemiz ile Hırvatistan arasındaki coğrafi yakınlığa karşın, ticari ve ekonomik ilişkilerimiz potansiyelinin oldukça altında seyretmektedir. Ülkemiz ürünlerinin Hırvatistan pazarındaki payı % 1 seviyesinde bulunmaktadır. Hırvatistan'da son yıllarda artan kişi başına milli gelire paralel olarak tüketim ve tüketim malları ithalatı hızla artmaktadır. Tüketicinin ürün tercihinde fiyat ve kalite değerlendirmesi önem kazanmaktadır. Birçok ürün grubunda İtalyan, Alman, Sloven ve Avusturyalı firmaların hakimiyeti dikkat çekmektedir. Ülkeye giren ithal malların kalite ve sağlık standartlarına uygunluğu ciddi şekilde denetlenmektedir. Tüketicilerin kalite konusunda hassasiyeti de dikkate alınarak ülkeye ihraç edilecek ürünlerin kalite ve sağlık standartlarına uygunluğu üzerinde önemle durulması gereken bir konudur. Ülkemizin ihraç edilen mallarda zaman zaman kalite standartları konusunda yaşanan sorunlar, Türkiye'den ihraç edilen ürünlerin Hırvat gümrüklerinde daha sık denetimlere tabi tutulmasına neden olmaktadır. Ürünlerin kalite koşullarının yanı sıra satış sonrası hizmet ve ürün garantisinin sağlanması da diğer bir çok pazarda olduğu gibi Hırvatistan piyasasında da ihracatçılarımızın üzerinde önemle durulması gereken bir husus olarak değerlendirilmektedir. Bölgede güçlü olan İtalyan, Alman, Sloven ve Avusturyalı firmaların Hırvatistan'daki yüksek payları dikkate alınarak ihracatçılarımızın Hırvatistan pazarına giriş konusunda mevcut rekabeti de dikkate alarak uzun vadede hedeflere parça girme çalışmalarını yapmaları tavsiye edilmektedir. İhracatçı firmalarımızın Hırvatistan piyasasında mal satışlarında çoğunlukla alıcı ile bir satış sözleşmesi imzalanmama, ticaret daha çok konsinye usule yapılmaktadır. Bu şekilde yapılan satışlarda, paramın tahsil aşamasında zaman zaman sorun yaşanmaktadır. Hırvatistan'da avukatlık ücretleri ile malikeme masrafları yüksek olup, mahkeme sürecinin yavaş işlemesi nedeniyle ticari sorunların çözümü zaman almaktadır. Dolayısıyla, ihracatçılarımız ilerde zor durumda kalmamaları açısından ticari ilişkilerini satış sözleşmesi yoluyla ve akreditle ödeme şeklinde yürütmeleri tavsiye edilmektedir. Ülke birçok ürün grubunda net ithalâtı durumundadır. Hırvatistan pazarına girmeyi düşünen firmalarımız açısından inşaat malzemeleri, otomotiv ve yan sanayi, tekstil ve gıya, ev tekstili ürünleri önemli sektörler olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca, ülkede büyüyen sektörlerden olan inşaat (yol, inş. konut yapımı) ve turizm sektörlerinin de ülkemiz firmaları açısından değerlendirilebilecek, özellikle turizm bölgelerindeki otellerin yenileme ve yeniden inşasına ilişkin projelerin müteahhlik firmalarımız için potansiyel arz ettiği düşünülmektedir.



# Bir Diplomadan Çok Daha Fazlası



Uzman akademisyen kadrosu,  
yoğun uygulamalı eğitimi ile  
beklentilerinizin çok üstünde...



*SANAYİ VE TİCARET  
DÜNYASI İLE İÇ İÇE  
YOĞUN UYGULAMALI  
EĞİTİM*

*TÜRKİYE'NİN  
EN YÜKSEK BURS  
VEREN ÜNİVERSİTESİ*

# KTO KARATAY ÜNİVERSİTESİ

# Tarihe düşülen notlar

## TEMMUZ

Temmuz ayı Türk tarihinin önemli olayların yaşandığı bir ay olarak tarih sayfalarında yerini almıştır.

1919 yılının Temmuz ayında Erzurum'da yapılan kongrede alınan "milli sınır içinde vatan bir bütündür asla bölünemez" kararı, 1923 yılının Temmuz ayında Lozan da yapılan antlaşmayla tüm dünyaya kabul ettirilmiştir. Samsun'da başlayan Ankara'da Cumhuriyet'in ilanına giden yoldaki ilk büyük durak olan Erzurum Kongresi, Milli Mücadelenin istiklale kadar sürecini ve egemenliğin Millet'e ait olduğunu ortaya koymasıyla tarihimize büyük bir önem taşımaktadır. Erzurum'daki bu idare Lozan'a kadar sürüp Türkiye Büyük Millet Meclisi Hükümeti'nin Millet'in gerçek temsilcisi olduğunun dünyaya kadar aynı kararlılıkta devam etmiştir. Lozan Antlaşması, Cumhuriyet'in müjdesi olmuştur.



## 01 TEMMUZ

**1911** Kandili rasathanesi kuruldu.  
**1926** Türk Ceza Kanunu yürürlüğe girdi.  
**1929** Ankara- İstanbul arasında ilk telefon bağlantısı kuruldu.  
**1984** Türkiye'de televizyon tamamen renkli yayına girdi.

## 02 TEMMUZ

**1969** Petro Kimya Tesisi, PETKİM'in ilk bölümü açıldı.  
**1972** Bülent Ecevit Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı seçildi.  
**1990** Südi Arabistan Mina'da şeytan taslamaya eden hacı adayları tünede sığın; 609'u Türk, 1426 hacı adayları öldü.

## 03 TEMMUZ

**1988** Amerika Birleşik Devletleri savaş gemileri Körfez üzerinde İran yolcu uçurduğu düşürdü; 286 yolcu öldü.  
**1988** İstanbul'da Fatih Sultan Mehmet Köprüsü trafiğe açıldı.  
**2000** Sinema sanatçısı Kemal Sunal hayatını kaybetti.

## 04 TEMMUZ

**1948** Türkiye-Amerika Birleşik Devletleri iktisadi işbirliği anlaşması imzalandı.  
**1994** Türkiye'nin Atina Büyükelçiliği Müsteşarı Ömer Haluk Sipahioglu Atina'da uğradığı silahlı saldırı sonucu öldü. Suikasti 17 Kasım örgütü üstlendi.

## 05 TEMMUZ

**1938** Türk birlikleri Hatay'a girdi. Fransızların İlan ettikleri sıkıyönetim kaldırdı.  
**1964** E. Albay Talat Aydemir idam edildi. Aydemir, 22 Şubat 1962'de darbe girişimi nedeniyle emekli edilmişti. Aydemir, girişimini 21 Mayıs'ta tekrarlayınca vurulmuş, idam edildi.

## 06 TEMMUZ

**1885** Fransız bilimci Lois Pasteur (Lui Pastör)'ün bulunduğu kuduz aşısı ilk kez insana uygulandı.  
**1991** Boğaziçi Üniversitesi öğretim görevlisi Dr. Lale Aytaman Muğla Valiliğine atandı. Aytaman ilk kadın valisi oldu.

## 07 TEMMUZ

**1929** Mussolini, Papa ile anlaşınca bağımsız Vatikan şehri kuruldu.  
**1964** Metin Erksan'ın yönettiği susuz yaz filmi 14. Uluslararası Berlin Film Festivali'nde "Altın Ayı" ödülünü kazandı.  
**1939** Hatay vilayetine kurulması yasalaştı.

## 08 TEMMUZ

**1946** Demokrat Parti, "yeter söz milletindir" afişini bastırdı.  
**1967** Ankara'da Hacettepe Üniversitesi kuruldu.  
**1993** Özel radyolarını yayını serbest bıraktı.

## 09 TEMMUZ

**1932** Türkiye Milletler Cemiyetine üye oldu.  
**1952** İstanbul Teknik Laboratuvarı ilk televizyon yayınına basın önünde yaptı.  
**1961** 1961 anayasası referandumu yapıldı. Anayasa yüzde 61,5 "evet" oyuyla kabul edildi.

## 10 TEMMUZ

**1990** Paris metrosu açıldı.  
**1996** Türkstat yayıncısı, Fransız Guyanası'ndan uzaya fırlatılacak geçici yörüngesine yerleşti.  
**2000** Suriye Devlet Başkanı Hafız Esat'ın oğlu Başar Esat referandumla Devlet Başkanlığına seçildi.

## 11 TEMMUZ

**1975** Eski Çin'in başkanı Xian'da 2000 yıl öncesine ait aslı ile aynı boyda, savaş donanımı kilden yapılmış 6 bin kişilik bir ordu bulundu.  
**2005** Kansiler yüzünden uzun süreli tedavi gören NTV Spor Koordinatörü ve Gazeteci Kenan Onuk vefat etti.

## 12 TEMMUZ

**1878** Osmanlı Devleti, Kıbrıs adası yönetimini İngiltere'ye devretti.  
**1906** Berlin Olimpiyatları'nda Türkiye'ye ilk olimpiyat madalyasını Mersinli Ahmet (Kireççi) getirdi. 71 kiloda üçüncü oldu.  
**1975** Atatürk'ün eşi Latife Uşaklıgüldü.

## 13 TEMMUZ

**1878** Osmanlı Devleti ile Rusya, Almanya, Avusturya, Macaristan, İngiltere, Fransa arasında Berlin anlaşması imzalandı.  
**1993** Diyarbakır Ergani'deki kamusal bulunan 9 bin yıllık kumaş parçasının en eski kumaş kalıntısı olduğu açıklandı.

## 14 TEMMUZ

**1936** Türkiye, olimpiyatlarda ilk altın madalyaya aldı. Yaşar Erkan, Berlin Olimpiyatlarında gürüşte 61 kiloda birinci geldi.  
**1993** Diyarbakır Ergani'deki kumaş parçasının en eski kumaş kalıntısı olduğu açıklandı.

## 15 TEMMUZ

**1683** Osmanlı ordusunun Viyana batırması başlandı.  
**1928** İskoç Dr. Alexander Fleming penisilini buldu.  
**1958** ABD iç savaş süren Lubnan'ı asker çıkardı. Lübnan'ın çarşısına yapılan kırımın Türkiye olumlu karşılıdı.

## 16 TEMMUZ

**1947** Rize çay fabrikası açıldı.  
**1958** Orta Doğu'da görev alacak 11 bin Amerika Birleşik Devletleri'nin üssüne indirilmesi başlandı.

## 17 TEMMUZ

**1945** ABD Başkanı Harry Truman, Sovyetler Birliği lideri Josef Stalin ve İngiltere Başbakanı Winston Churchill, Almanya'da 2. Dünya Savaşı sonrası dünyanın bölümünü belirlediler.  
**1963** Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu'nun kuruluş yasaası kabul edildi.

## 18 TEMMUZ

**1924** Almanya'da Nazi Partisi lideri Adolf Hitler'in Mein Kampf (Kavgam) adlı kitabı yayımlandı.  
**1932** Türkiye Cemiyeti Akşam'ı yani Milletler Cemiyetine 56. üye olarak kabul edildi.  
**1951** İngiltere Türkiye'nin NATO'ya girişine onay verdi.

## 19 TEMMUZ

**1943** Müttefiklerin Roma'ya düzenlediği hava saldırısında 1400 kişi öldü.  
**1957** Türkiye-Mısır arasında Ticaret Anlaşması imzalandı.  
**1982** Refah Partisi kuruldu. Ali Turgut Kemal Başkanlığı getirildi.

## 20 TEMMUZ

**1972** 500 bininci işçi törenle Almanya'ya gönderildi.  
**1974** Türk Silahlı Kuvvetleri Kıbrıs'a hava indirme ve çıkarma harekâtına başladı. Başbakan Bulent Ecevit, "Savaş için değil, barış için ve yalnız Türklerde değil Rumlara da barış götürmek için adaya gidiyoruz" dedi.

## 21 TEMMUZ

**1936** Montreux Sözleşmesi'nin imzalanması üzerine, Türk askeri Çanakkale ve İstanbul boğazlarındaki gayri askeri sahalara yerleşti.  
**1969** ABD'ye ait Apollo 11 uzay aracı Ay'a indi. Neil Armstrong Ay'a basan ilk insan oldu.

## 22 TEMMUZ

**1913** Sırbistan 2. Balkan Savaşı'ndan topraklarını genişleterek çıktı. Balkan Anlaşması ile Osmanlı Devleti 1. Balkan Savaşı'nda yitirdiği Edirne ve Kırkale'yi geri aldı.  
**1949** Türkiye'nin ilk ampul fabrikası temeli İstanbul'da atıldı.

## 23 TEMMUZ

**1919** Erzurum Kongresi başladı. Mustafa Kemal Erzurum Kongresi'ne başkan seçildi.  
**1939** Hatay'da yönetim Türk hükümetine devredildi.  
**1941** İlk kadın bytrot sanatçımız Afife Jale öldü.

## 24 TEMMUZ

**1923** Türkiye'nin bugünkü sınırlarını çizen ve Ankara'nı Türkiye'nin mesru hükümeti olarak uluslar arası alanda tanınmasını sağlayan Lozan Barış Anlaşması imzalandı.  
**1959** Irak'ta 1000 kadar Kerkük Türkmen'nin katledildiği açıklandı.

## 25 TEMMUZ

**1950** Bakanlar Kurulu 25 Temmuz 1950'de Kore'ye 4 bin 500 kişilik bir askerli birlik göndermeye karar verdi.  
**1959** Türkiye Kerkük Türkmenleri için Irak'tan tminat istedi.  
**1975** Türkiye İçicirlik dışındaki bütün Amerika ülerine el koydu.

## 26 TEMMUZ

**1951** Şair Nazım Hikmet vatandaşlıkta çıkarıldı.  
**1974** Kıbrıs için atışkes görüşmelerine Dışişleri Bakanı Turan Güneş katıldı. Güneş "Atışkes belli trahalmızz kullanmamız manasına getirmez" dedi.

## 27 TEMMUZ

**1953** Kore Savaşı Panmunjon'da imzalanarak Ateskes Anlaşması'na sona erdi. Savaş sırasında 2 milyondan fazla insan öldüğü tahmin ediliyor.  
**1971** Türkiye-Ortak Pazar geçici ticaret anlaşması imzalandı.

## 28 TEMMUZ

**1914** 1. Dünya Savaşı başladı.  
**1978** Tarih alanlarının tropaksız ve az topraklı köylere kiralanaacağı açıklandı.

## 29 TEMMUZ

**1951** Galatasaray Spor Kulübü kurucularından Ali Sami Yen öldü.  
**1953** Bina yapımı teşvik edecek ve kaçak yapılaşmayı önleyecek kanun Meclis'te kabul edildi.

## 30 TEMMUZ

**1953** Demiryolları devlet işletmesi haline getirildi.  
**1995** Çeçenistan ve Rusya arasındaki savaşa son veren bir dizi anlaşma Grozni'de imzalandı.

## 31 TEMMUZ

**1932** Türkiye Güzeli Keriman Halis Belçika'da Dünya Güzellik Kraliçesi seçildi.  
**1965** Alpaslan Türkces Cumhuriyeti Köylü Millet Partisi genel başkanlığına seçildi.

# eğlence dolu bir tatil



Tesisimizde bulunan spor alanları, oyun salonları, oyun parkı, tamamen çim olan bahçemiz ile ayrıca hoş vakitler geçirebilir, ellerinizle ata binebilirsiniz ya da tesisimize çok yakın olan tarihi alanları gezebilirsiniz. Grup organizasyonlarınız için de özel donanımlı toplantı salonlarımız kullanabilirsiniz.



**BAŞARANLAR  
TERMAL**

Tel:0 272 273 63 64 [www.basaranlartermal.com](http://www.basaranlartermal.com)

## ETF Otomasyon Programı

ETP FORMU (TESPİT / DİJİTAL)

T.C. SAĞLIK BAKANLIĞI  
Form No: 001

ETP ÖZETİ: YAKIŞI KİMLİK NO: KİŞİ RAKIŞI KAYITLI YERLER LİSTESİ T.E.İ.K. Ekle Listesi

EV BİLİMLERİ

Ev Halkı: Tercih Piy No: [ ]

SİTE ADI: [ ]

APRİL ADI: [ ]

ETP FORMU-1 TELEFON-1: [ ]

ETP FORMU-2 TELEFON-2: [ ]

ACIKLAMA: [ ]

YENİ FORMU: [ ]

ETP BULGUSU: [ ]

ETP FORMUNA EKLE YERİ: [ ]

ETP DEĞİŞİM: [ ]

Yüksek / En Sorunlu Yapıdaki

T.E.İ.K. ADRESİ: [ ]

Marşrut: [ ]

Öğrenim Durumu: [ ]

Sosyal Güvenlik Durumu: [ ]

Maddesi Hali: [ ]

Ebe Açıklama: [ ]

ETP FORMU NO: [ ]

AD: [ ]

RABA ADI: [ ]

ARA ADI: [ ]

MEHİR DÖVGE TAR: [ ]

ÇÜŞK DÖVGE TAR: [ ]

ÇİŞİYETİ: [ ]

İDE BAL: [ ]

### HİZMET PUANI ÇALIŞMASI

2008 yılı Ocak ayından itibaren sürekli olarak hizmet puanı iztirazları kabul edilmektedir. Bu resmî yazı ile duyuruldu. Pratisyen hekimlerin bütün özlük dosyaları incelendi. Hizmet puanına yansıtılmadığı tespit edilen tayin, geçici görev, yurtdışı görevi, askerlik görevi ve ücretsiz izinler Bakanlık tarafından ÇKY S ortama girildi.

### AİLE HEKİMLİĞİ İNTERNET SAYFASI

Müdürlüğümüzün [www.konyasm.gov.tr](http://www.konyasm.gov.tr) web adresinde Aile Hekimliği Sayfası hazırlandı ve Aile Hekimliği Duyuruları bölümü açıldı. Web sayfasında eğitim, hizmet puanı, ETF son durumu, sık sorulan sorular gibi konularda bilgilendirme veya duyurular yapılmaktadır. Sağlık Müdürlüğü'nün [www.konyasm.gov.tr](http://www.konyasm.gov.tr) web adresinde oluşturulan Aile Hekimliği İçin Kayıt bölümünde vatandaşlar ve üniversite öğrencileri kimlik ve adres bilgilerinin kendileri kaydedebilmektedirler.

### DIĞER HAZIRLIKLAR

Aile Sağlığı Merkezi olacak bütün binaların krokileri hazırlandı ve fotoğrafları çekildi. Aile Hekimlerinin kullanacağı bilgisayarların envanteri çıkarılmış olup yeterli miktarda bilgisayar bulunmaktadır. Aile Sağlığı Merkezi olacak bütün binalarda internet bağlantısı sağlanmıştır. Aile Hekimliği yerleştirilmesi sırasında kullanılacak program yazdırıldı. Yerleştirme işlemi 1-2 Mayıs 2010 tarihinde Rixos Otelde yapıldı. Yerleştirmeler sırasında 30 civarında bilgisayar ve 5 adet büyük projeksiyon cihazı kullanıldı.

### AİLE HEKİMLİĞİ PLANLAMASI

YERLEŞİM	PLANLANAN AİLE HEKİMİ SAYISI	NÜFUS-2010 ADNK	2009 ETF	ETF PROGRAMINA GİRİLEN NÜFUS	
İL GENELİ	548	1.992.675	1.904.709	1.897.430	
Aile Hekimliği İçin İhtiyaç Duyulan Pratisyen Hekim Sayısı : 548					
Birinci Basamakta Mevcut Toplam Aktif Pratisyen Hekim Sayısı : 590 (Kadrolu : 670)					
İlde Çalışan Mevcut Toplam Aktif Pratisyen Hekim Sayısı : 874 (Kadrolu : 911)					
İlde Çalışan Mevcut Toplam Kadrolu Aile Hekimi Uzmanı Sayısı : 19					
Aile Hekimi	TSM Hekimi	112	VSD AÇSAPM - Adolesan M.	Sağlık Müdürlüğü PDC	Hastane Toplam Hekim İhtiyacı
548	52	58	10	18	284 970
KONYA İli İhtiyacı		970 - (874+19) = 77			

İl genelinde 548 adet Aile Hekimliği Pozisyonu belirlendi. Bütün Aile Hekimliği Pozisyonları'nın merkez nüfusu ve gezici hizmet vereceği nüfuslar netleştirildi. Web sayfasında yayınlandı. Şu an internet sitemizde, Sayın Valimiz onaylı yerleştirme talimatı, il-ilçe-beldedeki aile hekimliği pozisyonları, nüfus, ASM fotoğrafları, AİH'lerin ASM içindeki krokileri, TSM bilgileri ve diğer bilgiler yayınlanmaktadır.

### AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ:

- TOPLAM 549
- İl merkezi 282
- İlçe merkezi 190
- Belde-köy 76
- Kiralama (AHB) 48

### ASM ve TSM

- TOPLAM ASM 185
- İl ve ilçe merkezi 109
- Belde-köy 76
- TOPLAM TSM 31

### SAĞLIK OCAĞI VE SAĞLIK EVİ

- 66 Sağlık Ocağı = Sağlık Evine
- 1 Sağlık Evi = ASM
- 71 Sağlık Evi = Kapatılacak

# “Başarı Uzaklarda Değil”



*lider, yenilikçi, girişimci*

**SANAYİLERDE YOĞUN PRATİK UYGULAMA İMKANI...**

**2010 - 2011 YILINDA  
AÇILACAK BÖLÜMLER**

İngilizce Hazırlık Sınıfı

► **MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ** (İngilizce)

- Elektrik - Elektronik Mühendisliği
- Bilgisayar Mühendisliği
- Mekatronik Mühendisliği

► **HUKUK FAKÜLTESİ**  
Hazırlık Sınıfı Yok

**YURTDIŞI  
STANDARTLARINDA  
EVİNDE OKU**

İngilizce Hazırlık Sınıfı

► **İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER  
FAKÜLTESİ**

- İşletme
- Uluslararası Ticaret

[www.karatay.edu.tr](http://www.karatay.edu.tr)

• Tel.: 0 332 351 29 29

# Yunanistan ekonomisinde 'derineşen' kriz

M. Göktaş KAYA

2008 yılı sonunda tüm dünyada hissedilen, 2009 yılı ilk üç ayında ise etkisini ağır bir şekilde gösteren dünya finans ve ekonomik krizinin, 2009 yılı sonunda Avrupa'daki bazı düzeltilmeler rağmen, Avrupa Birliği'ndeki depresyon etkisini sürdürdüğü görülmektedir. Bu depresyonun belirlenmiş hisedildiği yerlerin başında ise Yunanistan gelmektedir.

Yorgo Papandreu, başbakanlık tekerlessnessi aldığı gün, bazı Yunan gazetecileri "Yorgo Enkar Devraldı" diye manşet attılar. Bu manşetin devamında ise, Yeni Demokrasi Partisi'nin (YDP) iktidarı olduğu 2004-2009 dönemi içerisinde dört borçlanı 100 milyar Avro artırdığı ileri sürüldü. Henüz daha Ekim 2009 başlarında Yunanistan'daki yıllık bütçe açığını yüzde 6,4'e, 2010'da ise yüzde 11'e ulaştıracağı ileri sürüldü. Ekonomideki daralmanın da 2009'da yüzde (-) 0,8 oranında gerçekleşeceği öngörüldü. 2008'de yüzde 7,6 olan işsizlik 2009'da yüzde 9,5'e fırladı, 2010'da ise yüzde 10,5'a ulaşacağı yazıldı. 2009 yılı içerisinde Ekim ayına kadar sadece dış borçun faizlerine 12 milyar Avro harcamaları, ihracattaki azalmaları yüzde 10,9, sanayi yatırımlarındaki azalmaları yüzde 32,8 ve inşaat sektöründeki yatırımlarda 23,3'lük bir azalma yaşandığı ifade edildi.

Genel seçimleri kazanmanın keyifini sürmeye bile fırsat bulamayan Yorgo Papandreu, Yunanistan'ın kontrolünü ele aldıkları sonra krizden vahametti "Ekonomik kriz engellenmiş tehdit ediyor!" sözleriyle özetledi. 9 Aralık 2009 günü, Yunanistan'ın mali sorunlarının 1974 yılında demokrasinin yeniden kurulduğundan itibaren hiç keza, milli engellenmiş tek teşkil edecek seviyeye yükseldiğini ifade eden Papandreu, "Bütçe açığını düzgen bir şekilde kontrol altına almak, kamu maliyesini tekrar istikrara kavuşturmak ve kalkınması sürdürmek için elimizden gelen her şeyi yapmaya kararlıyız. Yunanistan'ın engellenmiş kalkınmasının tek yolu budur!" diyerek konuşmasını sürdürdü. Bu beyandan birkaç gün önce de kredi derelendirmeye kuruluğu Standart&Poor's, Yunanistan'ın olumsuz kredi izemesine aldığı ilan etmiştir.

Şubat 2010 başlarında Yunanistan'ın ekonomik durumu tüm AB'ye "2011" olarak başladı, AB zirvesi sonrası Alman Dışişleri Bakanı Guido Westerwelle, anlaşılabilirlikleri Yunanistan'ın açık çek vermediğini, Atina'nın bir an önce yapısal reformları gerçekleştirmesi gerektiğini söyledi. Buna karşılık Yunanistan Başbakanı Papandreu'da, ülkesinin içinde bulunduğu durumdan, AB organlarının da sorumlu olduğunu, AB desteğinin geç geldiği için piyasaları yatıştırmadığını ve Yunanistan'ın bu çatışmayı tek başına atlatacağı ifade etmiş olduğunu vurguladı.

Şubat 2010 ortalarında ikinci AB zirvesinde de Yunanistan'daki ekonomik kriz etkileri konuşuldu, ancak bu zirvede de Yunanistan'a destekli ilgili bir karar çıkmadı. Bunun üzerine Yunan tahvilinin riski yükseldi geçtiği gibi, kamu borçlarına nakayzı tartışmasına Alman Sarsölye Merkel'den "kepezekli" şeklinde, iki ülke ilişkilerini geriletilmek için açıklama getirildi. Yarıdan paketine onay vermemek AB, Yunanistan'ın "aldı verecek", yardım yerine kerner sızma uyarısında bulundu. Bir bakıma Yunanistan etesi hatında kalmaya mahkum edildi. Merkel'in "kepezekli" olarak nitelendiği gelismeye, Yunanistan'daki mali ve finans sektörüne ilgili istatistiklerin yanlış ya da hatalı veriler içermesinden kaynaklanıyor. Bu "istatistik skandalı'nın arkasında bazı verilerin maksyatlanmasında göz yumduğu suçlamasına maruz kalan ABD'nin yatırımcıları Goldman Sachs vardı. Bu sebeplerle iki Yunanistan'a tepkiler de çıktı gibi büyüyordu. Alman Sarsölye Angela Merkel, parti toplantısında yaptığı konuşmada bankaları hem Almanya'ya hem de diğer ülkelerin krize sürükledikleri için serfi bir tonla eleştirmiş, ayrıca Almanya ve diğer AB ülkelerinin banka kurtarıldıkları için şifren

bütçelerini azaltmaya çalıştıklarını eleştirerek, Goldman Sachs ve diğer bankalara serf çıkmıştı. İşte Merkel o gün, "Bizi uçuruma sürükleyen bankaların, bir de Yunanistan'ın ekonomik verilerinin tahrif edilmesinde rol oynadığı doğru çıkarsa, bu bir kepezekli olur!" diye konuşmuştu.

İsrafil bir yedim paketinin açıklanmasını bekleyen Yunanistan ise, kendi ülkelerinin çökmesi halinde tüm Avro bölgesinin risk altında kalacağı yönünde uyarılar yaparken, Başbakan Papandreu, 18 Şubat'ta "Yunanistan'ın Avrupalı vergi mükelleflerinin parasını istemediğini sadece normal koşullar altında borçlanmaya ve bütçe açığını azaltmak için "nefes alacak bir alan" ihtiyacı olduğunu" açıkladı. Hatta Papandreu'nun, Goldman Sachs mesalesinin araştırılması için de özel bir parlamento komisyonu kurmaya hazırladığı haberlerde yer aldı. Bu durumun ise, Yunanistan'ın bir "enkar" halinde seçim sonunda PASOK'a devreden muhalefetteki mafyafakırlar ile sovesine PASOK arasında ki siyasi kırılmanın ortamını bozacağı ileri sürüldü.

Güney Avrupa ülkelerinin bugüne kadarki en büyük kredi veren kurumları Alman bankalarıydı. Bugüne kadar sadece Yunanistan'a verilen kredi tutarı 43 milyar Avrodur. Yunanistan'ın kredi açığı Alman bankaları içerisinde Hpd Real Estate 9,1 milyar Avro ile ilk sıradadır. Ayrıca Commerzbank, Landesbank, LBBW, Bayern LB gibi bankaların da önemli ölçüde kredi vermiş oldukları açıkladı. Bu arada aslında krize ilgili sorunun 2004 ve 2005 yıllarında Yunanistan'ın AB'ye bildirdiği ekonomik bilgilerden kaynaklandığı ileri sürüldü.

AB standartlarına göre üye ülkelerin en fazla GSYİH'nin en fazla yüzde üçü kadar borçlanması gerekiyor. Yunanistan sadece 2009 yılında bu sınırı dört katına ulaşan yüzde 12,7'lik bir borçlanma gerçekleştirdi. Yunanistan'ın toplam borcu ise 300 milyar Avro'ya ulaşmaktadır.

İMF'den borç almak mümkün olma kabiline, IMF'nin bu borcu çok sıkı koşullara bağlamasına sebebiyle, Avrupa tarafından azı edilmektedir. Alman Maliye Bakanı Wolfgang Scheuble ve AB'nin diğer maliye bakanları da IMF yarıdımını reddetmektedirler.

Kriz durumunda AB, üye ülkelerle kredi verilebilecektir. AB Komisyonu, ihtiyaç halinde Avro bölgesi dışındaki AB ülkelere yarıdım olmak maksadıyla 50 milyara kadar kredi verilebilecektir. Bu maksatla Macaristan'a 6,5, Letonya'ya 3,1 ve Romanya'ya 5 milyar Avro verildi.

Aslında Yunanistan, AB (önce AET) üyesi oldukları sonra bu birliğin kaymağını seven ülkelerin belki de ilk sıradadır. Yunanistan'ın üyeliğini başlattığı 1981 yılından bu yana AB'den 85 milyar Avro (yaklaşık 125 milyar dolar) aldığı bilinmektedir. Bu miktar yaklaşık 11 milyonluk nüfusu bir ülke için oldukça önemlidir. Bir başka ifadeyle kişi başına yaklaşık 7.700 Avro düşmektedir. Yunanistan'ın aldığı bu bütçede da bitmektedir. AB'nin 2007-2013 dönemi bütçesine göre, Yunanistan'ın AB'den 25 milyar dolar daha aktarılması planlanmıştır. Aynı bütçeden 2007 yılında net 5,4, 2008 yılında net 6,2 milyar Avro'luk pay alan Yunanistan'ın milli geliri 2008 yılında 360 milyar dolar oldu ve fert başına geliri de 32 bin dolar civarındaydı.

Reuters Ajansı'nın bilgilerine göre, Yunanistan 2010 yılı içerisinde borcunun 50 milyar Avro'yu finans etmekte mecburiyetindedir. Bu maksatla iki 15 milyar Avro'nun bu illik bütçeye ödenmesi gerekmektedir. Yunanistan'daki ekonomik krizden ne kadar olduğunu endişeler yüzünden 26 Şubat 2010'da Alman Sarsölyesi Angela Merkel ile İngiliz Başbakan Gordon Brown ve ABD Başkanı Barack Obama arasında üçlü bir telekonferans bile yapıldı. Obama,

AB'nin bu krizle üstesinden geleceğine inandığını söyleyerek, Yunanistan Başbakanı Yorgo Papandreu'nun ajandasında Mart 2010'un ilk haftasında Berlin ziyareti bulunurken, bu görüşmeden bir süre sonra, 9 Mart 2010'da Alman Sarsölye Merkel'in Washington'da Obama ile görüşme yapması planlandı. Tüm bu planlamalarda ama yedim Yunanistan'daki atesi söndürülebilirdi.

## Yunanistan - Almanya İlişkilerine Getirilen Gerginlik

Yunanistan'daki ekonomik verilerle yapılan "makyajlama"nın bir süre sonra "Yalancı Çoban Masalı" gibi ortaya çıkıp da, Yunan ekonomik krizi AB'ye olumsuz etkileyecek, Alman Sarsölye Merkel ile koalisyen ortağı Westwelle'nin Yunanistan'ın itham eden açıklamaları, iki ülke arasındaki eski bir anlaşmazlığı yeniden hortlattı. Daha doğrusu Yunanistan, zaman zaman "ısıtıp" masaya koyduğu bir meseleyi yeniden açtı. Bu mesele, İkinci Dünya Savaşı'ndan dolayı Yunanistan'ın talep ettiği ilave tazminat talebidir.

İkinci Dünya Harbi sırasında Yunanistan'ın işgal eden Alman kuvvetlerin, 130.000 sivili öldürdüğü ve 70.000 Yunan Yahudi'sini toplama kamplarındaki ölüm yolculuğuna gönderdiği, 1942-1943 döneminde 300.000'in üzerinde ki Yunanlı'nın, ellerindeki gıda maddeleri ve yakacak maddeleri alındığı için açlıktan ya da donarak öldüğü iddia edilmektedir. Bu maksatla 1960 yılında Almanya, Yunanistan'a 115 milyon Mark tutarında savaş tazminatı ödedi. Bu sebeple Alman hükümeti, Yunanistan'ın yeni bir tazminat talebini geçersiz olduğunu söylemektedir. Üstelik ödenen meblağın Nazi cinayetleri içerisinde yer alan katliamlar, tutuklulara ateş edilmesi ya da diğer ceza hakaretlerinde dolayı değil, tamamen politik, dini ya da irki sebeplerle dayandığı ileri sürüldü.

Daha sonra çeşitli Yunan mahkemelerinde bu tazminat taleplerinin sayısının 60.000'i bulduğu görüldü. En üst mahkemeye "Acropag", uzun yıllar süren mahkemelerin sonunda bu işlemi sonlandıran karşılık 1997'de bir mahkeme Almanya'ya, eski "Büyük Almanya"nın varisi olarak, 1944'te Distomo adlı bir köyde içinde bebek ve yaşlıların da bulunduğu 217'yi katletmekten dolayı 95 milyon Drahmi (27,6 milyon Avro) mahkum etti.

Ancak Yunanistan'ın çeşitli çevrelerden dilendiği, Almanya'dan gayri resmi talep edilen tazminat talebi yukarıda belirtilenleri çok daha üzerinde, Yunanistan'da Başbakan Yardımcısı Teodoros Pangalos, 25 Şubat 2010'da, BBC'ye demecinde, Yunanistan'ın İkinci Dünya Harbi sırasında Alman işgali sebebiyle uğradığı zararlar için Almanya'dan tazminat talebini de gündeme getirdi. Nazi Almanya'sının Yunanistan'ın mahvedici gerçeği 300 bin ölü braktıklarını söyleyen Pangalos, Almanların ayrıca Yunan Merkez Bankası'ndaki altınlarını ve Yunan halkının parasını aldıklarını, daha sonra bunları ifade etmediklerini ileri sürdü. Pangalos ayrıca, "Aldıkları parayı ifade etmek mecburiyetinde olduklarını söyleyiyoruz ama hiç değişti teşekkür etsinler. Hiç değişti kalmaktan, ekonomik işlemlerde belirsizlikler, yavaş yavaş, sakin etmesinler!" dedi. Öte yandan aynı millyetçi LAOS partisinin lideri Yorgo Karanaciferis de, Almanya'dan resmen savaş tazminatı istemesi halinde rakamın 10 milyar Avro'nun üzerinde olacağını iddia etti. Pangalos, Yunanistan Dışişleri Bakanı olduğu 1990'lı yıllarda da, Almanya'daki Helmut Kohl hükümeti ile sorunu yaşadığında bu tazminat meselesini gündeme getirdi. 1990'lı yıllarda söz konusu tazminatı faizleriyle birlikte 60-70 milyar Mark civarında olduğu dahli ileri sürülmektedir.

Almanya ile Yunanistan arasındaki gerilimi arttıran sebeplerden biri de iki ülkenin medyada arasında

çkan "medya savası" idi. Alman baltık haber dergisi Focus'un Yunan ekonomisine ayırdığı son sayısının kapakında Afroditi heykeltıraş fotomontajı parmak işaretli yaparken göstermesi Yunanistan'da büyük tepki topladı. Alman mediasında geniş yer bulan medya savasında gözler Yunanistan'daki Alman şirketlerine çevrildi.

Alman Dışişleri Bakanlığı sözcüsü Almayn'ın imzalanmış tazminat anlaşması uyarınca 1960 yılında Yunanistan'a Nazi dönemi kurbanları için 115 milyar Alman Markı ödediğini hatırlattı. Ayrıca Nazi döneminde kamplarda çalıştırılan Yunanlılara da tazminat ödemeleri yapıldığını dikkat çekti. Sözcü, 1960 yılı sonuna Yunanistan'ın Almanya'dan ikili anlaşmalar ve AB çerçevesinde yaklaşık 32 milyar Alman Markı yardım aldığı kaydetti. Alman Dışişleri Bakanlığı sözcüsü her bir kişiye ilgili olmayan konuları nesnel bir çerçevede ilişki kurulmaması için çalışılması uyarısında bulundu.

#### Yunanistan'ın Krizden Kurtulma Acil Önlem Planı

Yunanistan'da PASOK Hükümeti, krizden çıkış için bir dizi önlem almayı planladı. Bu önlemler içerisinde ilk düzenlenileni şöyleydi:

\* KIT yöneticilerinin maaşlarında yüzde 50 indirimler, yönetim kurulu üyelerinin sayısının azaltılması,

\* Devlet memurları maaşlarında tavandan 2000 Avroyla sınırlanması,

\* Sosyal güvenlik ve askeri harcamalarda yüzde 10 kesinti yapılması,

\* Yunan Turizm Teşkilatı'nın yurtdışı bürolarının 1/3'nün kapatılması,

\* Gayrimenkulden alınan vergiler artırılması,

\* Polis teşkilatında vergi kaçakçılığıyla mücadele için özel tim oluşturulması,

\* Limanların özelleştirilmesine hız verilmesi.

Daha sonra yukarıdaki lere ilaveten şu önlemlerin de alınması kararı alındı:

\* Kamu çalışanlarını maaşlarından kesinti yapılması,

\* KDV oranlarının artırılması (Yüzde 4,5, yüzde 5e, yüzde 9, yüzde 10'a, yüzde 19 olan KDV'nin yüzde 21'e yükseltilmesi),

\* Ödeneklerde yüzde 12 kesinti yapılması,

\* Emekliler maaşlarının 2010 yılı süresince dondurulması,

\* Akaryakıt fiyatlarının 3 ila 8 cent arasında yükseltilmesi.

Yunanistan'daki kemer sıkma politikasıyla başbakan, bakanlar ve milletvekilleri de dâhil olmak üzere, yüksek ücret alan memurların maaşları donduruldu. Emekliler ayırlan her 5 kamu personeli karşılık bir kişisine işe alınması, 12 bin Avronun üzerindeki kazançlardan yüzde 18 ile 40 arasında vergi getirilmesi, kilise varlıklarının da vergilendirilmesi görüldü.

Yukarıda ayrıntılarıyla verilen önlemlerle Yunanistan'da 4,8 milyar Avro'luk tasarrufu önlemek bir acil önlem paketi açıklanan Başbakan Papandreu, "Bu seret önlemler sonra da destek vermezseniz IMF'ye başvuracağız" şeklinde adeta AB'ye ser çekti. Ancak, bu önlem paketi "siesta" ve "az çalışarak" çok kazanmaya alışan Yunan halkının bir kısmını kızdırdı. Yaklaşık 500 emekliden oluşan bir grup Malina Bakanlığı binasına yürüyerek yeni önlem paketini protesto etti. Atına'daki taxi şoförleri de greve başladı. Bunlara rağmen kamuoyu yoklamalarının halkın çoğunluğunun kemer sıkma politikalarına destek verdiği ileri sürüldü.

Yunanistan, yukarıda belirtilen acil önlem planı için hazırlıkları yaparken, Başbakan Papandreu'nun Berlin ziyaretinden bir gün önce Alman Bild gazetesinde "Yunanlılar, adalarını satın" başlığıyla bir haber yer aldı. Bu habere göre, hükümet ortığı FDP'li milletvekili ve partinin maliye uzmanı Frank Schaeffer, Almanya Şansölyesi Merkel'in Yunanistan'a yardım vaadinde bulunmamasını, aksi halde hüküka aykırı hareket etmiş olacağı uyarısında bulundu.

#### Yunanistan Ekonomik Kriz'inin Türkiye'ye Etkileri

Komşudaki ekonomik krizin Türkiye'ye etkilerini, doğrudan ilgili ilişkiler üzerinden değil, Türkiye-AB ilişkileri açısından görmek yara vardır. Türkiye'nin 10-11 Aralık 1999'da önemli bir aşama kat-

eden AB üyelik serüveni, bu tarih üzerinden 10 yılı aşan bir süreç geçmesine, Üyelik süreciyle ilgili faslıların açıklanması ilgili 2004 Sonbahar üzerinden 6'ya aşan yıl geçmesine rağmen, henüz 33 fasıldan 12'si açılmıştır. Türkiye'nin önüne konan engellerden en önemileri arasında demokratikleşme ve AB'nin farklı kültür, farklı din, sınırlarını doğuşu-günümüzdeki sorunla coğrafyaya, bazı dış sorunlar (Kübrıs, Ermenistan ilişkileri, vb.) bahane edilmiştir.

Bu ana bahaneler içerisinde özellikle nüfusun büyüklüğü ve bu büyüklüğe göre AB büyesinden kaynak artımı, AB ülkelerindeki Türkiye kartıların kullanıldığı en etkili silahlardan biridir. Hele de dünya ekonomik krizinin Avrupa'daki olumsuzlukları dikkate alındığında, Türkiye konusunda bazen "vicdan muhasebesi" bile yapılmıy unutan AB, kendi canının derdinde boğuşmakla, bu hengame içerisinde Türkiye'nin üyeliğini ajandasındaki önceliklere koymamaktadır.

Yunanistan ve Türkiye açısından krize bakacak olursak, devletin iki bakanının açıklamaları bu yönde aydınlatıcı olabilir:

İk olarak Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in açıklamasını örnek verebiliriz. Bakan Şimşek; Yunanistan'da yaşanan ekonomik krizin Türkiye'ye etkileyeceğini ifade etmiştir. Krizin Türkiye'ye yansımaları sınırlı olacağını söylemiştir. Buna da Avrupa'nın çekirdek yani Türkiye için önemli olan ülkelerinde bir sıkıntı olmamasına bağlamıştır. Türkiye'nin dış ticaretini, Türkiye'nin turizmi ve Türkiye'ye yapılacak yatırımlar açısından bakıldığında zaman önemli ülkeler Almanya gibi, Fransa gibi İngiltere gibi ülkelerin olduğunu belirtmiştir. Almanya ekonomisinin örnek vererek çok hızlı bir büyüme ve toparlanma sürecinde olduğunu, bunun Türkiye açısından önemli olduğunu söylemiştir. Bu ülkelerde şu an itibarıyla önemli bir sıkıntının olmamasının sorunun olmadığını gösterdiği olduğunu söylemiştir. Yunanistan'ın Avrupa Birliği ekonomisi içindeki yerinin yüzde 2,7 olduğunu, şu ana kadarki yansımaların da daha çok dolaylı olduğunu belirten Şimşek, avrondan ciddi bir şekilde dolara karşı değer kaybı olması, dolar cinsinden ihracatın açısından kaynak bütensiz, dolar sonuc gösterdiğini kaydedmiştir. Bu olumsuz olayın meydana çıkmasını, bir piyasalardaki tedirginliğin durması halinde ve normalleşme sürecinin başlaması ile Türkiye'ye doğrudan yansımaların sınırlı olacağını belirtmiştir. Türkiye'nin bir ada olmadığını, ciraftında olup bitenlerden kısmen de olsa biraz etkileyeceğini söylemiştir. Her ne kadar Türkiye ekonomisinin şu anda Avrupa'da en hızlı büyüme oranı olduğu gözlemlene de avrondan değer kaybediyor olmasının dolar cinsinden dış ticaretimizi olumsuz etkileyeceğini sözlerine eklemiştir.

İkinci olarak ise Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın açıklamasını örnek verebiliriz. Bakan Babacan, Yunanistan'daki sıkıntının doğrudan Türkiye'ye fazla bir etkisinin bulunmadığını bildirmiştir. Yunanistan ile Türkiye arasındaki ilişkilerin genel seyrinin her yölesine yönünde olduğunu söylemiştir. Yunanistan ile Türkiye'nin finansal açıdan bakıldığında çok fazla büyümlüğünü, fazla bir borç olacak ilişkinin olmadığını altını çizmiş Babacan, Yunanistan ile ticaretin nispeten düşük miktarda olduğunu söylemiştir. Yunanistan'dan Avrupa geneline yayılan bir problemün söz konusu olduğunu vurgulayarak avro bölgesinin olağanüstü tedbir alındığı bir dönemden geçtiğini belirtmiştir. Avro bölgesinin bizi ilgilendirdiğini, avrondan değerimizi bizi için önemli olduğunu vurgulamıştır. Avro doları değerinin ihracatımız nedeni ile büyük önem taşıdığını ve ihracatımızın yollarını fazlasının tahkikatını avro olarak yaptığımızı belirtmiştir. Bölgede tüketimi ve iç pazarını Türkiye açısından ehemmiyetli olduğunu vurgulayan Babacan, iç pazarını yitirmesi durumunda bizim de ihracatımızın iç pazara oranına daha iyi olacağını sözlerine eklemiştir. Dolayısıyla bağlantılarının Avrupa'nın tümüyle alakalı olduğunu belirtmiştir.

#### Sonuç olarak;

Dünya finans ve ekonomik krizinin AB'de birçok ülkede derin ekonomiyi sınırlı kalmadığı, buna siyasi krizlerin ve sosyal patlamaların izlediği görülmektedir. Yunanistan'da, uzun yıllar AB yardımıyla sürdürülen "siesta" nun sonuna gelmiş, yani "Deniz bitti!" yani PASOK iktidarı tam anlamıyla, bir

"emlak" devraldığı anlaşıldı. Ekonomik krizden çıkışı yoluyla arayan Yunanistan, bir dizi acil önlem planlarına başvurmasına rağmen, dışardan destek almadan ekonomiyi çeviremeyeceğini de hesapladı. IMF'den gelebilecek yardıma karşı AB engel olmak istemedi. Zira büyüley bir durum iki yönden AB'yi olumsuz etkileyecekti:

(1) IMF'in mali receteleri AB'nin "kural"laşan aynı konudaki receteleri ile çelişebilecekti.

(2) Dünyanın sayılı ekonomik ve siyasi gücü gibi durum AB, IMF yardımıyla prestij kaybetmeyi olacaktı.

Öte yandan, başta Almanya olmak üzere, Yunanistan'ın bu krizden çıkmak için bazı "bedeller" ödemesi gerekeceğine de inamaktadı. Çünkü 2004-2009 döneminde Yunanistan'daki mali sektörün verileri üzerinde manipülasyon (makyajlama) yapıldığı yönünde ciddi kuşaklar mevcuttur. Bir taraftan Yunanistan'ın yaptıklarının yanına kar kalmaması için hareket edilirken, öte yandan da Yunanistan'daki yangını "zincir" etkisizle AB'yi ve dünyayı etkilemesini için denemek olidmekte, hasarı en az kayıpla atlatılmayı yoluna arınmaktadır.

Ekonomik kriz belki de Yunanistan'a ada bile satılabilecektir. Ancak, bugün borcu artırma hala ikinci Dünya Harb'i'nde tazminatı Almanya'ya hatırlatan Yunanistan, yarı da Türkiye'ye Ege'deki deniz bakanlığının paylaşımı konusunda sıkıyıklaştırmaktadır. Aksi takdirde, elindeki en etkili kozlardan "AB kartını" kullanmakla tehdit edilebilecektir.

#### KAYNAKÇA

1. <http://www.bahtrivya.org/component/content/article/26-66-cd-cd-selattin-yavuz/275-yunanistan-daki-ekonomik-kriz-turkiye-ab-ilkelerine-etkisi.html>
2. Taki Berberak, "Yörge Enkaz Devraldı", Milliyet, 16.02.2009.
3. Yunan lider Papandreu, Ekonomik Kriz Elemenli Tehdit Ediyor", 10.12.2009.
4. <http://www.setimes.com/cozum/setimes/ahml/t/newsbrief/setimes/newsbrief/2009/12/10/ab02>
5. "Yunanistan'da Ekonomik Kriz", 12.02.2010, <http://www.trtnet.tr/haber/HaberDetay.aspx?HaberKodu=46eaf58-c174-45b-813c-c9af20129068>
5. Yunanistan'daki Ekonomik Kriz AB'de Moralleri Bozdu", 19.2.2010, <http://www.abhaber.com/haber.php?id=29107>
6. "Regierung widerspricht Gericht im deutsches Rettungspaket", 27.02.2010,
7. "Wie schlecht steht es um Adem. Haushalt?", 28.02.2010, <http://www.spiegel.de/wirtschaft/unternehmen/0,1518,68012,9,00.html>
8. "Wer könnte noch ausbleiben?", 28.02.2010, <http://www.spiegel.de/wirtschaft/unternehmen/0,1518,68012,9,00.html>
9. "Gibt es Auswahlmeregeln?", Gibi es Auswahlmeregeln?", 10.02.2009, "Gibiger Uras", "Yunanistan'ın Arka Arkada Karşı Gibi AB Var", Milliyet, 17.12.2009.
11. "Regierung widerspricht Gericht im deutsches Rettungspaket", 27.02.2010, <http://www.spiegel.de/wirtschaft/soziales/0,1518,68074,20,00.html>
12. "Entschädigungstreit belastet deutsch-griechisches Verhältnis", 28.02.2010, <http://www.spiegel.de/wirtschaft/soziales/0,1518,68074,20,00.html>
13. "Entschädigungstreit belastet deutsch-griechisches Verhältnis", 28.02.2010, <http://www.spiegel.de/wirtschaft/soziales/0,1518,68074,20,00.html>
14. Yörge Kurbaç, "Yunanistan'da Maliye Bakan'ının işi Zor geçiyorunu" diye yakında", 26.02.2010, <http://www.zaman.com.tr/Radikal.aspx?Type=RadikalHaber/De/Ankara/2010-02-26/20100226&Date=27-02-2010&CategoryID=101>
15. "Almanya ile Yunanistan Medya Savaşı", 03.03.2010, <http://www.gazetes.com/>
16. Almanya ile Yunanistan Medya Savaşı", 03.03.2010, <http://www.gazetes.com/>
17. "Yunanistan ekonomisi çattırıldı", 16.12.2009.
18. Taki Berberak, "Komşu Yunanistan IMF'ye Dönüyor", Milliyet, 04.03.2010.
19. "Almanya'dan Yunanistan'a Adlarını Satın!", 04.03.2010, <http://www.zaman.com.tr/News/03/04/2010/03/04/0304/almanya-yan-yunanistan-adlari-sati-566230/0/index.html>
20. [http://www.sabah.com.tr/Ekonomi/2010/05/08/yunanistan-daki-kriz-etkisi\\_sinirli\\_olur](http://www.sabah.com.tr/Ekonomi/2010/05/08/yunanistan-daki-kriz-etkisi_sinirli_olur)
21. <http://www.zaman.com.tr/haber/06/haber09-982543>

# DÜNYA MEVLEVÎ HÂNELERİ KUDÜS MEVLEVÎ HÂNESİ (İSRAİL)

İslâmın üç kutsal şehriden bir olan Kudüs'te de bir Mevlevîhane tesis edilmiştir. Haremî Şerif'in kuzeyinde, surlarla çevrili eski kent içerisinde, Şam Kapı civarında 1587 yılında kurulmuştur.

Sur içinde, El Mevlevîye Sokağı ile İbni Cerrah Sokağı'nın keşiştiği yerde bulunur. Mevlevîhane XII. yüzyıl haçlı dönemi kilisesi olan St. Agnes'un etrafında kurulmuştur. Tekke'nin tarihçesi üzerinde Küçük (Küçük; 2003; 321-323), mimarının üzerinde ise Tanman (Tanman; 2001; 529-530) ile Tütüncü (Tütüncü; 2006; 699-723) araştırma yapmıştır.

Mevlevîhaneye ait iki vakfiye Tütüncü tarafından yayımlanmıştır. Bunların birincisi 1587 Emir Hüdaverdi Bey'e, ikincisi ise 1626 tarihli olup Muhammed paşa'ya aittir.

1909 yılında Mevlevîhane'yi teftiş eden Ahmet Remzi Dede raporunda ayrıntılı bilgiler verir (Küçük; 2000; 322-323). Tütüncü, Küçük'ten de yararlanarak Mevlevîhane'de görev yapan şeyhlerin bir listesini çıkarmıştır (Tütüncü; 2006; 704). Sokaktan girince üzeri tonozla (Kantara) kapalı uzun bir merdivenle birinci avluya çıkılır. Burada doğuda küçük bir bina, batıda Mevlevîhane'nin harem bölümüne ait olduğunu sandığımız evler bulunmaktadır.

İkinci avluda ortada havuz, Şeyh Ali mezarı, kuzeyde mescid, güneyde türbe batıda ise derviş hücreleri bulunmaktadır. Zemin kattaki mescid aslında üç nefli bir plan sergiler. XII. yüzyılda yapılmıştır. Neflerin üzeri çapraz tonozlarla örtülmüştür. Güney duvarın ortasına mihrap yerleştirilmiştir.

Mescid'in üzerinde semahane yer alır. Doğu girişinde caminin minaresi bulunur. Semahane kapısı üzerinde 1587 tarihli bir kitabe bulunmaktadır. Bu kitabe göre semahane ve minareyi Kudüs Emiri Hüdavend Bey Ebu Sayfayın yaptırmıştır. İkinci avludaki tek mezar 1854 yılında vefat eden Seyyid hacı ali Dede'ye aittir. Güneydoğu köşede beşik tonozla örtülü türbede üç sanduka vardır. Bu türbede Hasan Dede, Ali Dede, ve Daniş Dedeler medfundur. Veled Celebi'ye göre banî Daniş Ali Dede; Şeyh Hilmi Dededir.

Günümüzde vakıf idaresince Filistinli göçmenlere kiralık ev olarak verilmiştir.



Kudüs Mevlevîhânesi



### Malzemeler (4 Kişilik)

- 400 gr. parça kuzu eti (kuşbaşıda olabilir)
  - 3 adet patlıcan
  - 6 adet sivri biber
  - 2 adet domates
  - 2 yemek kaşığı salca
  - 1 yemek kaşığı pul biber
  - 4 diş sarımsak
  - 1 su bardağı su
  - 200 gr kadar tereyağı
- Yeterince tuz

### HAZIRLANIŞI

çömleğin dibine bir miktar tereyağı koyun. eti üzerine serin sonra doğranmış patlıcanı sonra biberi sarımsağı domatesi pul biberi salçayı tuzu suyu karıştırıp üstüne sererek dökün ve en üstünde kalan tereyağını ilave edin.güvecin üstünü alüminyum folyo ile kapatın ister fırında ister ocakta pişirin arada kontrol edin et pisince servis yapabilirsiniz.(pişme süresi kısık ateşte veya fırında ortalama 3 saatte pişer.)



## Çömlek Güvec



**KONYA' NIN  
İLK GÖKDELENİNDE  
SİZİNDE OFİSİNİZ OLSUN**



**KİRALIK  
OFİS  
KATLARI**

**Mor Gate®**  
**GAYRİMENKUL**

aniye | nalçacı | emniyet | selimiye | otogar | yaka-alavardı  
osna | ereğli | beşyol | hazımuluşahin | istanbul bm

**0.332.237 15 01**

**www.morgate.com.tr**

Şantaşı Mah. Dr. Hulusi Baybal Cad. No. 24/D  
Selçuklu/KONYA (AK Parti II Binası Yanı)



**SAĞLI**

## Migrenin tedavisi var

**Dr. Şenol Peker**  
Nöroloji Uzmanı  
Konya Özel Selçuklu Hastanesi

Halk arasında tedavisinin olmadığı yönünde yanlış bir bilgi olan migren çok sayıda kişi de görülmektedir. Bu kişiler arasında kadınlar daha fazladır. Özellikle stresli ve yoğun bir iş ortamında bulunanlar, kendine vakit ayıramayanlar, mutsuz bir karakter yapısına sahip olanlar da hastalığın görülmesi sıklıklardır. Bütün bunların yanı sıra unutulmaması gereken şudur ki migren kontrol edilebilen ve tedavisi olan bir hastalıktır. Bu anlamda da migren hastaları migreni tanımalı ve kendi süreçlerini iyi takip etmelidir. Ağrıları tetikleyen sebeplerden uzak durmalıdır.

Bir çok migrenliye sorulduğunda migrenin tanımını "şiddetli bir ağrı", "tanıf edilemez bir şey", "gününi heba eden bir ağrı" olarak anlatır. Bu tariflerde de olduğu gibi migren şiddetli baş ağrısının diğer adıdır. Migrenli kişiler ağrının şiddetinden bazı işlerini yapmak da zorlanabilirler. Migren kişiye göre değişir. Bu sebeple de her hasta kendi migrenini iyi tanımalıdır. Baş ağrılarını, başın yanmasını veya tamamını etkileyen bir şiddet ve değişken bir süresi olabilir. Bazı hastalarda sık tekrar eden ağrılar, bazılarında daha seyrek görülebilir. Migrenli kişi ağrılarla beraber bulantı ve kusmalar da yaşayabilir. Işık, ses, gürültü ve ısıdan rahatsız olabilir. Bu yüzden hastalar karanlık ve tamamen sessiz ortamlarda dinlenmek isteyebilirler.

Ağrıların şiddetiyle kişiler çoğunlukla endişelenir. Ancak migren tehlikeli bir hastalık değildir ve sakat bırakıcı, ölümcül yani hiç görülmemiştir.

Migreni tetikleyen nedenlerin ilk sırasında yazımızın başında da söylediğimiz gibi stres gelir. Strese ek olarak hormonal değişiklikler, diyet faktörleri, uyku düzeni, iklimsel değişiklikler gibi nedenler de migreni tetikleyebilir.

Beslenme konusunda özellikle alkol, çay, kahve, bazı süt ürünleri, domates, portakal, çikolata içerikli ürünler vs... migreni tetikleyebilir. Bunun yanı sıra sigara kullanımı, göze direkt gelen ışık kaynakları, aşırı sesli ortamlar, televizyon, düzensiz uyku, havasız mekanlar, ağır kokular, olumsuz hava koşulları, ani hava değişiklikleri... de hastalığı tetikleyen etkenler arasında sıralanabilir.

Bu belirtiler migrenli kişilerde farklı şekillerde görülebilir. Migreni olan kişiler bu belirtilerle kendi ağrılarını tetikleyen durumları karşılaştırmalı ve ağrıları tetikleyen unsurları belirleyerek bu unsurlardan uzak durmalıdır.

Migren hastaları ağrıların şiddetiyle uzaklaştıkları günlük yaşamlarından oldukça sıkıntı duyup depresyonlar da yaşayabilir. Migrenli hastalar bu yüzden doktor kontrolünde olarak hayatına devam etmeli bu zor sağlık sorunuyla baş etme yollarını öğrenmelidir.

Unutulmalıdır ki migreniniz size özeldir. Hastalığınız süresi siz de diğer migrenlilerden farklı seyredebilir. Alınacak basit ve etkili yöntemler mutlaka vardır.

### TEDAVİ

Migren tedavisinde esas olan ağrıyı azaltmak yada tamamen ortadan kaldırmaktır. Ancak bu migrenin hiç tekrarlamayacağı anlamına da gelmemelidir. Bu sebepledir ki migrenli kişinin kendi hastalığıyla alakalı bilgi sahibi olması önemlidir. Oyle ki yıllarca migren ağrısıyla karşılaşmayan kişiler aniden ağrıını ortaya çıkabildiğini beyan etmektedir.

### UYARI

Migreninizi tanıyan Tetikleyici unsurlardan uzak durun  
Doktorunuzun tavsiyelerine uyun Gereksiz ilaçlardan kaçının

# ORGANİZE İŞLER BUNLAR!...

Fuar çalışmaları tıpkı bir puzzle parçalarını birleştirmeye benzer. Her şey yerinde olmalı ki, puzzle tamamlansın.

Parçaları zamanında ve doğru birleştirmek için güçlü bir partnere ihtiyacınız vardır. Damla Ofset, 1600 metrekarelik üretim tesisi, 65 kişilik deneyimli kadrosu ve bol alternatifli çözüm önerileri ile promosyon ve baskılı işlerde aradığınız partnerdir.

Damla Ofset'le matbaa ve promosyon işlerinizi kolaylıkla organize edin.



Damla Ofset A.Ş.  
Büsan Organize Sanayi Ankara Yolu Girişi 10631 Sokak  
No:4 42050 Karatay / Konya  
Tel : +90 332 345 00 10 (pbx)  
Fax : +90 332 345 39 19  
www.damlaofset.com.tr

damla ofset  
işin matbaası

# Konya mutfak kültürü II

## Selçuklular Öncesi Dönemler ve Selçuklular Dönemi

Yrd. Doç. Dr. Mehmet AKMAN  
S.Ü. Mesleki Eğitim Fakültesi

Kültürün bir parçası olan yemek yeme alışkanlıkları toplumdaki farklılıkları gösterir. Bir toplumun mutfak kültürü yaşam şekliyle yakından ilgilidir. Yaşam şeklinin değişmesi, mutfak kültürünün de zamanla değişmesine neden olur (1).

Ayrıca bireylerin, dolayısı ile de toplumların yiyecek seçimi ve alışkanlıklarının meydana gelmesinde yaşanan coğrafi çevre olanaklarının, toplumun kültürel yapısının, sosyo-ekonomik düzeyinin, eğitim ve öğretim durumunun etkili olduğu bilinmektedir. Her ülkenin kendilerine ait beslenme sistemleri ve yemek özellikleri olabileceği gibi, birbirinden ayrı, hatta çok uzakta yaşayan toplulukların da bazen bu faktörlerden dolayı, aynı veya birbirine benzer yemekler yaptıkları da görülmektedir. Özellikle günümüzde, çalışma koşulları insanları beslenme şekillerinde bir yakınlaşmaya doğru itmektedir (2).

Orta Asya'dan Anadolu'ya gelen Türkler, uzun tarihsel geçmişleri nedeniyle zengin bir kültüre sahiptir. İlk çağdan günümüze kadar birçok milletle komşuluk yapmış, onlarla iç içe yaşamış ve dolayısıyla yiyecek-içecek kültürü alışverişinde bulunmuşlardır. Bu oluşum yüzyıllarca devam etmiş, kültür tarihinin gelişimiyle yoğrulmuş ve şekillenmiştir. Türk mutfak, Türklerin tarih sahnesine çıktıkları Orta Asya'dan Anadolu'ya kadar uzanan geniş ve etkili bir coğrafya üzerinde oluşmuştur (3).



### SELÇUKLULAR ÖNCESİ DÖNEMLER

Konya'nın Selçuklu akıncıları tarafından fetihden önceki devirlerdeki yemek kültürleri hakkındaki bilgimiz kasıtlı ve yeterli değildir. Kuşkusuz fetihten önceki zamanlardaki yemeklerde kullanılan maddeler; yine et ve tarım ürünleriydi. Bunlardan nasil ve hangi koşullarda hangi yemeklerin pişirildiği bilinmemektedir (4).

1071'de Anadolu'ya Türklerle açan Malazgirt Savaşından önce Konya, Hitit, Frig, Lidya, Pers, Grek, Roma ve Bizans gibi uygarlıkların sınırları içinde önemli bir yer almıştır (5).

Yeme içme konusunda diğerleri ile ilgili bilgilere sahip olmasak da Roma Dönemine (M.O.750 - M.S. 476) ait ilk bilgiler antik yazarlardan edinilmektedir. Romalıların ana menüsü "puls" adı verilen; su, süt ve buğday

ununu karıştırılmasıyla elde edilen hamurdur. Romalıların pulsun yanında katık olarak soğan, sarımsak ve peynir yerlerdi. İmparatorluk döneminde (M.O. 27 - M.S. 476) ise pulsun yanı sıra buğday ekmeği yemeğe başlanmıştır. Bu dönemde et ve balık yeme bir lüks olmaktan çıkmış, fakir halk tarafından da tüketilmeye başlanmıştır. Romalıların yediği hayvan etleri; domuz, koyun, keçi, sığır, kaz, ördek, tavus kuşu, çil tavuk, güvercin ve yaban domuzudur (6).

Bazı Romalıların günde iki, bazıları üç, nadir olarak da bazıları dört öğün yemek yerdik. Gündoğumundan üç saat sonra kahvaltı niteliğindeki öğünde; zeytin, hurma, tuz ve şaraba batırılmış ekmeği tüketirdik. Eğer kişi günde iki öğün yiyorsa; gündoğumundan 4-5 saat sonra yediği ilk öğün yarı kahvaltı, yarı yemek niteliğindedir. Bu öğünde ekmeğ, bal, soğuk ve sıcak yemekler, salata bazen de meyve

yer alırdı. Eğer kişi günde üç öğün yemek yiyorsa gün doğumundan 8-9 saat sonra yediği ikinci öğün günün esas yemeği (cena) kabul edilirdi. Bu öğünlerde her türlü sıcak ve soğuk yemekler yemirdi. Fakir halk genellikle iki öğün, askerler ise sadece bir öğün yemekle (prandium) yetinirdik.

Roma'da sofraya araç-gereçleri arasında tuzluk çok önemli olup, en fakir ailelerin bile tuzluklarının gümüşten olmasına özen gösterilirdi. Zengin evlerinde yemek masası 9 kişisin oturabileceği büyüklükte ve "U" şeklinde olurdu. Zengin sofrasında yemek giriş yemeği (antre), ana yemek ve tatlı olmak üzere üç bölümden oluşurdu. Antrede iştah açığına ve hazmı kolaylaştırığına inanılan şarap-bal karışımı bir şerbet içilirdi. Ayrıca yumurta, acılı soslar hazırlanmış çeşitli sebze (lahana, pancar, kuzkulağı, çirasa, yer mantarı) ve zeytinle hazırlanmış salata, yumurtalı köfte



çorbasi, salyangoz veya ıstiridy ve tuzlanmış balık bulunurdu. Antreden sonraki ana yemekte genellikle et ve balık yenirdi. Dinsel bir anlamı ve önemi olduğu için ana yemekten sonra yemeğe bir süre ara verilirdi. Yemeğin son bölümünde ise tatlı veya meyveler tüketilirdi.

Yemeklerin çoğu zeytinyağı ile yapılırdı. Bilinmesine rağmen yemeklerde hiç kullanılmayan tereyağı sadece ilaç yapımında kullanılırdı. Yemeklere katılan ilavelerin başında bal, tuz ve karabiber gelirdi. Bunların dışında rezene yağı, anason, kimyon, nane, maydanoz ve tarçın da kullanılırdı. Bal, yağ ve kimyonun kaynatılmasıyla elde edilen şerbetin oksürüğe iyi geldiğine inanılırdı (6).

Romalılar yemek ve sofrası kültürü açısından çok zengindiler. Gösterişli sofrası takımları ve dünyanın dört bir yanından gelen yiyecekleri vardı. Her şey çok görkemliydi ve Romalılar için yaşamın anlamı yemekle eşgedirdi. Sanki yaşamak için değil, yemek için yaşayırlardı ve zaten çok kilolulardı (2).

### SELÇUKLULARDÖNEMİ

Selçuklu Türklerinin Anadolu'ya geldikleri 12. Yüzyıl'dan sonra oluşmaya başlayan Türk Mutfağındaki, birçok yiyecek- ipecek, yemek isimleri ve mutfak kültürü ile ilgili davranış kalıpları değişmeden günümüze kadar gelmiştir. Bu yemek, yiyecek ve ipecek isimlerine; paça yemeği, etli pide (etli ekme), yulfa yemeği, tutmac, yahni, hoşmerim, bulamac, çörek, pekmez, sucuk, pastırma, yoğurt, ayran, peynir, boza ve kavut (helva) örnek olarak verilebilir (5, 7, 8, 9). Ayrıca; güvec, tencere, sac, ve şiş gibi mutfakla ilgili deyim ve terimler, yer sofrası, ikram usulleri gibi davranış kalıpları da günümüz Türk Mutfağında ve Konya Mutfak kültüründe halen yer almaktadır (5, 10).

### Selçuklular Devri Konya Mutfak Kültürünün Yazılı Kaynakları

Selçuklular Devrinde, Türk Mutfağı içerisinde önemli bir yere sahip olan Konya Mutfak kültürünün köklerinin ve gelişme dönemlerinin sağlıklı bir şekilde ortaya çıkarılabilmesi için tarihi kaynaklardan yararlanmak gerekir. Selçuklular Devri Konya

Mutfak kültürü açısından en önemli yazılı kaynaklar şunlardır:

a. Divanü Lügati-t Türk (1072-1073): Araplara Türkçe öğretmek için Kaşgarlı Mahmut tarafından sözlük olarak hazırlanan bu eserde, halen günümüzde Konya Mutfağında yer alan yiyecek ve yemek adlarına rastlanmaktadır (5). Ayrıca bazı yemek tarifleri ve mutfak araç gereçleri gibi bilgiler de vardır (7). Kaşgarlı'nın bu eserinde 11. Yüzyıl'da Türk Mutfağında yer alan ipecek ve içkiler konusunda da ayrıntılı denebilecek tariflere yer verilmiştir (11). Yine aynı eserde, Anadolu Selçukluları yemek kültürüne kaynak ve temel olabilecek bilgiler bulunmaktadır (12).

b. Kutadgu Bilig (11. Yüzyıl): Türklerin Karahanlı Devleti zamanında (932-1212), Balasagunlu Yusuf Has Hacib tarafından yazılan bu eserde, daha çok Türk sofrası geleneği, sofrası düzeni ve sofrası görgü kuralları, ziyafet türleri, yaşlılık beslenme gibi konulara değinilmiştir (7, 10).

c. Mesnevi ve Divan-ı Kebir (13. Yüzyıl): İnsanları sevgi potasında birleştirecek bir gönül beraberliği felsefesinin kurucusu olan Mevlana eserlerinde; yemek, ipecek, sofrası ve mutfakla ilgili pek çok bilgi vermiş ve 13. Yüzyıl Konya Mutfağını günümüze aktarmıştır (5).

d. Ariflerin Menkıbeleri (13. Yüzyıl): Dönemin unlu tarih yazarı Ahmet Eflakî'nin bu eserinde halen günümüz Konya Mutfağında yer alan yemeklerden (9) ve 13. Yüzyıl Konya'sındaki mutfak kültüründen bahsedilmektedir (7).

e. Dede Korkut Hikayeleri (14. Yüzyıl): Onördüncü Yüzyılın sonlarında yazıya geçirilen ve pek çok kısa hikayeden oluşan bu eserde; yoğurt, ayran, peynir, yahni gibi günümüzde Anadolu'da ve Konya'da yaşayan yiyecek adları geçmektedir (5, 10).

f. Selçuknameler: Selçukluların beslenme ve mutfak kültürü hakkında da bilgiler veren eserlerdir (7, 13).

### Selçuklular Devrinde Konya Mutfak Kültüründe Yer Alan Besin Grupları

Fethiden sonra ilk zamanlarda Selçuklu Türklerinin Konya'da uzun süre oturmayıp, İznik'e geçtiği, Konya'da kalan az sayıda asker

# Cin Cin

## ELEKTRONİK



TURKCELL IIIIIII

DAĞITIM MERKEZİ



## CİNCİN BİLİŞİM

MERKEZ: Beyazıt Mah. Sultan Cem Cad. No:31/A Selçuklu KONYA  
Tel:0. 332 322 11 11 Fax:320 77 55  
ŞUBE1: Sahabiyah Mah. Ahmet Paşa Cad. No:73/A Kocasinan KAYSERİ  
Tel:0. 352 222 23 11 Fax:221 20 70  
ŞUBE2: Paşakapı Cad. Songur İshani Kat:1 No:1 NİĞDE  
Tel:0. 388 233 53 38 Fax: 233 53 84



ailesinin de kendi bildikleri yemekleri pişirip, tükettikleri belirtilmektedir.

Zamanla dışardan çağrılan İslam-Türk nüfusunun Kafkaslardan ve Yakın Doğu'dan gelirken beraberlerine yemek kültürlerini de getirdikleri, tahıl ve et yemeklerini Konya olanakları ile pişirirken o tarihlerde Konya'da yetiştirilen veya doğada kendiliğinden yetişen sebze ve otlardan da yemekler pişirildiği ve bu süreç sonucunda mükemmel Konya Mutfak kültürünün ortaya çıktığı düşünülmektedir (4).

**Tahıllar ve Tahıl Ürünleri:** Buğday, günümüzde olduğu gibi 13. Yüzyılda da Anadolu'da ve Konya'da yaşayan insanların en önemli geçim ve beslenme kaynağıydı. Buğday, Selçuklular zamanında daha başkalarındaki taneler sertleşmeden önce, alevede ütüldükten sonra dövülerek; olgunlaşan buğday ise, kışın ateşte kızartılarak yenirdi. Buğdaydan "yarmaş" adı verilen yarma ve bulgur yapılıyordu. Buğdaydan çeşitli içkiler ve bozalar da yapıldığı belirtilmektedir. Buğday ve arpa yıkayımı, kurutuluyor ve değirmenlerde öğütülerek un haline getiriliyordu. Bugün olduğu gibi elenerek elde edilen saf undan yapılan besin maddelerinin başında ekmekek geliyordu (7). Anadolu Selçukluları Konya'sında undan yapılan üç tür ekmekek dikkat çekmektedir.

**Somon:** Bugünküne benzer özellikle olup, fırında ve tandırılarda pişirilmeğe ydi.

**Bazlamaç:** yumruk büyüklüğünde hamurun yassılaşarak pide gibi sac'ta veya fırında pişirilmesi ile elde edilen bazlama bugün Konya'da çok sevilen bir ekmekek türüdür.

**Yufla:** Divanü Lüğati-t Türk'te adı "yuğa", Mesnevi'de "lavaş" olarak geçen yufla, bugün Konya'da "şepit" adıyla bilinmekte ve tüketilmektedir (12).

Yufkannın yağlanarak tulum peyniri ile dönülmesi ile elde edilen "dürüm", içersine peynir konarak ikiye katlanıp, pişirilen ve pişirildikten sonra yağlanarak tüketilen böreğin bugün olduğu gibi o dönemlerde de çok sevilerek tüketildiği belirtilmektedir.

**Bunların dışında;** "çukmın", "sinçü",

"çörek", "kömeç", "közmen" ve "kömbe" gibi birçok ekmekek çeşidi Selçuklular Devri Konya'sında tüketilen tahıl ürünleridir. Tarımsal faaliyet sonucu elde edilen buğdayın fazlasının ambarlarda ve kuyularda saklandığı konusu Mevlana'nın beyitlerinde yer almaktadır (7).

**Süt ve Süt Ürünleri:** Selçuklular Devrinde, süt için kullanılan hayvanların başında inek gelmektedir. Bunun dışında; koyun, keçi, manda, deve gibi hayvanlarında sütünden yararlanıldığı bilinmektedir. Sütten yapılan; yoğurt, ayran, peynir, kaymak ve yağ gibi yiyecek maddeleri Türklerin beslenmesinde önemli bir yer tutmaktadır. Süt ve süt ürünleri tek başına kullanıldığı gibi, çeşitli yemeklerin yapımında da kullanılıyordu (7).

**Et ve Et Ürünleri:** Türklerin beslenme alışkanlıklarında etin, çok özel bir yeri vardır. Çünkü tarihlerinin başlangıcından beri hayvancılıkla uğraşan bir toplum olarak yaşamışlar ve ekonomilerinin temelini de hayvancılık oluşturmuştur (7, 10).

Selçuklular Devrinde Konya Mutfağında eti yenen hayvanlar sırasıyla; kuzu, koyun, erkeç, keçi, oğlak, at, tavuk, av kuşları ve balıklar (7). Et, taze olarak yendiği gibi, "söklüncü" veya "süklüncü" adı ile verilen kebabların yapımında da kullanılıyordu (12). Etin hayvanların zayıfladığı ilkbaharda yemek üzere kurutularak "yazok et" (pastırma) haline getirildiği, ayrıca hayvanın ciğer ve kelle gibi kısımlarından da yararlanıldığı bilinmektedir. Sonuç olarak Selçuklular Konya'sında da eti yenen hayvanların hemen hemen her kısmı bugün olduğu gibi besin olarak kullanılıyordu (7).

**Sebze ve Meyveler:** Selçuklular, sebzeleri kendileri yetiştirdikleri gibi yabani olarak topladıkları çeşitli sebze ve otları da yiyorlardı. Mevlana; pırasa, tere, ıspanak, marul, kereviz, turp ve kabaktan bahsetmektedir. Ayrıca bahçelerde; soğan,

sarımsak bazı tat vericilerde yetiştiriliyordu (7). Mevlana'nın en çok sevdiği yiyeceğin bol sarımsaklı yoğurt olduğu belirtilmektedir (12).

Mevlana'nın eserlerinde adı geçen meyveler; hurma, turunc, incir, nar, elma, kavun, karpuz, armut ve korugünden kurusuna kadar yer alan üzümdür (7, 10). Selçuklular, meyveleri taze olarak tükettikleri gibi kış için sebzeleri gibi onları da kurutuyorlar ya da şurup ve şarap yapımında kullanıyorlardı (7).

**Yağlar:** Eskiden Türklerde süttten elde edilen taze tuzlanmamış tereyağa "sağyağ" denmekteydi. Günümüzde olduğu gibi "sağyağ"dan başka "yakn" denilen iç yağ ile susamdan çıkartılan "küç" yağını da tüküyorlardı. O dönemlerde yağ, aranan ve çok tüketilen besin maddelerinden biri olup, tek başına yendiği gibi, ekmeğe sünlerek veya eritilip ekmekek batırılarak ayrıca yemeklere eklenerek kullanılıyordu. Mesnevi'de adı geçen diğer yağ çeşitleri ise, ceviz ve fındık yağlarıdır (7).

**Şeker ve Şekerli Yiyecekler:** Şeker, bal, helva, pekmez gibi tatlılar Mesnevi'de adı geçen besinlerdir. 13.Yüzyılda şekerin, şeker kamışından elde edildiği yine Mesnevi'de geçmektedir. Mevlana, şekerin dükkanlarda parayla satıldığını, Eflaki ise, 13. Yüzyıl Konya'sında helvacıların çarşısından bahsetmektedir.

Türk Mutfağında, çok eski tarihlerden bu yana üzümlü başta olmak üzere, çeşitli meyvelerin sularının yoğunlaştırılarak elde edilen pekmez ve bal Türklerin en önemli tatlı besinleri olmuştur (7). Baldan "an yağı" şeklinde sözü edilmektedir (2). Konya'nın etrafında 13. Yüzyılda üzümlü bağları olduğu, sonbaharın başlarında da bağ bozumundan sonra Konya halkının pekmez yaptığını Eflaki'den öğrenmekteyiz (7).

**Kuruyemiş ve Cerezler:** Mesnevi'de cerezlerden de bahsedilmekte olup, en çok geçen cerezler ceviz ve kuru üzumdür. Ayrıca keçiyoynuzu ve fisticke bahsedilen

çerezlerdendir. Halen günümüzde de Konya'da keş günlerinde, özellikle kuru üzüm ve ceviz çerez olarak tüketilmektedir (7).

**İçecekler:** Selçuklular Devrinde Türkler hemen hemen her türlü besin maddesinden alkolü veya alkolüz içecekler yapmasını biliyorlar ve bunlara "ıçku" adını veriyorlardı. Türklerin en fazla sevdikleri içeceklerin başında ayran ve "bekni" (boza) geliyordu. Bekni adı verilen boza, başta dan olmak üzere, buğday ve arpadan yapılıyordu. Ayrıca arıdan yapılan "buğsum" adlı bir çeşit sarap veya bira benzeri bir ıçki daha tüketiliyordu.

Kaynaklara göre asil sarap, Oğuzların da aralarında bulunduğu bir Türk grubunun "süçük" veya "süçük"; bazı Türkmen boylarının ise renginden dolayı "kuzal süçük" adını verdikleri saraptır. Renginden de anlaşıldığı gibi bu sarap üzümden kaynaklılar elde edilip, soğutularak içiliyordu. Türkler baldan da sarap yapmasını biliyorlardı (7).

#### Selçuklu Devrinde Konya Mutfak Kültüründe Yer Alan Yemekler

Selçuklu beslenme sisteminin ve yemeklerinin temelini et, yağ, yoğurt, buğday gibi besinler oluşturur. Yağ ve etin girmediği hemen hemen hiçbir yemek yoktur (7).

**Selçuklu devri yemekleri:** çorbalar, et yemekleri, hamur işleri, sebzeler ve tatlılar olarak sınıflamak mümkündür (12). Selçuklular Devrinde, Konya Mutfağında yer alan yemeklerden günümüze Konya'sında da halen tüketilenlerden bazıları şunlardır.

**Corbalar:** Şehriye Çorbası (sarmucuk), Bulamaç Çorbası, Herise Çorbası, Yoğurt Çorbası (Diğün Çorbası) Selçuklular Konya'sında üzerine kızartılmış tereyağı dokularak yenen tazeleme çorbalarıdır (5, 7, 8, 9, 12).

**Kebab ve Pilavlar:** Kebab, Kaşgarlı'nın eserinde "süklüncü" olarak geçmektedir. Selçuklular Devrinde kebab olarak bilinmekte ve çoğu zamanda "furun"da (fırın) yapılmaktadır. Selçuklu Konya'sı kebabının bugünkü "furun kebabı"ndan pek farklı olmadığı sanılmaktadır. Sultan Veled İbtidaname adlı eserinde "kebabla değil, açlıkla doy" diyerek öğüt vermektedir. Eflaki Konya'daki kebablı pilavdan söz etmektedir (5, 7, 8, 9, 12). Günümüzde özellikle Konya il merkezinde evlenme, sünnet ve iftar davetlerinde sunulan "Konya Diğün Yemeği" menüsündeki en temel yemek "etli pilav"dır (14).

Mevlevi kaynaklarından anlaşıldığına göre, Selçuklu Devri Konya'sında bulgur pilavının yanında sade, biberli, havuçlu, etli pirinç pilavları mutfakta yer almaktadır. Pirinç dışarıdan getirildiği için pek yaygın kullanılmadığı düşünülmektedir (7, 9).

**Sebzeye Yemekleri:** Selçuklu Devri Anadolu'su henüz domates, patates, patlıcan, bamyı gibi sebzeleri tanımadığı için, yazılı kaynaklarda daha fazla sebze isimleri yer alsa da, yemek ismi olarak sadece kara pazı ve kabaktan bahsedilmektedir (2).

#### Diğer Yemekler:

**Keşkek:** Konya'da ve Anadolu'da bugün keşkek Selçuklulardan sonra, sevilen bir yemek olarak tüketilmektedir.

**Tutmac:** Kaşgarlı'nın kaydettiğine göre "tutmac" Türklerle özgü bir yemektir. Selçuklu Devri Konya'sında çok bilinen ve adı Mevlevi kaynaklarında sık sık geçen Tutmac, inceltmiş hamurun, dört köşe küçük küçük kesilerek üzerine kıyma konması ve ügen şekilde katlanmasıyla yapılır, sıcak suda haşlanarak, sarımsaklı yoğurt ve eritilmiş tereyağı ile yenirdi (günümüzde mantı) (5, 7, 8, 9, 12).

**Sütlaç:** Sütlü aş demek olan sütlaç yemekleri arasında görülmemekte ama muhallesi ve kazandığı gibi tatlılar bilinmemektedir (12).

Bu makalede ele alınan Selçuklular Dönemi ve öncesi dönemler Konya yeme-içme adeta ve mutfak kültürünün kökleri Orta Asya'ya kadar uzanmaktadır. Diğer taraftan Anadolu'nun Asya ve Afrika Kıtalarının kavşak noktası oluşu, Selçuklular'ın daha sonrada Osmanlılar'ın yemek kültürüne de yansımıştır. Orta Asya'nın et ve mayalanmış süt ürünleri, Mezopotamya'nın tahılları, Akdeniz çevresinin sebze ve meyveleri, Güney Asya'nın baharatları; bütün bunlar birleşip zengin bir, yemek kültürünün doğasını sağlamıştır.

Türkler Anadolu'ya yerleştiklerinde bu topraklarda binlerce yıldır yaşamakta olan kavimlerin yreycek-içecek adeta doğal olarak yöresel karakter taşıyan bir yapıydı. Türklerin et ağırlıklı mutfağı ile yöresel Anadolu mutfakları kaynaştı. Ege Adaları ve Ege kıyılarından balık ile zeytinyağı, Güneyden serbetli tatlılar, Bizanstan Roma mutfağı adeta bir potada eridi. İmparatorluğun geniş topraklara yayılması ile birlikte Orta Doğu, Güney Akdeniz ve Avrupa yemekleri de bu potaya girecek Anadolu mutfağını daha da geliştirdi, zenginleştirdi.

#### KAYNAKLAR

1. Sürücüoğlu, M. S., Akman, M., 1998. Türk Mutfağının Tarihsel Gelişimi ve Bugünkü Değişim Nedenleri, Standart Dersisi, 439, 1, 42 - 54.
2. Akman, M., Mete, M., 1998. Tür ve Dünya Mutfakları, Selçuk Üniversitesi Basımevi, Konya.
3. Güllal, M., Korzay, M., 1987. Yemek Pişirme. M.E.G. ve Spor Bakanlığı Yayınları: 762 Ders Kitapları Dizisi:284, İstanbul.
4. Odabaşı, S., 2003. Osmanlı Dönemi'nde Konya. T.C. Konya Valiliği Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Yayını, No: 45, Konya.
5. Halici, N., 2005. Konya Yemek Kültürü ve Konya Yemekleri, Rumi Yayınları-9, İstanbul.
6. Gür, S., 2005. Antik Dünyada Günlük Yaşam. Simg&Akdeniz Yayınevi, Antalya.
7. Sürücü, M. S., 2008. Selçuklularla Beslenme ve Mutfak Kültürü, Türk Mutfak Kültürü Üzerine Araştırmalar, Cilt 15, s. 63-109.
8. Halici, N., 2009. Türk Mutfağı, Oğlak Yayıncılık, İstanbul.
9. Halici, N., 2007. Mevlevi Mutfağı, Metro Kültür Yayınları No:1, İstanbul.
10. Akman, 1999. Osmanlılarda Yeme-İçme Alışkanlıkları ve Mutfak Kültürü, Ulaştır Arası Kuruluşunm 700. Yıl Dönümünde Bütün Yönleriyle Osmanlı Devleti Kongresi, 07-09. Nisan, Konya, Türkiye.
11. Genç, R., 2002. XI. Yüzyılda Türk Mutfağı, Yemek Kitabı, s. 3-17, Kitabevi-181, İstanbul.
12. Önder, M., 1982. Selçuklu Devri Yemekleri, Geleneksel Türk Yemekleri ve Beslenme, s. 249-254. Doğuş Matbaası, Konya.
13. Oral, M. Z., 2002. Selçuklu Devri Yemekleri ve Ekmekleri, Yemek Kitabı, s. 18-34, Kitabevi-181, İstanbul.
14. Bodur, S., Güler, S., Akman, M., 1996. Konya Diğün Yemeği Üzerine Bir Çalışma, Beslenme ve Diyetetik Dergisi, 25, 2, s. 38-40.

# Cin Cin

## ELEKTRONİK

### Teknolojide Tam Hizmet



#### PLAZA MERKEZ

Sultan Cem Cd. No: 31/A  
Tel: 0332 322 11 11 (PBX)  
Faks: 0332 320 77 55  
KONYA



#### NALÇACI EXTRA

Nalçacı Cd.  
Acemtarlar Sit. No:79  
Tel: 0332 237 42 42  
Faks: 0332 237 42 37  
KONYA



#### İHSANİYE ŞUBE

Millet Cd. No: 37/E  
Tel: 0332 321 74 50  
Faks: 321 72 42  
KONYA



#### NİŞANTAŞI ŞUBE

Hulusi Bayhalı Cd. No:17/H  
Tel: 0332 238 04 30  
Faks: 0332 238 04 31  
KONYA



#### RAMPALI ŞUBE

M. Muzaffer Cd. Manav İşh.  
No: 10/H  
Tel: 0332 350 55 58  
Faks: 0332 350 60 17  
KONYA



#### İSTANBUL CD. ŞUBE

Hoca Habib Mh. İstanbul Cd.  
No: 180 /A  
Tel: 0332 353 11 11  
Faks: 0332 350 05 00  
KONYA



#### BEŞŞEHİR ŞUBE

Atatürk Cd. No: 8  
Tel: 0332 512 82 69  
Faks: 0332 512 04 45  
Beşşehir / KONYA



#### ÇUMRA ŞUBE

İzethbey Mh.  
Alpaştan Türktaş Cd. No.87  
Tel: 0332 447 80 80  
Faks: 0332 447 77 70  
Çumra / KONYA



## Ticari başarı için doğru yazılımı seçin

**Tuna KELEŞ**  
AKINSOFT Dış Ticaret Müdürü

İnsanoğlunun var oluşundan itibaren hayatımızda bulunan, belirli evrelerden geçerek, kendi içinde kategorize edilen, sürekli değişen bir yapıya sahip olan ticaret, kelime anlamı olarak, 'kazancı amacı güdümlük yürütülen alım satım etkinliği' demektir. Ticaret, işlem yoğunluğunun artmasıyla birlikte yeni sektörlerin oluşmasını sağlamıştır. Bu yeni sektörlerden biri olan yazılım sektöründe de ticaret, çeşitli tekniklerle geliştirilerek, destek birimleri ile kuvvetlendirilerek modern ve etkili bir hal almıştır.

Günümüzde kullanılan ticaret teknikleri gün geçtikçe değişim göstermekte olup bu değişimleri etkileyen faktörler; ürünlerin hizmet ve fikir anlayışının geliştirilmesinde, fiyatlandırılmasında etkilidir. Ticaretteki değişimleri oluşturan etkiler, şahıs ya da firmaların oluşturduğu satış stratejilerinin kapsamaktadır.

Geliştirilen satış stratejilerinin uygulanma sürecinde, firmaların karşısına çıkan en büyük problemlerden biri de mevcut bilgi portföyüne anında ulaşabilecekleri bir sistemin olmayışıdır. Dosyalama yükünü dijital ortama aktaracak olan bilgisayarın ortaya çıkması ile verilere çabuk ulaşılması sağlanmış görünse de veri kalabalığının ortadan kaldırılması engellenememiştir. Burada en önemli nokta kullanılan ara birimlerin yani yazılımların sistemi ne kadar desteklediği ve desteklenen sisteme verimliliğin sağlanıp sağlanmadığıdır. Bunun yanı sıra sistemimizi destekleyecek bir yazılımı tercih ederken yazılımın hangi evrelerden geçerek son kullanıcıya ulaştığı ve yazılımı geliştiren firmanın ürününü satış sonrasında ne kadar desteklediğine önemle

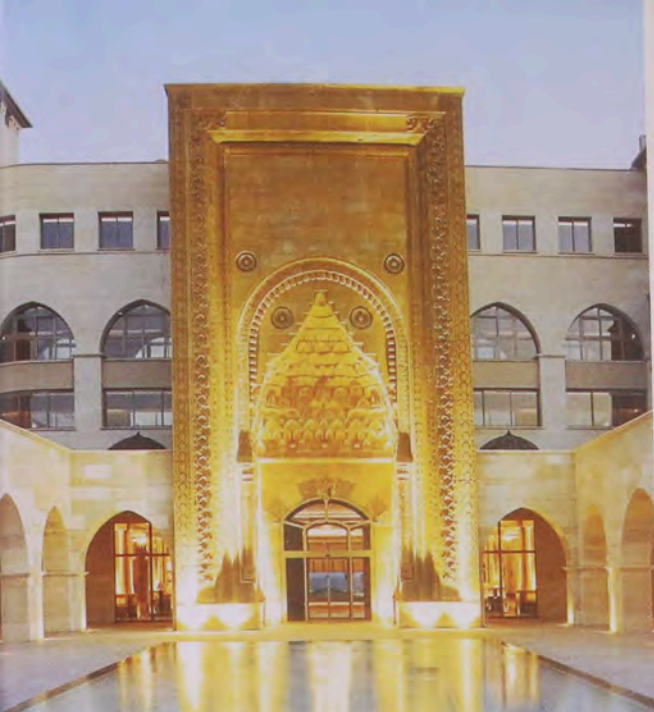
dikkat etmek gerekiyor. Yazılım gelişim sürecine bakacak olursak; son kullanıcılardan gelen talepler veya yazılım firmasının sektörde yaptığı araştırmalar sonucunda ihtiyacın tespit edilmesiyse yazılımın oluşturulması kararı alınır ve yazılım sürecinde ilk adım atılır. Firmamızın sektörde yaptığı araştırmada ekonomik şartlar değerlendirilerek, işletme sahiplerinin talepleri göz önünde bulundurulurken, sektör çalışanlarının bilgilerinin yeterliliği ve organizasyon yapısının uygunluğu incelenerek detaylı bir fizibilite çalışması gerçekleştirilir. Fizibilite çalışmasını takip eden süreçleri; sektöre uygun analizin ve tasarımın yapılması (ARGE), yapılan tasarımın bilgisayar ortamına aktarılması (Programlama), yazılımın test edilmesi (Kalite Kontrol), eğitim ve oryantasyon materyallerinin hazırlanması (Tanıtım, Pazarlama) olarak sıralayabiliriz. Bu aşamaların sonuçlandırılması ile ürün son kullanıcıya ulaşmaktadır. Son kullanıcı, birlikte çalıştığı yazılım firmasının kurumsallığını benimsemiş olan destek birimleri (Bayi) sayesinde bulmaktadır. Ürünün biçimde tanıma fırsatı bulmaktadır. Ürünün sektöre nasıl hitap ettiğini, kalitesini, verimliliğini ortaya koyan unsurları tüm detaylarıyla son kullanıcıya aktarılmasını sağlayan bayiler, ürünün tanıtılmasında ve aktif bir şekilde kullanılmasında büyük bir etkiye sahiptir. İşletmeler, firmalarının bilinirliğini arttırmak için geliştirdikleri satış teknikleri ile müşterinin gözündeki kalite ve memnuniyeti olumlu yönde etkilemektedir. Bu satış tekniklerinin bayiler arasında paylaşılması sayesinde de sistemde oluşan boşlukların kapatılması sağlanmaktadır. Bu sistemin başarılı

olmasının sebebi de hataların minimize edildiği bir yapının oluşturulmuş olmasıdır.

Sonuç olarak yazılım sektöründe başarı; ticaretin en temel prensibi olan kalitenin sağlanması, verilen hizmetin



samimi, içten oluşu ve karşılıklı yararın gözetilmesi anlayışının benimsenmesi ve tüm bunların son kullanıcıya olumlu olarak aktarılması ile sağlanmaktadır. Başarıyı ortaya çıkaran unsurların özverili ile yapılmaması durumunda "başarı" sadece hayallerde kalacak, başarıya ulaşmak imkansızlaşacaktır.



## Selçuklu mimarisi Belek'te yaşatılıyor

Selçuklu Devleti'ne başkentlik yapmış Konya'da bir çok Selçuklu mirasına rastlamak mümkün. Günümüzde de aynı ihtişamını koruyan tarihi yapıların, Selçuklulara has mimari özellikleri, hayırseverliğiyle tanınan Konyalı işadami Ali Akkanat tarafından Antalya Belek'te de yaşatılıyor. Antalya Belek'te turizm sektörüne hizmet veren Kempinski Hotel The Dome'a gelenler bire bir olarak inşa ettirilen Karatay Medresesi'nin kapısından içeriye giriyor. Kempinski'nin hemen her köşesinde Selçuklu mimarisinden izlere rastlamak mümkün. Sahib Ata Külliyesi'nin girişi, Karatay Medresesi'ndeki tavan süslemeleri, yerli ve yabancı turistlerin ilgisini çekiyor.a



# Cin Cin

ELEKTRONİK

Teknolojide Tam Hizmet

## TURKCELL

EXTRA VE ABONE MERKEZLERİ

## NOKIA

Connecting People



Sony Ericsson

## BENQ - SIEMENS

YETKİLİ SERVİSİ



Sultan Cem Cd. No: 31/A  
Tel: 0332 322 11 11 (PBX) Faks: 0332 320 77 55

# DÜNYADAN İŞ BİRLİĞİ TEKLİFLERİ



Gıda maddeleri ve içecekler

## İTALYA

201000444-- Alım

**Kayıt Tarihi:** 03.06.2010  
**Firma Adı:** BRUMAR S.R.L.

**Adres:**  
**Yetkili Kişi:** Brunello Dino  
**Tel:** +39.4.2472722; **Faks:** +39.4.2472670 ; **e-mail:**  
info@brumarsugar.com ; **web:** www.brumarsugar.com

Glikoz ve fruktoz ithalatı yapan firma, Türkiye'den üretici ve ihracatçılar arıyor. Söz konusu teklif Birliğimize, İtalyan Ticaret Odası Derneği Ankara Ofisi vasıtasıyla iletilmiştir.

Elektriksel mak., düz., don. ve tük. malzemeleri

## İTALYA

201000451-- İşbirliği

**Kayıt Tarihi:** 08.06.2010  
**Firma Adı:** DAMLAMATT  
**Adres:** Via Orlanda 176/c 30173 Campalto / Venezia (Italy),  
**Yetkili Kişi:** Matteo Bacci  
**Tel:** +39.4.1901689; **Faks:** +39.4.1901689 ; **e-mail:**  
matteo.bacci@damlamatt.com ; **web:** www.damlamatt.com

Venedik'te yerleşik, Türkiye ile İtalya arasında aracılıkla uğraşan bir ticaret acentesi; iki ülkeyi de çok iyi tanıdığını ve iki ülkenin dillerini de çok iyi bildiğini, alım-satım ilişkilerinin, dolayısıyla, ticari bağların, kurulmasında yararlı olacağını ifade ederek hizmetlerini sunmak ve İtalya ile ilgili alım-satım konusunda yardımcı olabileceğini bildiriyor. Firma; kendileriyle bağlantısı olan ve Venedik'te, adaların, en ünlü otellerinin, su arıtma vs. düzenlerini, İspanya'da kimi gıda firmalarının arıtma düzenlerini kuran bir müşterisi adına Türk firmalarıyla bağlantı kurmak istiyor. Söz konusu firmanın aşağıdaki işleri yaptığı belirtilmiştir: Atıkların kirletilmiş alanların arıtılıp yeniden kullanılır duruma getirilmesi; Çevrenin araştırılıp yeniden değerlendirilmesi; Grubun etkinliklerine destek yapı işleri, yapılanı yaşama elverişli kıлма, çevre sağlığına elverişli ürünlerin satışı; Arıtma düzenlerinin tasarlanıp yapılması, onların, modern bir uzaktan denetim düzeniyle, çalıştırılıp gözetim altında tutulması; Teknik yardım; Araştırma-geliştirme. Firmanın, çevreye duyarlı malzemelerden inşaatlar yaptığı, bu inşaat biçiminin enerji açısından yüksek etkinlik sağladığı ve ayrıca, güneş enerjisi, yağmur suyunun yararlanılan su düzeni ve odundan yararlanılan ısıtma düzeni, enerji ve su açısından, aşağı yukarı kendi kendine yeterli olarak sağladığı ve çevreye zararı sıfıra yaklaştırmayı başardığı ve değişik alanlarda, kişinin gereksinimine göre çalışmalarını gerçekleştirebildiği bildirilmiştir. Matteo Bacci ile 0039-3475680551 numaralı cep telefonundan da temas kurulabilir.

Kağıt hamurundan ve kağıttan mamul ürünler

## KUVEYT

201000448-- Alım

**Kayıt Tarihi:** 03.06.2010  
**Firma Adı:** Ghanawat Copy Centre Company

**Adres:**  
**Yetkili Kişi:** Hussain Rajab / General Manager  
**Tel:** +965.2.4730648; **Faks:** +965.2.4730648 ; **e-mail:**  
ghanawat\_copycentre@hotmail.com ; **web:**

Kuveyt'te kopyalama ve baskı işlerinde uzmanlaşmış firma, Türkiye'den kağıt üreticileri ve ihracatçılar arıyor.

Makineler, ekipmanlar, aletler, cihazlar ve ilgili ürünler

## İTALYA

201000452-- İşbirliği

**Kayıt Tarihi:** 08.06.2010  
**Firma Adı:** DAMLAMATT  
**Adres:** Via Orlanda 176/c 30173 Campalto / Venezia (Italy)  
**Yetkili Kişi:** Matteo Bacci  
**Tel:** +39.4.1901689; **Faks:** +39.4.1901689 ; **e-mail:**  
matteo.bacci@damlamatt.com ; **web:** www.damlamatt.com  
Venedik'te yerleşik, Türkiye ile İtalya arasında aracılıkla uğraşan bir ticaret acentesi; iki ülkeyi de çok iyi tanıdığını ve iki ülkenin dillerini de çok iyi bildiğini, alım-satım ilişkilerinin, dolayısıyla, ticari bağların, kurulmasında yararlı olacağını ifade ederek hizmetlerini sunmak ve İtalya ile ilgili alım-satım konusunda yardımcı olabileceğini bildiriyor. Firma; kendileriyle bağlantısı olan, atık suları arıtma amacıyla küçük veya büyük firmalar için makineler üreten bir firma adına Türk firmalarıyla bağlantı kurmak istiyor. Matteo Bacci ile 0039-3475680551 numaralı cep telefonundan da temas kurulabilir.

201000453-- İşbirliği

**Kayıt Tarihi:** 08.06.2010  
**Firma Adı:** DAMLAMATT  
**Adres:** Via Orlanda 176/c 30173 Campalto / Venezia (Italy),  
**Yetkili Kişi:** Matteo Bacci  
**Tel:** +39.4.1901689; **Faks:** +39.4.1901689 ; **e-mail:**  
matteo.bacci@damlamatt.com ; **web:** www.damlamatt.com  
Venedik'te yerleşik, Türkiye ile İtalya arasında aracılıkla uğraşan bir ticaret acentesi; iki ülkeyi de çok iyi tanıdığını ve iki ülkenin dillerini de çok iyi bildiğini, alım-satım ilişkilerinin, dolayısıyla, ticari bağların, kurulmasında yararlı olacağını ifade ederek hizmetlerini sunmak ve İtalya ile ilgili alım-satım konusunda yardımcı olabileceğini bildiriyor. Firma; kendileriyle bağlantısı olan mermer üzerine resim vs. işleyen, değişik teknolojiler kullanan ve her türlü firmaya uygun makineler üreten bir firma adına Türk firmalarıyla bağlantı kurmak istiyor. Matteo Bacci ile 0039-3475680551 numaralı cep telefonundan da temas kurulabilir.

**Elektriksel mak., düz., don. ve tük. malzemeleri****İTALYA**

201000440-- İşbirliği

**Kayıt Tarihi:** 03.06.2010**Firma Adı:** RAMOS S.R.L.**Adres:****Yetkili Kişi:** Michele Moscaci**Tel:** +39.81.5609081; **Faks:** +39.81.5609416; **e-mail:****pedisimone60@gmail.com**; **web:** www.ramos.it

Elektrik, elektro-mekanik ve elektronik bileşenleri distribütörlüğü yapan firma, Türkiye'den ithalatçılar ve ticari işbirliği yapabileceği firmalar arıyor. Söz konusu teklif Birliğimize, İtalyan Ticaret Odası Derneği Ankara Ofisi vasıtasıyla iletilmiştir.

**Suyolu taşımacılık hizmetleri****İTALYA**

201000447-- İşbirliği

**Kayıt Tarihi:** 03.06.2010**Firma Adı:** NUMAK SRL**Adres:****Yetkili Kişi:** Florentina Babalic**Tel:** +39.51.976301; **Faks:** +39.51.976451; **e-mail:** info@numak.it; **web:**

www.numak.it

Taşımacılık şirketlerine yakıt dağıtım hizmeti veren firma, Türkiye'den yakıt ürünleri distribütörleri ve yakıt taşımacılığı firmaları arıyor. Söz konusu teklif Birliğimize, İtalyan Ticaret Odası Derneği Ankara Ofisi vasıtasıyla iletilmiştir.

**Mimarlık, inşaat, hukuk, muhasebe ve işletme konularında hizmetler****İTALYA**

201000450-- İşbirliği

**Kayıt Tarihi:** 08.06.2010**Firma Adı:** DAMLAMATT**Adres:** Via Orlanda 176/c 30173 Campalto / Venezia (Italy)**Yetkili Kişi:** Matteo Bacci**Tel:** +39.4.1901689; **Faks:** +39.4.1901689; **e-mail:**matteo.bacci@damlamatt.com; **web:** www.damlamatt.com

Venedik'te yerleşik, Türkiye ile İtalya arasında aracılıkla uğraşan bir ticaret acentesi; iki ülkeyi de çok iyi tanıdığını ve iki ülkenin dillerini de çok iyi bildiğini, alım-satım ilişkilerinin, dolayısıyla, ticari bağların, kurulmasında yararlı olacağını umduğunu ifade ederek hizmetlerini sunmak ve İtalya ile ilgili alım-satım konusunda başvuran firmalarımıza yardımcı olabileceğini bildiriyor. Matteo Bacci ile 0039-3475680551 numaralı cep telefonundan da temas kurulabilir.

**Karayolu ile ulaş. hiz. ve boru hattı ile nakliye hiz.****İTALYA**

201000446-- İşbirliği

**Kayıt Tarihi:** 03.06.2010**Firma Adı:** NUMAK SRL**Adres:****Yetkili Kişi:** Florentina Babalic**Tel:** +39.51.976301; **Faks:** +39.51.976451; **e-mail:** info@numak.it; **web:**

www.numak.it

Taşımacılık şirketlerine yakıt dağıtım hizmeti veren firma, Türkiye'den yakıt ürünleri distribütörleri ve yakıt taşımacılığı firmaları arıyor. Söz konusu teklif Birliğimize, İtalyan Ticaret Odası Derneği Ankara Ofisi vasıtasıyla iletilmiştir.

**Bilgisayar ve ilgili hizmetler****KUVEYT**

201000454-- İşbirliği

**Kayıt Tarihi:** 08.06.2010**Firma Adı:** DAMLAMATT**Adres:** Via Orlanda 176/c 30173 Campalto / Venezia (Italy),**Yetkili Kişi:** Matteo Bacci**Tel:** +39.4.1901689; **Faks:** +39.4.1901689; **e-mail:**matteo.bacci@damlamatt.com; **web:** www.damlamatt.com

Venedik'te yerleşik, Türkiye ile İtalya arasında aracılıkla uğraşan bir ticaret acentesi; iki ülkeyi de çok iyi tanıdığını ve iki ülkenin dillerini de çok iyi bildiğini, alım-satım ilişkilerinin, dolayısıyla, ticari bağların, kurulmasında yararlı olacağını umduğunu ifade ederek hizmetlerini sunmak ve İtalya ile ilgili alım-satım konusunda başvuran firmalarımıza yardımcı olabileceğini bildiriyor. Firma; kendileriyle bağlantısı olan İtalya'da web siteleri ve web çözümleri hazırlayan bir grup adına Türk firmalarıyla bağlantı kurmak istiyor. Matteo Bacci ile 0039-3475680551 numaralı cep telefonundan da temas kurulabilir.

**KONYA TİCARET ODASI TÜKETİCİ FİYATLARI AYLIK ENDEKSİ**

AYLAR	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Ocak	9,6	2,1	1,3	2,1	0,6	0,8	0,9	0,56	0,64	0,02	0,62
Şubat	5,1	6,2	4,1	3,9	0,5	0,6	1,5	0,64	1,33	0,57	1,62
Mart	2,6	8,3	1,1	1,3	0,9	0,8	0,2	0,8	1,85	-0,45	0,75
Nisan	3,3	8,5	2,2	1,4	0,1	0,4	0,6	1,1	1,88	0,32	0,35
Mayıs	1,5	9,6	1,8	0,3	0,0	0,4	0,3	0,92	1,73	-0,50	0,56
Haziran	2,0	4,6	1,5	1,4	1,2	-0,6	1,2	1,2	1,62	0,35	-0,48
Temmuz	1,7	5,7	3,4	0,0	0,4	0,4	1,2	0,69	1,10	0,61	
Ağustos	2,7	3,6	3,0	0,3	0,8	0,5	2,64	0,63	0,71	1,54	
Eylül	2,8	3,9	2,6	1,0	1,2	0,4	1,6	0,6	1,88	0,64	
Ekim	4,5	3,7	1,8	-0,5	1,6	1,8	0,5	1,5	0,22	1,83	
Kasım	1,9	6,7	1,9	0,7	0,8	0,5	0,1	0,07	0,72	1,29	
Aralık	3,6	2,1	0,8	0,2	1	0,6	1,1	0,84	0,15	0,25	

**KONYA TİCARET ODASI TÜKETİCİ FİYATLARI YILLIK ENDEKSİ**

AYLAR	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Ocak	79,8	38,7	82,2	27,9	10,8	9,8	7,03	11,41	10,32	13,59	8,94
Şubat	82,2	40,1	76,6	30,2	7,2	9,7	7,9	10,73	11,18	12,50	8,09
Mart	79,5	47,3	68,4	30,1	7,1	9,5	7,2	11,1	12,38	9,95	9,37
Nisan	74,8	54,3	59,1	29,6	5,5	10,1	7,3	11,5	13,47	8,49	9,57
Mayıs	70,3	66,1	46,7	26,0	5,7	10,2	7,3	12,2	15,01	6,20	10,80
Haziran	66,6	70,0	42,8	27,3	5,4	8,6	9,4	12,4	15,55	4,92	9,73
Temmuz	60,8	76,0	39,2	22,2	7,2	7,9	9,9	11,2	16,14	4,44	
Ağustos	58,2	77,5	38,8	19,9	5,8	8,5	11,87	9,85	15,00	5,05	
Eylül	53,9	79,6	35,6	18,2	6,6	7,8	13,0	8,7	17,14	3,80	
Ekim	53,4	78,7	34,4	15,7	8,6	7,8	11,4	9,8	15,23	5,59	
Kasım	48,7	86,8	28,7	14,1	9,6	7,2	11,1	10,4	15,21	6,20	
Aralık	48,2	83,9	26,9	13,2	9,4	7,2	11,7	9,60	14,45	6,20	

# Temmuz Ayı Vergi Takvimi

İlk Tarih	Son Tarih	Konu
01/07/2010	09/07/2010	16-30 Haziran Dön. Ait Noterlerce Yapılan M. Kar. Öd. Ait Bildirimlerin Verilmesi ve Ödenmesi
01/07/2010	12/07/2010	16-30 Haziran Dön. İlişkin Petrol ve Doğalgaz Ürün. İlişkin Özel Tük. Ver. Beyanı ve Ödemesi
01/07/2010	15/07/2010	Haziran 2010 Dön. Ait Kolalı Gazoz, Alkollü İçe. ve Tütün Mam. İlişkin Özel Tük. Ver. Bey. ve Öd.
01/07/2010	15/07/2010	Haziran 2010 Dön. Ait Day. Tük. ve Diğer Mal. İlişkin Özel Tüketim Vergisinin Beyanı ve Ödemesi
01/07/2010	15/07/2010	Haziran 2010 Dön. Ait Mot. Taşıt Araç. İlişkin Ök. Tük. Verg. Bey. ve Öd.
01/07/2010	15/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Özel İletişim Vergisinin Beyanı ve Ödemesi
01/07/2010	15/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisinin Beyanı ve Ödemesi
01/07/2010	15/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu Kesintisi Bildirimi ve Ödemesi
01/07/2010	20/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Petrol ve Doğalgaz Ürünlerine İlişkin EK:4 No.lu ÖTV Bildirim Formu
01/07/2010	20/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Kolalı Gazozlara İlişkin EK:7 No.lu ÖTV Bildirim Formu
01/07/2010	20/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Alkollü İçeceklerle İlişkin EK:8 No.lu ÖTV Bildirim Formu
01/07/2010	20/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Tütün Mamullerine İlişkin EK:9 No.lu ÖTV Bildirim Formu
01/07/2010	20/07/2010	Haziran 2010 Dön. Ait Day. Tüketim ve Diğer Mallara İlişkin EK:10 No.lu ÖTV Bildirim Formu
01/07/2010	20/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Şans Oyunları Vergisinin Beyanı ve Ödemesi
01/07/2010	20/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait İlan ve Reklam Vergisinin Beyanı ve Ödemesi
01/07/2010	20/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Müsterek Bahislerle İlişkin Eğlence Vergisinin Beyanı ve Ödemesi ile Diğer Eğlence Vergilerine İlişkin Eğlence Vergisinin Ödenmesi
01/07/2010	20/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Elektrik ve Havagazi Tüketim Vergisinin Beyanı ve Ödemesi
01/07/2010	20/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Yangın Sigortası Vergisinin Beyanı ve Ödemesi
16/07/2010	26/07/2010	1-15 Temmuz Dön. Ait Not. Yapılan Mak. Kar. Ödemelere Ait Bildirimlerin Verilmesi ve Ödenmesi
16/07/2010	26/07/2010	1-15 Temmuz Dön. Ait Petrol ve Doğalgaz Ürün. İlişkin Özel Tük. Vergisinin Beyanı ve Ödemesi
01/07/2010	27/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Yarışma ve Çekilişlerle Futbol Müsabakalarına ve At Yarışlarına Ait Müsterek Bahislerle İlgili Veraset ve İhtikar Vergisinin Beyanı ve Ödemesi
01/07/2010	27/07/2010	Haziran 2010 dönemine Ait Gelir Vergisi Stopajının Muhtasar Beyanname ile Beyanı
01/07/2010	27/07/2010	Nisan-Mayıs-Haziran 2010 Dönemine Ait Gelir Vergisi Stopajının Muhtasar Beyanname ile Beyanı
01/07/2010	27/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Kurumlar Vergisi Stopajının Muhtasar Beyanname ile Beyanı
01/07/2010	27/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait İstihkaktan Kesinti Suretiyle Tahsil Edilen Damga Vergisi ile Sürekli Mükellefiyeti Bulunanlar İçin Makbuz Karşılığı Ödenmesi Gereken Damga Vergisinin Beyanı
01/07/2010	27/07/2010	Nisan-Mayıs-Haziran 2009 Dönemine Ait GVK Geçici 67. Mad. Kapsamında Yapılan Tevkifatların Muhtasar Beyanname ile Beyanı
01/07/2010	27/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Katma Değer Vergisinin Beyanı
01/07/2010	27/07/2010	Nisan-Mayıs-Haziran 2010 Dönemine Ait Katma Değer Vergisi'nin Beyanı
01/07/2010	30/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Gelir Vergisi Stopajının Ödemesi
01/07/2010	30/07/2010	Nisan-Mayıs-Haziran 2010 Dönemine Ait Gelir Vergisi Stopajının Ödemesi
01/07/2010	30/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Kurumlar Vergisi Stopajının Ödemesi
01/07/2010	30/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait İstihkaktan Kesinti Suretiyle Tahsil Edilen Damga Vergisi ile Sürekli Mükellefiyeti Bulunanlar İçin Makbuz Karşılığı Ödenmesi Gereken Damga Vergisinin Ödemesi
01/07/2010	30/07/2010	Nisan-Mayıs-Haziran 2010 Dön. Ait GVK Geçici 67. Mad. Kap. Yapılan Tevkifatların Ödemesi
01/07/2010	30/07/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Katma Değer Vergisinin Ödemesi
01/07/2010	30/07/2010	Nisan-Mayıs-Haziran 2010 Dönemine Ait Katma Değer Vergisinin Ödemesi
01/07/2010	02/08/2010	Haziran 2010 Dönemine Ait Haberleşme Vergisinin Beyanı ve Ödemesi
01/07/2010	02/08/2010	2009 Yılına İlişkin Gelir Vergisi 2. Taksit Ödemesi
01/07/2010	02/08/2010	Motorlu Taşıtlar Vergisi 2. Taksit Ödemesi
01/07/2010	02/08/2010	SSK (Haziran 2010) Sigorta Primlerinin Ödemesi
01/07/2010	02/08/2010	Bağ-Kur Sigortalılarının Temmuz 2010 Sigorta Primi ve Sağlık Sigorta Primlerinin Ödemesi



# KTO KARATAY ÜNİVERSİTESİ

*Lider, yenilikçi, girişimci*

TÜRKİYE'NİN EN GÜVENLİ BÜYÜKŞEHİRLERİNDEN BİRİSİ  
OLAN KONYA'DA KALİTELİ BİR EĞİTİM İÇİN...



## 2010-2011 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA AÇILAN LİSANS PROGRAMLARIMIZ

### **Mühendislik Fakültesi (İngilizce)** İngilizce Hazırlık Sınıfı Var

- Elektrik - Elektronik Mühendisliği - 60 Öğrenci (16.500 TL.)
- Bilgisayar Mühendisliği - 60 Öğrenci (16.500 TL.)
- Mekatronik Mühendisliği - 60 Öğrenci (16.500 TL.)

### **İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi** İngilizce Hazırlık Sınıfı Var

- İşletme - 100 Öğrenci (14.500 TL.)
- Uluslararası Ticaret - 100 Öğrenci (14.500 TL.)

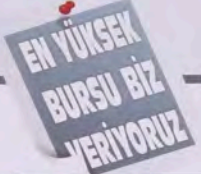
### **Hukuk Fakültesi** İngilizce Hazırlık Sınıfı Yok - 100 Öğrenci (16.000 TL.)

### **İngilizce Hazırlık** (13.500 TL.)

## AÇILIŞ YILIMIZA ÖZEL BURS İMKANLARI

### Üniversite Sınavında (LYS puanına göre) %100 burslu

- 1-10** arası derece yapan öğrencilere, **2500** TL.
  - 11-100** arası derece yapan öğrencilere, **2000** TL.
  - 101-1000** arası derece yapan öğrencilere, **1500** TL.
  - 1001-2500** arası derece yapan öğrencilere, **1000** TL.
  - 2501-5000** arası derece yapan öğrencilere, **500** TL.
- aylık burs veriyoruz.



### %100 burslu

%100 Burslu kontenjanından üniversitemizi kazanan öğrencilerden eğitim-öğretim ücreti ve ilave hiçbir ücret alınmaz ayrıca aylık burs verilir.

### %50 burslu

%50 Burslu kontenjanından burs kazanan öğrencilerimiz eğitim öğretim ücretinin yarısından muafırlar.

Tam ve %50 Burslu kontenjanından burs kazanan öğrencilerimiz burslarımızdan normal eğitim-öğretim süresinin sonuna kadar yararlanırlar. Not ortalamasının düşük olması ya da alttan derslerin bulunması halinde, BURLAR KESİLMEZ.

## PEŞİN ÖDEMELERDE İNDİRİM İMKANI

**BURSSUZ  
ÖĞRENCİLERİMİZE  
TAKSİTLE ÖDEME  
KOLAYLIĞI**



**KAYIT  
YAPTIRAN HER  
ÖĞRENCİMİZE  
DİZÜSTÜ  
BİLGİSAYAR  
HEDİYE**